



BOREO

OSAVUOSIKATSAUS
Q3/2026



KAHDEKSAS ORGAANISEN KASVUN VUOSINELJÄNNES MAHDOLLISTI OPERATIIVISEN LIIKEVOITON KAKSINKERTAISTUMISEN

Heinä-syyskuu 2026

- Liikevaihto kasvoi 26 % 41,5 milj. euroon (2025: 32,8). Orgaaninen kasvu oli 25 %.
- Operatiivinen liikevoitto kasvoi 111 % 3,5 milj. euroon (2025: 1,7) ja oli 8,5 % liikevaihdosta (2025: 5,1 %).
- Liikevoitto kasvoi 2,5 milj. euroon (2025: 0,6).
- Liiketoiminnan nettorahavirta oli -1,1 milj. euroa (2025: 2,2), mihin vaikutti erityisesti voimakkaan kasvun myötä lisääntynyt käyttöpääoman sitoutuminen vuosineljänneksen aikana.
- Osakekohtainen tulos kasvoi 0,44 euroon (2025: -0,16).
- Boreo tiedotti 31.7.2026 tytäryhtiönsä FNB:n myyneen Lackmästarnin.

Tammi-syyskuu 2026

- Liikevaihto kasvoi 18 % 126,1 milj. euroon (2025: 107,0). Orgaaninen kasvu oli 13 %.
- Operatiivinen liikevoitto kasvoi 50 % 7,8 milj. euroon (2025: 5,2) ja oli 6,2 % liikevaihdosta (2025: 4,8 %).
- Liikevoitto kasvoi 11 % 5,1 milj. euroon (2025: 4,6).
- Liiketoiminnan nettorahavirta oli 2,6 milj. euroa (2025: 1,9).
- Osakekohtainen tulos kasvoi ja oli 0,60 euroa (2025: 0,37).

OHJEISTUS JA KOLMANNEN VUOSINELJÄNNEKSEN JÄLKEISET KESKEISET TAPAHTUMAT

Boreon ohjeistuskäytännön mukaisesti yhtiö ei anna erillistä lyhyen aikavälin taloudellista ohjeistusta. Yhtiön pitkän aikavälin strategiset taloudelliset tavoitteet toimivat yhtiön taloudellisena ohjeistuksena, ja ne on esitetty seuraavalla sivulla.

Kolmannen vuosineljänneksen jälkeen Boreo tiedotti 1.10.2026 ostavansa paljetasaimia ja teollisuuden eristystuotteita valmistavan TEXpro Oy:n sekä 6.10.2026 nimittävänsä Lassi Simolan talous- ja rahoitusjohtajaksi. Simola aloittaa tehtävässään viimeistään 4.1.2027.

Lisäksi Boreo tiedotti 12.10.2026 järjestävänsä yhtiön pääomamarkkinapäivän 19.11.2026 Helsingissä. Tilaisuudessa yhtiö esittelee strategiaansa, sarjayhdistelijän liiketoimintamallia, yritysostostrategiaa sekä liiketoimintojensa kehitysnäkymiä.

KONSERNIN AVAINLUVUT

Avainluvut							
milj. euroa	Q3 2026	Q3 2025	Muutos	Q1-Q3 2026	Q1-Q3 2025	Muutos	Q1-Q4 2025
Liikevaihto	41,5	32,8	26 %	126,1	107,0	18 %	153,3
Operatiivinen liikevoitto	3,5	1,7	111 %	7,8	5,2	50 %	8,0
<i>suhteessa liikevaihtoon, %</i>	8,5 %	5,1 %	-	6,2 %	4,8 %	-	5,2 %
Liikevoitto	2,5	0,6	315 %	5,1	4,6	11 %	6,7
Kassakonversio, %	-31 %	151 %	-	30 %	41 %	-	83 %
Nettovelka / käyttökate ¹⁾	2,6	2,4	-	2,6	2,4	-	2,1
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE %) ²⁾	11,6 %	8,2 %	-	11,6 %	8,2 %	-	8,8 %
Osakekohtainen tulos, euroa ³⁾	0,44	-0,16	-	0,60	0,37	62 %	0,72

1) *Nettovelka suhteessa edellisen 12kk operatiiviseen käyttökatteeseen. Laskettu rahoittajien kanssa vahvistettujen laskentaperiaatteiden mukaisesti. Laskentakaava on esitetty myöhemmin tässä raportissa.*

2) *Laskettu 12 edeltävän kuukauden (R12) perusteella.*

3) *Laimentamattoman osakekohtaisen tuloksen laskennassa huomioitu omaan pääomaan kirjattavan hybridilainan koron vaikutus verovaikutuksella oikaistuna. Q3 2026 tämä nettovaikutus oli 0,19 euroa/osake, Q3 2025 0,19 euroa/osake, Q1-Q3 2026 0,57 euroa/osake, Q1-Q3 2025 0,53 euroa/osake ja Q1-Q4 2025 nettovaikutus oli 0,72 euroa/osake. Lisäksi hybridilainan takaisinostopreemio pienensi Q3 2026 ja Q1-Q3 2026 osakekohtaista tulosta 0,15 euroa/osake ilman tulosvaikutusta.*

Vahva kasvu ja vahvistunut tase mahdollistavat yrityskauppavetoisen strategian toteuttamisen

Boreon vuoden 2026 kolmas neljännes jatkoi vahvaa kasvua 25 %:n orgaanisella kasvulla, ja osoitti pitkäjänteisen strategian tuottavan tuloksia. Kokonaisuudessaan liikevaihto kasvoi 26 %, mikä siivitti yhtiön selkeään 111 %:n operatiivisen liikevoiton parannukseen 3,5 milj. euroon (8,5 % suhteessa liikevaihtoon). Kolmannen neljänneksen aikana molemmat liiketoiminta-alueet kasvoivat, Tekninen kauppa -liiketoiminta-alue 36 % ja Elektroniikka-liiketoiminta-alue 14 % edellisvuoden kolmanteen neljännekseen verrattuna. Sekä asiakaskysyntä että toimitukset olivat vahvalla tasolla vuosineljänneksen aikana, mikä vaikutti myönteisesti vuosineljänneksen tulokseen.

Voimakkaan kasvun seurauksena yhtiön käyttöpääoma kasvoi. Useissa yhtiöissä varastot kasvoivat ennakoiden loppuvuoden myyntiä sekä yhtiöiden varautuessa toimitusketjun pidentyneisiin toimitusaikoihin. Käyttöpääoma kasvoi ja johti negatiiviseen kassakonversioon. Liiketoiminnan nettorahavirta oli -1,1 milj. euroa (2025: 2,2).

Boreo jatkaa pitkäjänteisen strategian toteuttamista, uusi rahoituskokonaisuus mahdollistaa entistä vahvemman painon kasvun toteuttamiseen

Kahdeksan vuosineljännestä jatkunut liikevaihdon kasvu sekä vuosien 2024–2025 aikana toteutetut kustannuskilpailukykyä parantavat toimet luovat vankan perustan Boreon sarjayhdistelijä-liiketoimintamallin toteuttamiselle. Yhtiöllä on vuonna 2026 kolme keskeistä painopistealuetta, joiden avulla pyritään strategisten tavoitteiden saavuttamiseen: 1) yritysostotoiminnan edistäminen keskittyen nykyisten liiketoimintojen laajentamiseen, 2) kunkin yhtiön roolin ja tuloksentekokyvyn arviointi orgaanisten ja epäorgaanisten kasvumahdollisuuksien tunnistamiseksi sekä pääoman allokoinnin ohjaamiseksi, ja 3) vahvistaa tasetta yritysosto- ja kasvutoimien vauhdittamiseksi.

Yritysostotoiminnan aktivointi

Boreo on lisännyt aktiivisuuttaan yritysostomarkkinalla vuoden 2026 aikana. 1.10.2026, tiedotimme vuoden ensimmäisestä yrityskaupasta, jossa Boreo osti paljetasaimia ja teollisuuden eristystuotteita valmistavan TEXpro Oy:n. TEXpron tuotevalikoima ja asiakaskunta ovat meille tuttuja esimerkiksi Filterit Oy:n kautta, ja yhtiöt sijoittuvat samaan klusteriin.

Yritystohankkeidemme määrä on kasvanut, ja käynnissä olevat neuvottelut ovat edenneet hyvin. Kohdeyhtiöt toimivat kiinnostavilla markkinoilla, sopivat nykyisiin liiketoimintaklustereihimme ja ovat kannattavuusprofiililtaan houkuttelevia. Meillä on valmius toteuttaa uusia yritysostoja vielä vuoden viimeisen neljänneksen aikana. Lisäksi arvioimme jatkuvasti myös tulevia Boreon yritysostokriteerit täyttäviä kohteita.

Operatiivisten yhtiöiden roolien selkeyttäminen

Olemme kehittäneet operatiivisten yhtiöidemme johtamismallia. Johdamme yhtiöitä liiketoimintaklustereina, joiden yhtiöitä yhdistävät samankaltaiset asiakkaat tai tuoteryhmät. Kehitämme ja jaamme asiakasrajapinnan parhaita käytäntöjä systemaattisesti yhtiöiden välillä. Toimintamallimme antaa yhtiöiden johdolle mahdollisuuden keskittyä liiketoimintansa kehittämiseen, samalla kun Boreo tukee niitä esimerkiksi yritysostojen toteuttamisessa.

