



BOREO

Q2/2025
PUOLIVUOSIKATSAUS

6.8.2025 kello 9:00

Vahva orgaaninen kasvu ja useita merkittäviä strategisia saavutuksia

Huhti-kesäkuu 2025

- Liikevaihto kasvoi 19 % 40,2 milj. euroon (2024: 33,8). Orgaaninen kasvu oli 17 %.
- Operatiivinen liikevoitto laski 8 % 2,2 milj. euroon (2024: 2,4) ja oli 5,4 % liikevaihdosta (2024: 7,0 %).
- Liikevoitto nousi 2,5 milj. euroon (2024: 1,6).
- Katsauskauden tulos parani 1,6 milj. euroon (2024: 0,8).
- Liiketoiminnan nettorahavirta oli -0,5 milj. euroa (2024: -1,9).
- Operatiivinen osakekohtainen tulos kasvoi ja oli 0,34 euroa (2024: 0,31).
- Osakekohtainen tulos nousi selvästi ja oli 0,43 euroa (2024: 0,09).
- Boreo tiedotti 1.4.2025 allekirjoittaneensa sopimuksen Elfa Distrelecin myyntitoimintojen ostamisesta Suomessa, Latviassa, Virossa ja Liettuassa RS Group plc:ltä.
- Boreo tiedotti 8.5.2025 toteuttaneensa Spetsselektroodi AS -yrityksoston.
- Boreo laski 24.6.2025 liikkeelle 10 miljoonan euron oman pääoman ehtoisen hybridi vaihtovelkakirjalainan norjalaiselle vakuutusyhtiö Protector Forsikring ASA:lle.

Tammi-kesäkuu 2025

- Liikevaihto kasvoi 12 % 74,2 milj. euroon (2024: 66,4). Orgaaninen kasvu oli 11 %.
- Operatiivinen liikevoitto kasvoi 19 % 3,5 milj. euroon (2024: 3,0) ja oli 4,7 % liikevaihdosta (2024: 4,4 %).
- Liikevoitto nousi 4,0 milj. euroon (2024: 1,2).
- Katsauskauden tulos parani 2,3 milj. euroon (2024: 0,0).
- Liiketoiminnan nettorahavirta oli -0,2 milj. euroa (2024: 4,2).
- Operatiivinen osakekohtainen tulos kasvoi ja oli 0,39 euroa (2024: 0,16).
- Osakekohtainen tulos nousi selvästi ja oli 0,53 euroa (2024: -0,36).
- Boreo toteutti 6.3.2025 Viron kiinteistön myynniin, josta syntynyt myyntivoitto (0,7m€) on raportoitu ei-operatiivisena eränä H1 tuloksessa.

Taloudellinen ohjeistus ja liiketoimintamalli

Boreon ensisijainen tavoite on kestävä pitkän aikavälin tulokasvu. Yhtiön liiketoimintamallina on kannattavien ja korkeaa pääoman tuottoa tekevien yrittäjämäisten yhtiöiden hankinta, kehittäminen ja pitkäaikainen omistaminen. Yhtiön liiketoimintamallin keskiössä on sen yhtiöiden kassavirtojen uudelleensijoittaminen korkeilla odotetuilla pääoman tuottotasolla konserniyhtiöihin tai yritysostoihin. Boreo toimii hajautetussa organisaatiomallissa, jossa korostetaan paikallista vastuuta ja yrittäjämäistä toimintatapaa. Konsernin yhtiöiden kestävä pitkän aikavälin tulokasvu varmistetaan yhtiöiden ja niiden henkilöstön tukemisella ja kouluttamisella.

Boreo keskittyy tulokasvuun ja pääoman tuottoon. Yhtiön pitkän aikavälin strategiset taloudelliset tavoitteet ovat:

- Vähintään 15 % keskimääräinen vuotuinen operatiivisen tuloksen kasvu
- Vähintään 15 % sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)
- Nettovelka suhteessa operatiiviseen käyttökatteeseen välillä 2-3 (sisältäen hankitut liiketoiminnot kuin ne olisi omistettu 12 kuukautta raportointihetkellä)

Boreon osingonjakopolitiikkana on maksaa vuosittain kasvavaa osakekohtaista osinkoa ottaen huomioon pääoman allokoinnin prioriteetit.

Edellä mainitut strategiset taloudelliset tavoitteet toimivat edelleen yhtiön taloudellisena ohjeistuksena. Boreon ohjeistuskäytännön mukaisesti yhtiö ei anna erillistä lyhyen aikavälin taloudellista ohjeistusta.

Q2/2025 - Toimitusjohtaja Kari Nerg:

Useita merkittäviä