Yhtiöidemme tilauskirjat ovat edelleen kesäkuun lopun tasolla ja selvästi vuoden 2025 vertailukauden tasoa korkeammalla. Suomen talouden aktiivisuuden lisääntyminen tukee Boreon yhtiöiden liiketoimintaa, makrotaloudellisen epävarmuuden jatkumisesta huolimatta. Nopeasti kasvanut liikevaihto on kyetty toteuttamaan ilman kustannusten merkittävää nousua. Yhtiön tuloksentekokyky kehittyi erittäin myönteisesti kolmannen neljänneksen aikana. Vuoden viimeisen neljänneksen toimitusvarmuuden lisäämiseksi osa Boreon yhtiöistä on kasvattanut varastojaan.

Teollisuutta palvelevien yhtiöiden lyhyen aikavälin kysyntänäkymät ovat edelleen myönteiset ja etenkin puolustusteollisuuden sekä varavoiimaliiketoiminnan vahva kehitys tukee entisestään Milconin ja Machineryn kasvua. Aktivoitunut konepajateollisuuden asiakkaiden investointihalukkuus tukee useiden yhtiöiden liiketoimintaa. Erityisesti Machinery MT:n ja Proniuksen tilaukset ovat korkealla tasolla. Rakennusteollisuudessa toimivien yhtiöiden näkymät ovat edelleen vaisut, vaikka asiakaskysyntä on varovaisessa kasvussa loppuvuoden toimitusten osalta.

Onnistunut rahoitusjärjestely luo edellytykset yritysostojen toteuttamiselle

Kolmannen neljänneksen aikana toteutimme yhtiön uudelleenrahoituksen. Rahoitusjärjestelyssä yhtiö lunasti takaisin markkinalta vuoden 2024 20 milj. euron hybridilainan ja uusi rahoituspakettinsa päärahoittajansa kanssa. Samanaikaisesti yhtiö laski liikkeelle uuden 13 milj. euron hybridilainan. Uuden rahoituspaketin keskimääräinen korkokustannus on huomattavasti alle vanhan rahoituspaketin ja siten mahdollistaa entistä tehokkaamman pääoman käytön.

Vahva orgaaninen kasvu, myyntikatteiden parantuminen sekä kulujen maltillinen kehitys vuoden 2026 kolmen ensimmäisen neljänneksen aikana on osoitus Boreon operatiivisen toimintamallin skaalautuvuudesta. Vahva tuloskehitys näkyy pääoman tuoton kasvuna, sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) nousi 11,6 %:iin (2025: 8,2 %). Uuden

rahoitusjärjestelyn jälkeen yhtiön nettovelka suhteessa viimeisen 12 kuukauden operatiiviseen käyttökatteeseen on 2,6, mikä heijastaa oman pääoman ehtoisen hybridilainan korvaamista pankkirahoituksella.

Uusi rahoituskokonaisuus on tärkeä osa Boreon pitkän aikavälin strategian toteutumista. Se mahdollistaa Boreolle paluun yritysostovetoiseen kasvuun lähikuukausina ja tulevina vuosina.

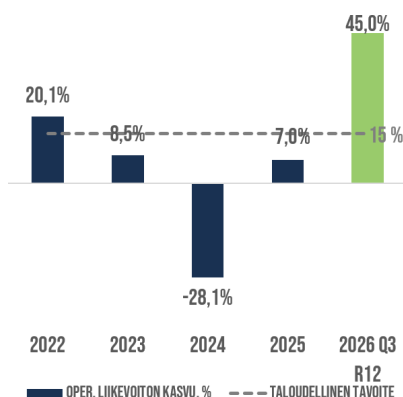
TALOUDELLINEN OHJEISTUS JA LIKETOIMINTAMALLI

Boreo keskittyy tuloskasvuun ja pääoman tuottoon. Yhtiön pitkän aikavälin* strategiset taloudelliset tavoitteet ovat:

OPERATIIVISEN TULOKSEN KASVU

Vähintään 15 % keskimääräinen vuotuinen operatiivisen tuloksen kasvu

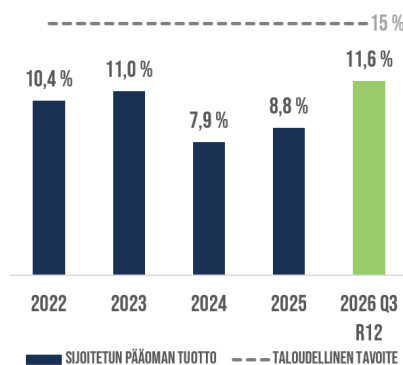
5 VUODEN KESKIAARVO: 12,5 %**



SIOJITETUN PÄÄOMAN TUOTTO

Vähintään 15 % sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)

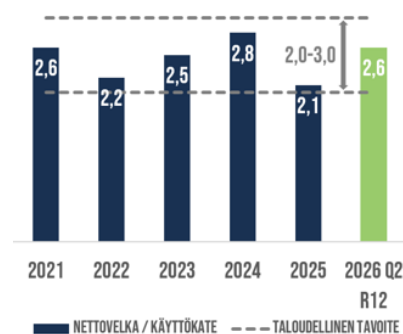
5 VUODEN KESKIAARVO: 9,9 %**



NETTOVELKA / OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE

Nettovelka / käyttökatte välillä 2-3*

5 VUODEN KESKIAARVO: 2,4*



* Sisältäen hankitut liiketoiminnot kuin ne olisi omistettu 12 kuukautta raportointihetkellä. Pitkä aikaväli strategisissa taloudellisissa tavoitteissa viittaa 5 vuoden ja sitä pidempään ajanjaksoon.

** Viiden vuoden keskiarvo laskettu neljän edellisen täyden tilikauden luvuilla, sekä edellinen R12 jakso.

Boreon osingonjakopolitiikkana on maksaa vuosittain kasvavaa osakekohtaista osinkoa ottaen huomioon pääoman allokoinnin prioriteetit.

Edellä mainitut strategiset taloudelliset tavoitteet toimivat edelleen yhtiön taloudellisena ohjeistuksena. Boreon ohjeistuskäytännön mukaisesti yhtiö ei anna erillistä lyhyen aikavälin taloudellista ohjeistusta.

KONSERNIN TULOSKEHITYS

Vuoden kolmannella vuosineljänneksellä konsernin liikevaihto jatkoi vahvaa kasvua (26 %) ja oli 41,5 milj. euroa (2025: 32,8). Molemmat liiketoiminta-alueet kasvoivat vertailukaudesta. Kasvua tuki erityisesti Tekninen kauppa -liiketoiminta-alue, jonka liikevaihto kasvoi 36 % 25,0 milj. euroon. Liiketoiminta-alueen kasvua tukivat erityisesti Machinery MT:n, Machineryn ja PM Nordicin vahva kehitys. Elektroniikka -liiketoiminta-alueen liikevaihto kasvoi 14 % 16,5 milj. euroon erityisesti YE RS Groupin ja SSN Groupin tukemana. Orgaaninen liikevaihto kasvoi 8,1 milj. euroa (25 %) ja YE RS-yritysosto yhden kuukauden osalta kasvatti liikevaihtoa 0,6 milj. eurolla. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto olisi ollut myös 41,5 milj. euroa.

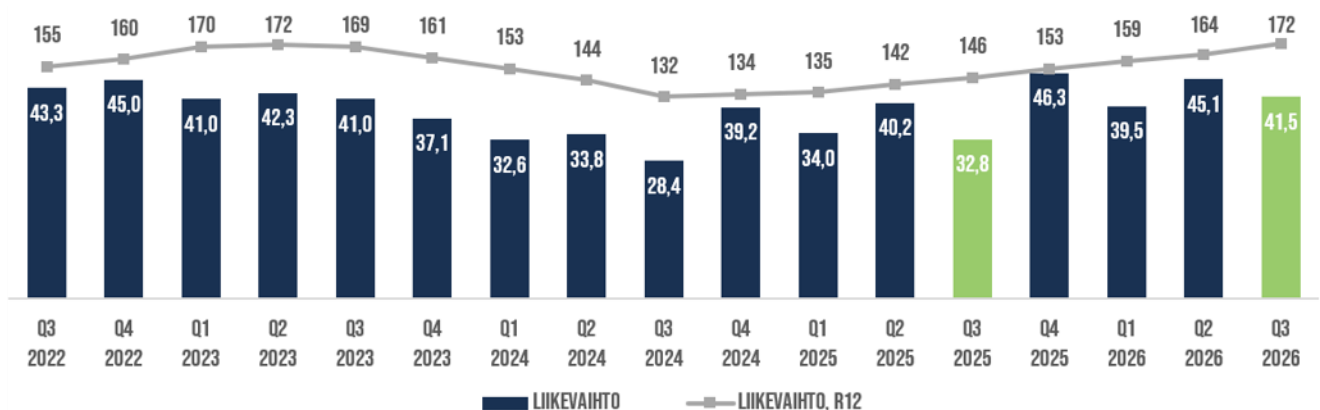
Vuoden 2026 ensimmäisen yhdeksän kuukauden aikana konsernin liikevaihto kasvoi 18 % 126,1 milj. euroon (2025: 107,0). Elektroniikka-liiketoiminta-alueen liikevaihto kasvoi 13 % 49,9 milj. euroon ja Tekninen kauppa -liiketoiminta-alueen liikevaihto 21 % 76,1 milj. euroon. Orgaaninen liikevaihto kasvoi 13,9 milj. euroa (13 %) ja yritysostot kasvattivat liikevaihtoa 5,1 milj. eurolla. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto olisi ollut 125,8 milj. euroa.

Elektroniikka -liiketoiminta-alueen osuus tammi-syyskuun liikevaihdosta oli 39,6 % (2025: 41,3 %) ja Tekninen kauppa -liiketoiminta-alueen osuus 60,4 % (2025: 58,7 %).

Liikevaihto, liiketoiminta-alueet Q3 ja Q1-Q3

milj. euroa	Q3 2026	Q3 2025	Muutos	Q1-Q3 2026	Q1-Q3 2025	Muutos	Q1-Q4 2025
Elektroniikka	16,5	14,5	14 %	49,9	44,2	13 %	61,4
Tekninen kauppa	25,0	18,3	36 %	76,1	62,8	21 %	91,9
Konsernitoiminnot	0,0	0,0	-	0,0	0,0	-	0,0
Yhteensä	41,5	32,8	26 %	126,1	107,0	18 %	153,3

Konsernin liikevaihto, kvartaaleittain ja R12



Konsernin liikevaihto jakaantui vuoden kolmannella vuosineljänneksellä maantieteellisesti seuraavasti: liikevaihto Suomessa kasvoi 27 % 28,9 milj. euroon ja Ruotsissa 80 % 6,2 milj. euroon. Baltian liiketoimintojen liikevaihto laski 4 % 5,6 milj. euroon. Muiden alueiden liikevaihto oli 0,8 milj. euroa (2025: 0,7). Tammi-syyskuussa liikevaihto kasvoi Suomessa 18 %, Ruotsissa 13 %, Baltiassa 20 % ja muilla alueilla 52 %. Liikevaihto muualle koostuu pääosin SSN:n liiketoiminnoista Yhdysvalloissa.

Liikevaihto maantieteellisesti, Q3 ja Q1-Q3

milj. euroa	Q3 2026	Q3 2025	Muutos	Q1-Q3 2026	Q1-Q3 2025	Muutos	Q1-Q4 2025
Suomi	28,9	22,7	27 %	87,5	74,5	18 %	107,0
Ruotsi	6,2	3,4	80 %	18,1	16,0	13 %	23,2
Baltia	5,6	5,9	-4 %	18,1	15,1	20 %	20,9
Muut	0,8	0,7	4 %	2,3	1,5	52 %	2,2
Yhteensä	41,5	32,8	26 %	126,1	107,0	18 %	153,3

Kolmannella vuosineljänneksellä konsernin operatiivinen liikevoitto yli kaksinkertaistui 3,5 milj. euroon (2025: 1,7) ja operatiivinen liikevoittoprosentti nousi 8,5 %:iin suotuisan tuotemixin tukemana (2025: 5,1 %). Kannattavuuden vahvaa paranemista tukivat liikevaihdon 26 %:n kasvu ja toimintamallin skaalautuvuus: työsuuhdekulut kasvoivat 4 %, ja liiketoiminnan muut kulut säilyivät vertailukauden tasolla. Tulos parani molemmilla liiketoiminta-alueilla. Elektroniikan operatiivinen liikevoitto kasvoi 41 % 1,6 milj. euroon. Tuloskehitystä tukivat erityisesti YE RS, Delfin ja SSN Group.

Teknisen kaupan operatiivinen liikevoitto yli kaksinkertaistui 2,5 milj. euroon. Tulosparrannusta suhteessa vertailukauteen tukivat erityisesti Pronius, Machinery MT, Machinery sekä ESKP.

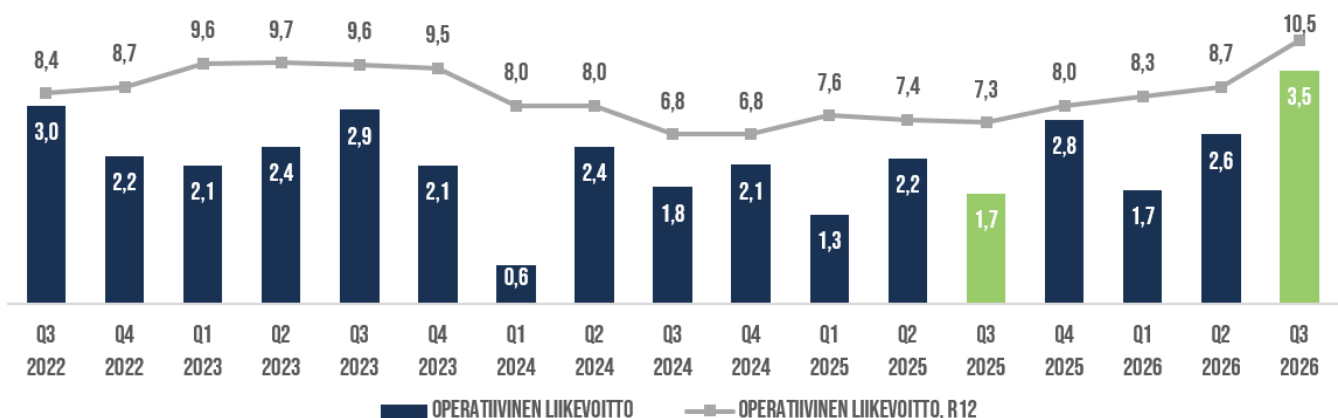
Kolmannen vuosineljänneksen konsernin raportoitu liikevoitto kasvoi 2,5 milj. euroon (2025: 0,6). Raportoitu liikevoitto sisälsi vertailukelpoisuuteen vaikuttavia erä nettomääräisesti yhteensä 1,0 milj. (2025: 1,1) euroa koostuen pääasiassa yritysjärjestelyihin liittyvistä eristä ja muista hankintamenojen allokoinneista sekä kuluista liittyen pääasiassa ERP-järjestelmien uusimiseen sekä rakennejärjestelyihin. ERP-järjestelmien uusimisesta aiheutuneet vertailukelpoisuuteen vaikuttaneet erät olivat yhteensä noin 0,1 milj. euroa. Vuosineljänneksen tuotemix oli hieman suotuisampi kuin vuoden viimeisellä neljänneksellä odotetaan olevan.

Vuoden yhdeksän ensimmäisen kuukauden aikana konsernin operatiivinen liikevoitto kasvoi 50 % 7,8 milj. euroon (2025: 5,2) vastaten 6,2 % liikevaihdesta (2025: 4,8 %). Raportoitu liikevoitto kasvoi 5,1 milj. euroon (2025: 4,6).

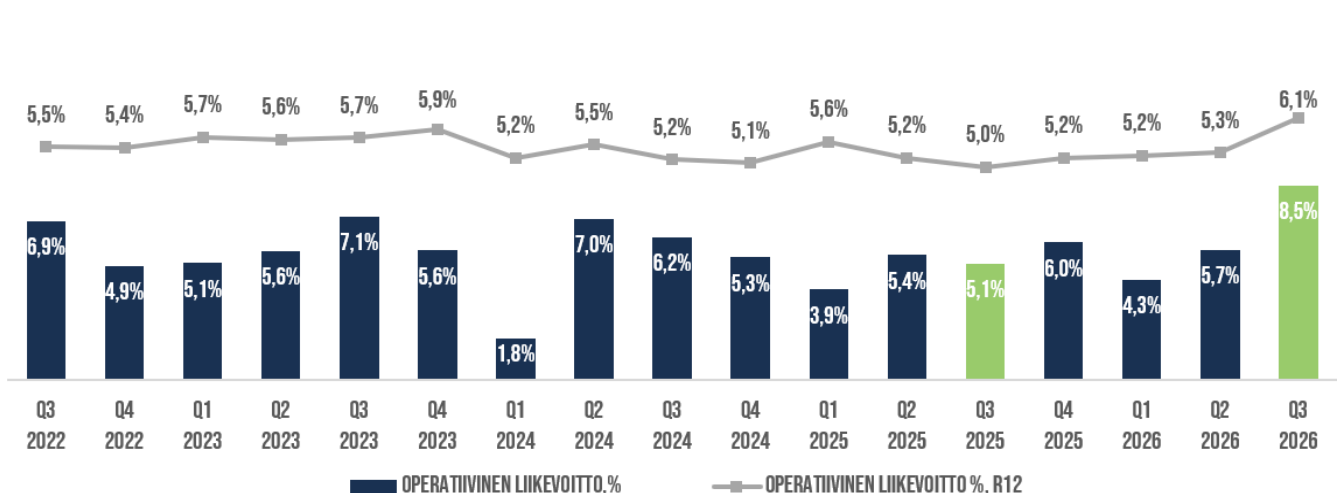
Operatiivinen liikevoitto, liiketoiminta-alueet Q3 ja Q1-Q3

milj. euroa	Q3 2026	Q3 2025	Muutos	Q1-Q3 2026	Q1-Q3 2025	Muutos	Q1-Q4 2025
Elektroniikka	1,6	1,1	41 %	4,0	2,9	38 %	3,9
Tekninen kauppa	2,5	1,2	114 %	5,5	3,9	40 %	6,0
Konsernitoiminnot	-0,5	-0,6	-12 %	-1,7	-1,6	5 %	-2,0
Yhteensä	3,5	1,7	111 %	7,8	5,2	50 %	8,0

Konsernin operatiivinen liikevoitto, kvartaaleittain ja R12



Konsernin operatiivinen liikevoitto-%, kvartaaleittain ja R12



PÄÄOMAN TEHOKKUUS

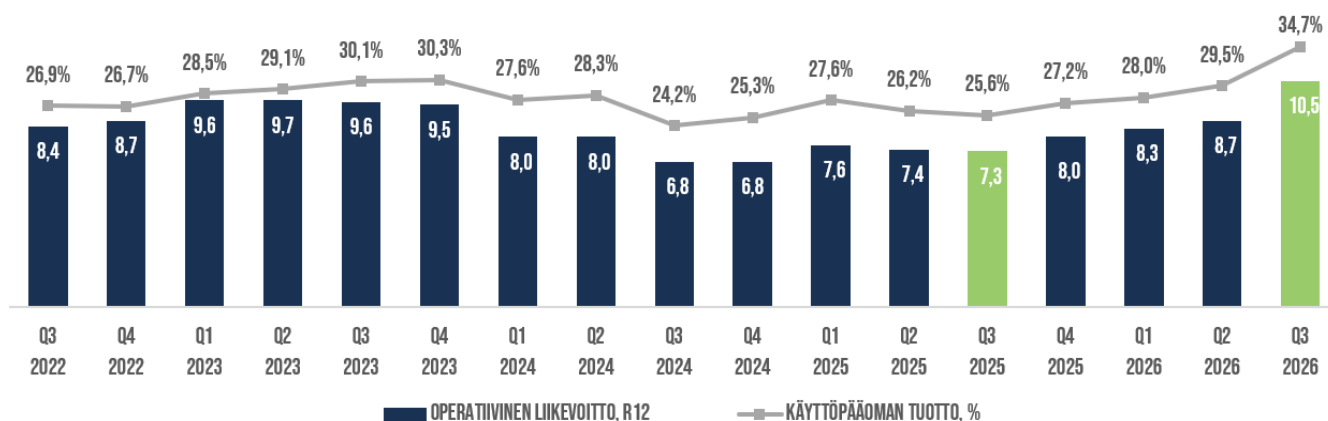
Vuoden 2026 kolmannen vuosineljänneksen lopussa konsernin käyttöpääoman tuotto nousi 34,7 %:iin (2025: 25,6 %). Käyttöpääoman tuotto parani myös edellisen vuosineljänneksen lopun 29,5 %:sta. Liiketoiminta-alueittain käyttöpääoman tuotot olivat: Elektroniikka 53,9 % (2025: 53,9 %) ja Tekninen kauppa 37,0 % (2025: 24,1 %). Konsernitason paranemista tuki erityisesti Tekninen kauppa -liiketoiminta-alueen vahvistunut operatiivinen tulos.

Vuoden 2026 kolmannen vuosineljänneksen lopussa sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) kasvoi 11,6 %:iin (2025: 8,2 %), Sijoitetun pääoman tuotto ilman rahavaroja olisi ollut 12,4 % (2025: 9,1 %). Oman pääoman tuotto (ROE) kasvoi 9,9 %:iin (2025: 7,1 %), johtuen tulosparannuksesta sekä omanpääoman ehtoisen hybridilainan pienenemisestä.

Käyttöpääoman tuotto (ROTWC %) R12

Prosenttia	Q3 2026	Q2 2026	Q1 2026	Q4 2025	Q3 2025
Elektroniikka	53,9 %	49,7 %	47,5 %	44,1 %	53,9 %
Tekninen kauppa	37,0 %	31,8 %	29,9 %	29,7 %	24,1 %
Konsernitoiminnot	-	-	-	-	-
Konserni	34,7 %	29,5 %	28,0 %	27,2 %	25,6 %

Konsernin käyttöpääoman tuotto (ROTWC) kvartaaleittain ja R12



TALOUDELLINEN ASEMA

Konsernin korollinen nettovelka oli kolmannen vuosineljänneksen lopussa 41,8 milj. euroa (2025: 31,6). IFRS liitännäisten vuokravastuiden osuus nettovelasta oli 9,2 milj. euroa (2025: 7,6). Nettovelka suhteessa operatiiviseen käyttökatteeseen oli 2,6 (2025: 2,4). Tunnusluvun kasvuun vaikutti oman pääoman ehtoisen hybridilainan korvaaminen pankkirahoituksella. Syyskuussa toteutetun uudelleenrahoituksen myötä konsernilla on käytettävissään käyttämätön 13 miljoonan euron sitova yritysostorahoituslimiitti yritysostostrategiansa toteuttamisen tueksi sekä lisäksi 16 miljoonan euron valmiusluottolimiitti.

Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma oli 45,0 milj. euroa (2025: 50,2), johon vaikutti oman pääoman ehtoisen hybridilainan takaisinmaksu. Omavaraisuusaste oli 36,5 % (2025: 42,6 %) ja konsernitaseen loppusumma 131,2 milj. euroa (2025: 123,9).

Kolmannen vuosineljänneksen osakekohtainen tulos kasvoi merkittävästi 0,44 euroon (2025: -0,16). Tammi-syyskuun osakekohtainen tulos kasvoi 0,60 euroon (2025: 0,37).

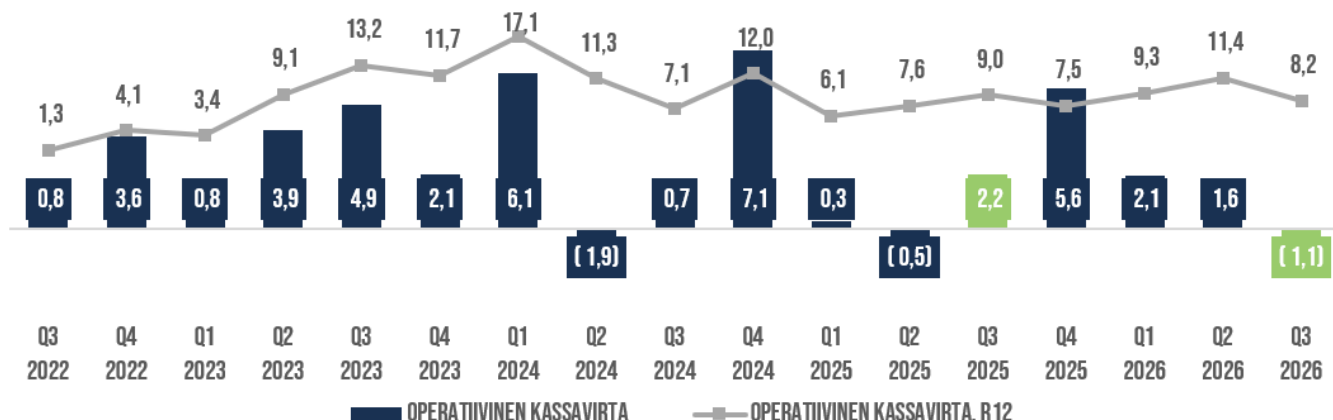
RAHAVIRTA

Liiketoiminnan nettorahavirta vuoden kolmannella vuosineljänneksellä oli -1,1 milj. euroa (2025: 2,2), jota heikensi voimakkaan kasvun myötä lisääntynyt käyttöpääoman sitoutuminen 4,0 milj. eurolla vuosineljänneksen aikana. Rahavirta investointien jälkeen oli -1,8 milj. euroa (2025: -2,7).

Ensimmäisen yhdeksän kuukauden liiketoiminnan nettorahavirta oli 2,6 milj. euroa (2025: 1,9). Rahavirta investointien jälkeen kasvoi merkittävästi ja oli 1,3 milj. (2025: -3,6)

Konsernin rahavarat olivat vuoden kolmannen vuosineljänneksen lopussa 4,3 milj. euroa (2025: 6,2). Yhtiön käytettävissä oleva likviditeetti kasvoi uuden rahoituspaketin johdosta edellisen vuosineljänneksen lopusta, ollen 25,6 milj. (2025: 20,1).

Konsernin operatiivinen liiketoiminnan nettorahavirta, kvartaaleittain ja R12



LIKETOIMINTA-ALUEET

Boreon liiketoiminnot on organisoitu kahteen liiketoiminta-alueeseen: Elektroniikka ja Tekninen kauppa. Liiketoiminta-alueisiin sisältyvien eri liiketoimintojen rakenne on kuvattu tarkemmin vuoden 2025 vuosikertomuksessa.

Konsernitoiminnot sisältävät emoyhtiö Boreo Oyj:n konsernitoiminnot.

ELEKTRONIIKKA-LIIKETOIMINTA-ALUE

Liiketoiminta-alueen kolmannen vuosineljänneksen operatiivinen liikevoitto parani ja oli 1,6 milj. euroa (2025: 1,1 milj. euroa), ja operatiivinen liikevoittoprosentti nousi 7,7 %:sta 9,5 %:iin. Samaan aikaan liikevaihto kasvoi 14 % vertailukauteen nähden ja oli 16,5 milj. euroa (2025: 14,5 milj. euroa). Liikevaihdon kasvua tukivat erityisesti SSN:n ja Milconin parempi myynti sekä viime vuonna toteutettu YE RS -yrityskauppa.

Liiketoiminta-alueen tulosta tuki erityisesti Delfinin vertailukautta selvästi parempi tulos. Milconin tulos oli vertailukauden tasolla, ja yhtiön hyvän tuloksentekokyvyn odotetaan jatkuvan puolustusteollisuuden vahvan kehityksen ja edelleen kasvavan kysynnän tukemana. SSN vuoden kolmas neljännes oli vakaa ja tulos parani vertailukaudesta. Myös YE RS tulos parani. Delfin jatkoi tuotealustan ja globaalin jakeluverkoston kehittämistä sekä valittujen strategisten polkujen edistämistä.

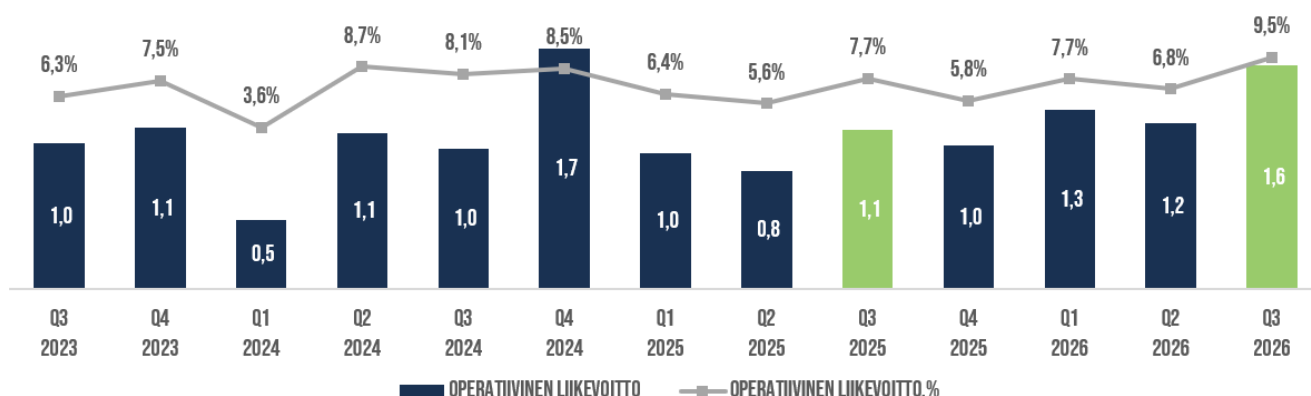
Liiketoiminta-alueen myyntikate kasvoi liikevaihdon kasvun seurauksena, ja suhteellinen myyntikate pysyi vertailukauden tasolla. Käyttöpääoman tuotto oli 54 % (2025: 54 %). Parantunut tulos piti käyttöpääoman tuoton vertailukauden tasolla, vaikka liiketoimintaan sitoutui aiempaa enemmän pääomaa.

Liiketoiminta-alueen lyhyen aikavälin näkymät ovat kokonaisuutena hyvät. Yhtiössä keskitytään kasvumahdollisuuksien hyödyntämiseen sekä kannattavuuden ja käyttöpääoman hallinnan kehittämiseen. Toimintaympäristöön liittyy edelleen epävarmuutta, ja markkinakehitystä seurataan aktiivisesti, jotta kysynnän muutoksiin voidaan reagoida nopeasti.

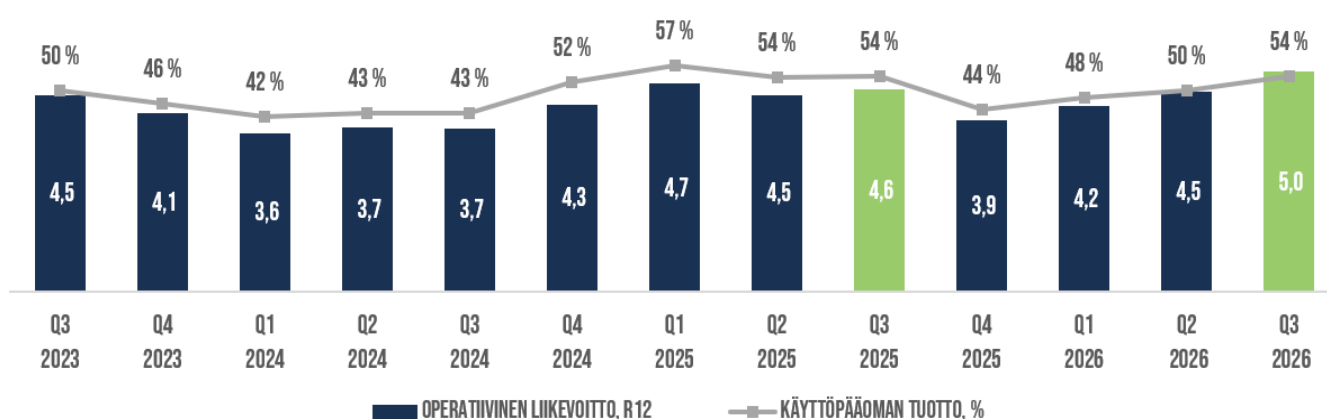
Avainluvut Elektroniikka

milj. euroa	Q3 2026	Q3 2025	Muutos	Q1-Q3 2026	Q1-Q3 2025	Muutos	Q1-Q4 2025
Liikevaihto	16,5	14,5	14 %	49,9	44,2	13 %	61,4
Operatiivinen liikevoitto	1,6	1,1	41 %	4,0	2,9	38 %	3,9
suhteessa liikevaihtoon, %	9,5 %	7,7 %	-	8,0 %	6,6 %	-	6,4 %
Liikevoitto	0,9	0,3	193 %	2,4	2,2	10 %	2,9
Käyttöpääoman tuotto (ROTCW %), R12	54 %	54 %	-	54 %	54 %	-	44 %
Käyttöomaisuusinvestoinnit	0,1	0,1	113 %	0,2	0,2	-24 %	0,3
Henkilöstö kauden lopussa	143	142	1 %	143	142	1 %	143

Elektroniikka, operatiivinen liikevoitto ja liikevoitto-%



Elektroniikka, käyttöpääoman tuotto (ROTWC) ja operatiivinen liikevoitto (R12)



TEKNINEN KAUPPA -LIIKETOIMINTA-ALUE

Tekninen kauppa -liiketoiminta-alueen operatiivinen liikevoitto parani vuoden kolmannella vuosineljänneksellä 2,5 milj. euroon (2025: 1,2). Operatiivinen liikevoittoprosentti nousi 6,4 %:sta 10,0 %:iin. Liiketoiminta-alueen myyntikateprosentti jäi hiukan vertailukauden tasosta.

Liiketoiminta-alueen kolmannen vuosineljänneksen tulokseen vaikuttivat positiivisesti erityisesti hitsausalan yhtiöiden Proniuksen ja Spetselektroodin sekä Machineryn että Machinery MT:n vahva suoriutuminen.

Liiketoiminta-alueen käyttöpääoman tuotto (R12) nousi merkittävästi edellisvuodesta ollen 37 % (2025: 24 %) tulokasvun ajamana. Liiketoiminnan sitoma käyttöpääoma on pysynyt vakaana viimeisten 12 kuukauden aikana ja pienentynyt suhteessa liiketoimintaan.

Liiketoiminta-alueen lähiajan näkymät ovat kokonaisuutena hyvät ja yhtiöiden tilauskannat ovat pysyneet vakaina. Tilauskannat ovat kasvaneet Machineryssä ja Machinery MT:ssä. Liiketoiminta-alueen toimitukset etenevät suunnitellusti, mutta geopolittiseen epävarmuuteen liittyy jonkin verran riskiä mahdollisista toimitusviivästyksistä.

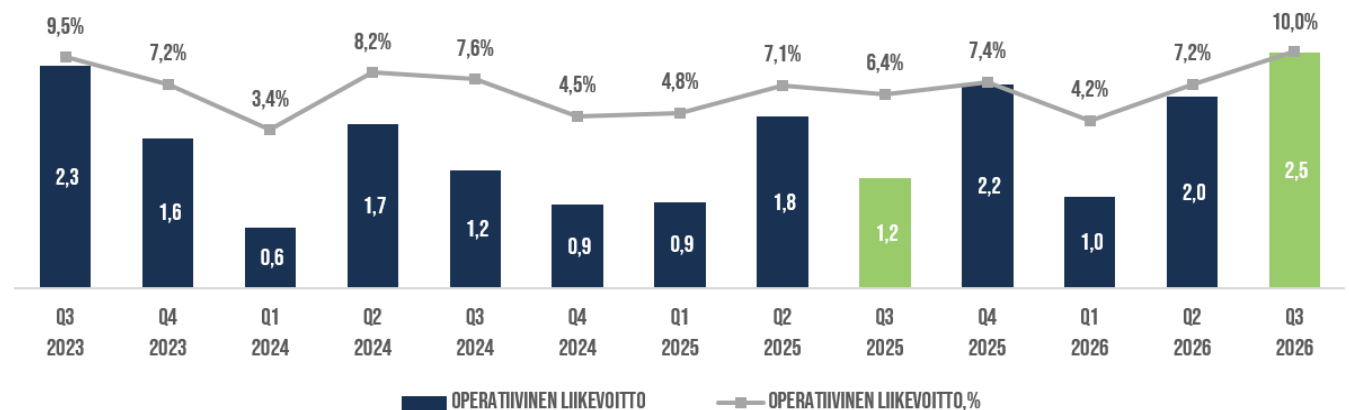
Erityisesti teollisten asiakkaiden liiketoiminnan positiivinen näkymä tukee Tekninen kauppa -liiketoiminta-alueen kehitystä. Asiakkaat ovat käynnistäneet investointihankkeitaan esimerkiksi Machinery MT:n tuotteiden osalta, ja aktiivisuuden lisääntyminen näkyy sekä Machineryn tuotteiden, että hitsauslaitteiden lisääntyneenä kysyntänä. Rakennusteollisuudessa toimivien yhtiöiden näkymät ovat edelleen vaisut, vaikka asiakaskysyntä on varovaisessa kasvussa loppuvuoden toimitusten osalta.

Toimintaympäristön epävarmuuksien vuoksi yhtiössä seurataan tarkasti markkinakehitystä, päämiesten toimituskyvyn ja kustannusrakenteen muutoksia ja ollaan valmiita reagoimaan muutoksiin tarvittaessa niin kasvanutta kysyntää tukien kuin mahdolliseen heikentyneeseen tilanteeseen reagoiden.

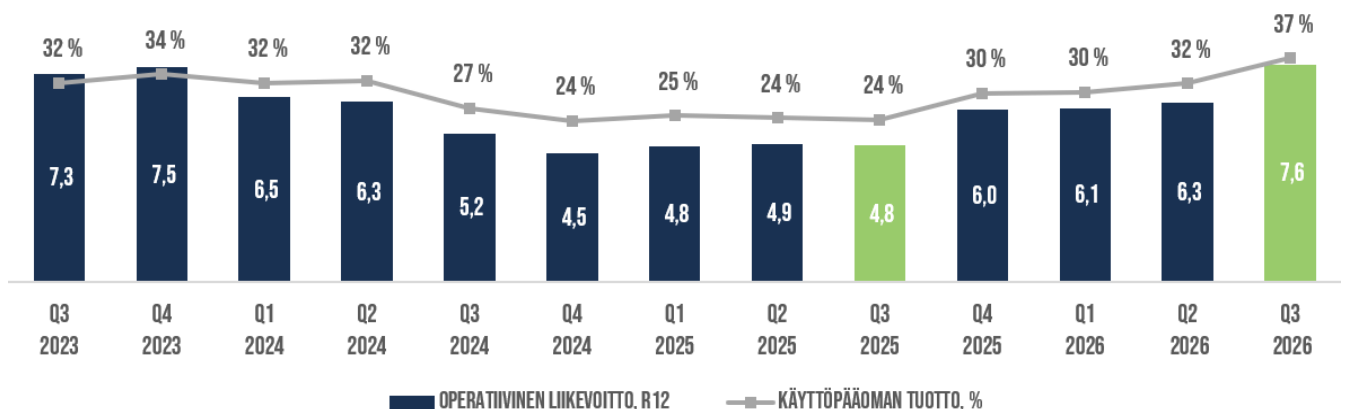
Avainluvut Tekninen kauppa

milj. euroa	Q3 2026	Q3 2025	Muutos	Q1-Q3 2026	Q1-Q3 2025	Muutos	Q1-Q4 2025
Liikevaihto	25,0	18,3	36 %	76,1	62,8	21 %	91,9
Operatiivinen liikevoitto	2,5	1,2	114 %	5,5	3,9	40 %	6,0
suhteessa liikevaihtoon, %	10,0 %	6,4 %	-	7,2 %	6,2 %	-	6,6 %
Liikevoitto	2,1	0,9	132 %	4,3	3,9	11 %	5,7
Käyttöpääoman tuotto (ROTCW %), R12	37 %	24 %	-	37 %	24 %	-	30 %
Käyttöomaisuusinvestoinnit	0,2	0,2	0 %	1,5	0,5	191 %	1,7
Henkilöstö kauden lopussa	209	212	-2 %	209	212	-2 %	212

Tekninen kauppa, operatiivinen liikevoitto ja liikevoitto-%



Tekninen kauppa, käyttöpääoman tuotto (ROTCW) ja operatiivinen liikevoitto (R12)



KONSERNITOIMINNOT

Emoyhtiön liiketoiminta-alueille kohdistamattomat kustannukset raportoidaan Konsernitoimintojen alla. Konsernitoimintojen kolmannen vuosineljänneksen operatiivinen liikevoitto oli -0,5 milj. euroa (2025: -0,6 milj. euroa).

Avainluvut Konsernitoiminnot

milj. euroa	Q3 2026	Q3 2025	Muutos	Q1-Q3 2026	Q1-Q3 2025	Muutos	Q1-Q4 2025
Liikevaihto	0,0	0,0	-	0,0	0,0	-	0,0
Operatiivinen liikevoitto	-0,5	-0,6	-12 %	-1,7	-1,6	5 %	-2,0
suhteessa liikevaihtoon, %	-	-	-	-	-	-	-
Liikevoitto	-0,5	-0,6	-12 %	-1,7	-1,6	5 %	-2,0
Käyttöomaisuusinvestoinnit	0,0	0,0	-	0,0	0,0	-	0,0
Henkilöstö kauden lopussa	5	5	0 %	5	5	0 %	5

KONSERNIN HENKILÖSTÖ

Boreo-konsernin henkilöstömäärä oli kolmannen vuosineljänneksen lopussa 357 (2025: 359). Henkilöstömäärä jakaantui liiketoiminta-alueisiin seuraavasti: Elektroniikka 143 (2025: 142), Tekninen kauppa 209 (2025: 212) ja Konsernitoiminnot 5 (2025: 5). Kolmannen vuosineljänneksen työsuhdekulut olivat 5,7 milj. euroa (2025: 5,5).

OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Boreo Oyj:n osakepääoma oli kolmannen vuosineljänneksen lopussa 2 483 836 euroa ja osakkeiden lukumäärä 2 701 353 kappaletta. Yhtiön omistuksessa oli kolmannen vuosineljänneksen lopussa 2 340 osaketta (0,09 % osakkeiden lukumäärästä).

UUDEEN 2026 KOLMANNEN VUOSINELJÄNNEKSEN KESKEISET TAPAHTUMAT

31.7.2026 Boreon tytäryhtiö Floby Nya Bilverkstad AB myi Lackmästar'n i Håkantor AB:n koko osakekannan. Järjestely tukee FNB:n keskittymistä ydinliiketoimintaansa, eikä kaupalla odoteta olevan olennaista vaikutusta konsernin vuoden 2026 operatiiviseen liikevoittoon.

Syyskuussa Boreo toteutti rahoitusjärjestelyn, jossa yhtiö laski liikkeeseen 13,0 milj. euron hybridilainan ja sopi uudesta 60,0 milj. euron pitkäaikaisesta rahoitussopimuksesta. Lisäksi yhtiö julkisti ja saattoi päätökseen vuoden 2024 hybridilainavelkakirjoja koskevan takaisinostotarjouksen sekä tiedotti velkakirjojen lunastamisesta. Boreo tiedotti myös osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpanosta.

JOHDON LIIKETOIMET

Vuoden 2026 kolmannen vuosineljänneksen aikana Boreo Oyj vastaanotti kaksi Johdon liiketoimet (MAR 19 artikla) mukaista ilmoitusta.

11.8.2026 Boreo Oyj tiedotti toimitusjohtaja Tuomas Kahrin määräysvaltayhteisön Tuomas Kahri Holding Oy:n ostaneen 1 013 osaketta keskihintaan 24,70 euroa/osake.

17.9.2026 Boreo Oyj tiedotti Richard Karlssoniin määräysvaltayhteisön Elephant Group AB:n ostaneen 1 910 osaketta keskihintaan 24,10 euroa/osake.

RISKIT JA LIIKETOIMINNAN EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Boreo on alttiina erilaisille markkina-, rahoitus-, operatiivisille ja sääntelyriskeille, joilla voi olla vaikutusta yhtiön liiketoiminnan tulokseen. Nämä riskit on kuvattu tarkemmin vuoden 2025 vuosikertomuksessa. Johdon arvion mukaan riskeissä ja toiminnallisissa epävarmuustekijöissä ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia vuonna 2026 verrattuna vuoden 2025 vuosikertomukseen.

TAULUKKO-OSA 1.1.-30.9.2026

Osavuositarkastuksen laadintaperiaatteet

Tämä osavuositarkastus on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti ja tässä osavuositarkastuksessa on noudatettu samoja laadintaperiaatteita kuin 31.12.2025 laaditussa tilinpäätöksessä. Osavuositarkastuksen luvut ovat tilintarkastamattomia.

KONSERNIN TULOSLASKELMA (MEUR)	Q3 2026	Q3 2025	Q1-Q3 2026	Q1-Q3 2025	Q1-Q4 2025
Liikevaihto	41,5	32,8	126,1	107,0	153,3
Liiketoiminnan muut tuotot	0,1	0,2	0,3	2,0	2,3
Materiaalit ja palvelut	-29,2	-22,8	-89,2	-75,5	-109,2
Työsuhdekulut	-5,7	-5,5	-19,2	-17,4	-24,0
Poistot ja arvonalentumiset	-1,6	-1,5	-4,7	-4,2	-5,8
Liiketoiminnan muut kulut	-2,7	-2,7	-8,3	-7,5	-10,3
Osakkuusyritysten tulos	0,0	0,0	0,1	0,1	0,2
Liikevoitto	2,5	0,6	5,1	4,6	6,7
Rahoitustuotot	0,1	0,0	0,3	0,1	0,2
Rahoituskulut	-0,4	-0,6	-1,6	-2,3	-2,8
Voitto ennen veroja	2,2	0,0	3,8	2,4	4,1
Tuloverot	-0,1	0,1	-0,2	0,0	-0,2
Katsauskauden tulos	2,1	0,1	3,6	2,5	3,9
Katsauskauden tuloksen jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille	2,1	0,1	3,5	2,4	3,9
Määräysvallattomille omistajille	0,0	0,0	0,1	0,0	0,00
Tulos/osake (laimentamaton) EUR	0,44	-0,16	0,60	0,37	0,72
Tulos/osake (laimennettu) EUR	0,39	-0,16	0,57	0,30	0,71
Laajan tuloslaskelman erät (MEUR)					
Erät jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi:					
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	-0,3	0,1	-0,5	0,3	0,5
Katsauskauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Katsauskauden laaja tulos yhteensä	1,8	0,2	3,1	2,7	4,4
Katsauskauden laajan tuloksen jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille	1,8	0,2	3,0	2,8	4,4
Määräysvallattomille omistajille	0,0	0,0	0,1	0,0	-0,1
Ulkona olevien osakkeiden lkm ka (tkpl)	2 699	2 696	2 698	2 692	2 693
Ulkona olevat osakkeet kauden lopussa	2 699	2 696	2 699	2 696	2 696
Osakkeiden lkm (tkpl)	2 701	2 701	2 701	2 701	2 701

KONSERNIN TASE (MEUR)	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	44,4	44,8	44,9
Aineettomat käyttöom. hyödykkeet	10,6	12,9	12,4
Aineelliset käyttöom. hyödykkeet	11,1	10,4	10,5
Muut rahoitusvarat	2,4	1,3	1,7
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksistä	0,9	0,9	1,0
Laskennallinen verosaaminen	0,0	0,1	0,0
Pitkäaikaiset varat yhteensä	69,5	70,4	70,5
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	34,8	30,6	27,7
Myynti- ja muut saamiset	22,6	16,6	19,6
Rahavarat	4,3	6,2	9,1
Lyhytaikaiset varat yhteensä	61,7	53,5	56,4
VARAT YHTEENSÄ	131,2	123,9	126,9
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
OMA PÄÄOMA			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	2,5	2,5	2,5
Muu sidottu pääoma	0,1	0,1	0,1
Hybridilaina	23,2	30,0	30,0
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	5,1	5,1	5,1
Edellisten tilikausien voitto	10,7	10,1	9,7
Tilikauden voitto	3,5	2,4	3,9
Yhteensä	45,0	50,2	51,2
Määräysvallattomien omistajien osuudet	1,4	1,4	1,4
Oma pääoma yhteensä	46,4	51,6	52,6
Pitkäaikaiset velat			
Rahoitusvelat	34,9	29,5	29,5
Laskennalliset verovelat	2,9	3,3	3,2
Varaukset	0,0	0,0	0,0
Ostovelat ja muut velat	0,4	1,0	0,6
Pitkäaikaiset velat yhteensä	38,2	33,8	33,3
Lyhytaikaiset velat			
Ostovelat ja muut velat	33,2	29,2	30,9
Varaukset	0,0	0,0	0,0
Rahoitusvelat	13,3	9,3	10,1
Lyhytaikaiset velat yhteensä	46,5	38,5	41,0
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	131,2	123,9	126,9

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA (MEUR)	1.1.-30.9.2026	1.1.-30.9.2025	1.1.-31.12.2025
Liiketoiminnan rahavirta			
Voitto ennen veroja	3,8	2,4	4,1
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa			
Poistot ja arvonalentumiset	4,7	4,2	5,8
Rahoituserät, netto	1,3	2,2	2,6
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta, netto	0,0	0,3	0,2
Vaihto-omaisuuden lisäys (-)/vähennys (+)	-7,4	-3,8	-0,8
Lyhytaikaisten varojen lisäys (-)/vähennys (+)	-2,2	0,6	-2,3
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+)/vähennys (-)	4,2	-0,4	2,5
Rahoituserät, netto	-1,4	-1,9	-2,2
Maksetut verot	-0,2	-0,1	-0,4
Muut oikaisut	0,0	-1,6	-1,9
Liiketoiminnan nettorahavirta	2,6	1,9	7,5
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-1,6	-1,3	-2,0
Yrityshankinta	-0,5	-5,8	-7,7
Luovutushinnat	0,8	1,5	1,7
Yritysmyynnit	0,1	0,0	0,0
Investointien nettorahavirta	-1,3	-5,6	-8,0
Rahoituksen rahavirta			
Lainojen lyhennykset	-29,6	-3,2	-2,7
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-2,4	-2,2	-2,9
Lainojen nostot	37,1	2,0	2,0
Lainojen järjestelypalkkiot	-0,2	0,0	0,0
Vaihtovelkakirja hybridin nosto, netto	0,0	10,0	10,0
Hybridilainan takaisinmaksu ja nosto, netto	-6,8	-4,0	-4,0
Hybridilainan korot ja kulut	-4,2	-2,5	-2,5
Maksetut osingot	0,0	0,0	0,0
Rahoituksen nettorahavirta	-6,1	0,1	-0,2
Rahavarojen muutos	-4,8	-3,6	-0,7
Rahavarat 1.1.	9,1	9,7	9,7
Valuuttakurssimuutosten ja konsolidoinnin vaikutus	0,0	0,1	0,1
Rahavarat kauden lopussa	4,3	6,2	9,1

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA (MEUR)

2025	Osake- pääoma	Vara- rahasto	SVOP- rahasto	Muunto- ero	Hybridi- laina	Kert. voitto varat	Vähem- mistö osuus	Yht.
1.1.2026	2,5	0,1	5,1	-0,7	30,0	14,3	1,4	52,6
Tilikauden tulos						3,5	0,1	3,6
Muuntoerot		0,0		-0,5		0,0	0,0	-0,5
Osakepalkitseminen						0,2		0,2
Hybridilainan korko ja nostokulut						-2,5		-2,5
Hybridilainan nosto					13,0			13,0
Hybridilainan takaisinmaksu					-19,8			-19,8
Osingonjako							0,0	0,0
Muu muutos								0,0
30.9.2026	2,5	0,1	5,1	-1,2	23,2	15,4	1,4	46,4

2025	Osake- pääoma	Vara- rahasto	SVOP- rahasto	Muunto- ero	Hybridi- laina	Kert. voitto varat	Vähem- mistö osuus	Yht.
1.1.2025	2,5	0,1	5,1	-1,3	24,0	12,7	1,4	44,5
Tilikauden tulos						3,9	0,0	3,9
Muuntoerot		0,0		0,6		0,0	-0,1	0,5
Hybridilainan nosto					10,0			10,0
Hybridilainan takaisinmaksu					-4,0			-4,0
Osakepalkitseminen						0,1		0,1
Hybridilainan korko ja nostokulut						-2,5		-2,5
Muu muutos						0,1	0,0	0,1
31.12.2025	2,5	0,1	5,1	-0,7	30,0	14,3	1,4	52,6

SEGMENTTITIEDOT (MEUR)

1-9/2026	Elektroniikka	Tekninen kauppa	Konsernitoiminnot	Segm. väliset	Yhteensä
Liikevaihto	49,9	76,1	0,0		126,1
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	0,1	0,0	0,0		0,1
Poistot	-2,3	-2,4	0,0		-4,7
Liikevoitto	2,4	4,3	-1,7		5,1
Rahoitustuotot	0,1	0,1	1,4	-1,3	0,3
Rahoituskulut	-0,6	-1,2	-1,0	1,3	-1,6
Tulos ennen veroja	1,9	3,2	-1,4		3,8
Tase varat	75,7	79,3	0,1	-24,0	131,2
Tase velat	-45,4	-63,3	-0,1	24,0	-84,8
Investoinnit	0,2	1,5	0,0		1,6
Henkilöstö kauden lopussa	143	209	5		357

1-9/2025	Elektroniikka	Tekninen kauppa	Konsernitoiminnot	Segm. väliset	Yhteensä
Liikevaihto	44,2	62,8	0,0		107,0
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	0,1	0,0	0,0		0,1
Poistot	-1,8	-2,4	0,0		-4,2
Liikevoitto	2,2	3,9	-1,6		4,6
Rahoitustuotot	0,0	0,1	1,3	-1,2	0,1
Rahoituskulut	-0,7	-1,2	-1,6	1,2	-2,3
Tulos ennen veroja	1,5	2,8	-2,0		2,4
Tase varat	74,7	72,1	0,0	-22,9	123,9
Tase velat	-39,2	-55,9	0,0	22,9	-72,3
Investoinnit	0,2	0,5	0,0		0,7
Henkilöstö kauden lopussa	142	212	5		359

TASEEN ULKOPUOLISET VASTUUSITOUMUKSET (MEUR)

	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Vastuut			
Käyttämätön tililimiitti	8,4	10,5	10,4
Vastuut yhteensä	8,4	10,5	10,4
Annetut vakuudet			
Yrityskiinnitykset	78,0	71,5	71,5
Takaukset	1,6	2,6	1,6
Annetut vakuudet yhteensä	79,6	74,1	73,1

Yhtiöllä on korkosuojauksesta johtuva johdannaisvastuu, jonka käypä arvo 30.9.2026 oli 0,1 milj. euroa. Käyvän arvon muutos on kirjattu tulosvaikutteisesti rahoituseriin.

AVAINLUKUJEN TÄSMÄYTYSLASKELMAT

Täsmäytyslaskelma, operatiivinen liikevoitto

milj. euroa	Q3 2026	Q3 2025	Q1-Q3 2026	Q1-Q3 2025	Q1-Q4 2025
LIIKEVOITTO	2,5	0,6	5,1	4,6	6,7
VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT					
Elektroniikka					
Rakennejärjestelyt	-0,2	0,0	-0,2	0,6	0,6
ERP-järjestelmien käyttöönottoon liittyvät kulut	-0,1	0,0	-0,3	0,0	0,0
Yrityshankintaan liittyvät kulut	0,0	-0,5	0,0	-0,5	-0,5
Hankintamenojen allokointeihin liittyvät poistot	-0,3	-0,3	-1,0	-0,7	-1,1
Tekninen kauppa					
Rakennejärjestelyt	-0,1	0,0	-0,1	0,0	-0,1
ERP-järjestelmien käyttöönottoon liittyvät kulut	0,0	0,0	-0,2	0,0	0,0
Yrityshankintaan liittyvät kulut	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Hankintamenojen allokointeihin liittyvät poistot	-0,3	-0,3	-0,8	-0,7	-1,0
Negatiivisen liikearvon tuloutus	0,0	0,0	0,0	0,8	0,8
Konsernitoiminnot					
Rakennejärjestelyt	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Yrityshankintaan liittyvät kulut	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT YHTEENSÄ	-1,0	-1,1	-2,7	-0,6	-1,3
OPERATIIVINEN LIIKEVOITTO	3,5	1,7	7,8	5,2	8,0

Korollinen nettovelka

milj. euroa	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	34,9	29,5	29,5
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	13,3	9,3	10,1
Korolliset saamiset	2,0	1,0	1,5
Rahavarat	4,3	6,2	9,1
Korollinen nettovelka	41,8	31,6	28,9

VAIHTOEHTOISET TUNNUSLUVUT

Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities and Markets Authority, ESMA) ohjeet määrittelevät vaihtoehtoiset tunnusluvut sellaisiksi historiallista tai tulevaa taloudellista suorituskykyä, taloudellista asemaa tai rahavirtoja koskeviksi tunnusluvuiksi, jotka eivät ole yrityksen soveltaman taloudellisen raportointiviitekehyksen määrittelemiä. Boreon tapauksessa tällaisen raportointiviitekehyksen muodostavat IFRS-standardit siinä muodossa, kuin ne on omaksuttu käyttöön EU:ssa asetuksen (EC) No 1606/2002 mukaisesti.

Boreo esittää tiettyjä taloudellisia tunnuslukuja, jotka eivät perustu IFRS-standardeihin (vaihtoehtoiset tunnusluvut). Vaihtoehtoisten tunnuslukujen tarkoituksena on kuvata liiketoiminnan taloudellista kehitystä ja parantaa vertailukelpoisuutta raportointikausien välillä. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tule pitää korvaavina mittareina verrattuna IFRS-tilinpäätösnormistossa määriteltyihin tunnuslukuihin.

AVAINLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	=	Kertaluonteiset rakennejärjestelykulut, yrityshankintaan liittyvät kulut, hankintamenojen allokointeihin liittyvät poistot ja myyntivoitot/-tappiot
Operatiivinen liikevoitto	=	Liikevoitto +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Operatiivinen käyttökate	=	Operatiivinen liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset
Korollisen nettovelan suhde operatiivisen käyttökatteeseen	=	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Operatiivinen käyttökate edelliseltä 12 kuukaudelta (sisältäen hankitut liiketoiminnot kuin ne olisi omistettu 12 kuukautta raportointihetkellä)}}$
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma + määräysvallattomien omistajien osuus yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}} \times 100$
Korollinen nettovelka	=	Korolliset velat – korolliset saamiset - rahavarat
Osakekohtainen tulos (EPS)	=	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva katsauskauden tulos – omaan pääomaan kirjattu hybridilainan korko verovaikutuksella vähennettynä}}{\text{Ulkona oleva osakemäärä keskimäärin}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE %)	=	$\frac{\text{Operatiivinen liikevoitto edelliseltä 12 kuukaudelta}}{\frac{\text{Keskimääräinen taseen loppusumma edelliseltä 12 kuukaudelta - korottomat velat keskimäärin edelliseltä 12 kuukaudelta}}{}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE %), ilman rahavaroja	=	$\frac{\text{Operatiivinen liikevoitto edelliseltä 12 kuukaudelta}}{\frac{\text{Keskimääräinen taseen loppusumma edelliseltä 12 kuukaudelta - korottomat velat keskimäärin edelliseltä 12 kuukaudelta – rahavarat keskimäärin edelliseltä 12 kuukaudelta}}{}}$
Käyttöpääoman tuotto (ROTC %)	=	$\frac{\text{Operatiivinen liikevoitto edelliseltä 12 kuukaudelta}}{\frac{\text{Keskimääräinen taseen loppusumma edelliseltä 12 kuukaudelta - korottomat velat keskimäärin edelliseltä 12 kuukaudelta}}{}}$
Oman pääoman tuotto (ROE %)	=	$\frac{\text{Katsauskauden tulos edelliseltä 12 kuukaudelta}}{\text{Keskimääräinen oma pääoma edelliseltä 12 kuukaudelta}}$
Kassakonversio, %	=	$\frac{\text{Liiketoiminnan nettorahavirta + maksetut korot – investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin}}{\text{Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset – käyttö-oikeusomaisuuspoistojen vaikutus (IFRS 16)}}$

TIEDOTUSTILAISUUS SJOITTAJILLE, ANALYYTIKOILLE JA MEDIALLE

Webcast-lähetys, jossa yhtiön toimitusjohtaja Tuomas Kahri esittelee osavuositilasta, järjestetään julkaisupäivänä klo 11.00. Tilaisuus on englanninkielinen ja kysymyksiä voi esittää esityksen jälkeen. Esitysmateriaali on saatavilla ennen lähetysten alkua Boreon kotisivuilla osoitteessa: www.boreo.com/investors.

Webcast-lähetystä voi seurata osoitteessa: <https://boreo.events.inderes.com/q3-2026>. Tilaisuus nauhoitetaan ja tallenne on tilaisuuden jälkeen katsottavissa osoitteessa www.boreo.com/investors.

Vantaalla 29.10.2026

BOREO OYJ

Hallitus

Lisätietoja:

Tuomas Kahri
Toimitusjohtaja
puh +358 50 435 1944

Jakelu:

Nasdaq Helsinki Oy
Finanssivalvonta
Keskeiset tiedotusvälineet

www.boreo.com

Boreo lyhyesti:

Boreo on Helsingin pörssissä listattu yhtiö, joka luo arvoa omistamalla, hankkimalla ja kehittämällä pieniä ja keskisuuria yhtiöitä pitkällä aikavälillä. Boreon liiketoiminnot on organisoitu kahteen liiketoiminta-alueeseen: Elektroniikka ja Tekninen kauppa.

Boreon ensisijainen tavoite on kestävä pitkän aikavälin tulokasvu. Yhtiön liiketoimintamallina on kannattavien ja korkeaa pääoman tuottoa tekevien yrittäjämäisten yhtiöiden hankinta ja pitkäaikainen omistaminen. Yhtiön liiketoimintamallin keskiössä on sen yhtiöiden kassavirtojen uudelleensijoittaminen korkeilla odotetuilla pääoman tuottotasolla konserniyhtiöihin tai yritysostoihin. Boreo toimii hajautetussa organisaatiomallissa, jossa korostetaan paikallista vastuuta ja yrittäjämäistä toimintatapaa. Konsernin yhtiöiden kestävä pitkän aikavälin tulokasvu varmistetaan yhtiöiden ja niiden henkilöstön tukemisella ja kouluttamisella.

Konsernin liikevaihto vuonna 2025 oli 153 miljoonaa euroa ja se työllistää yli 300 henkilöä seitsemässä maassa. Yhtiön pääkonttori sijaitsee Vantaalla.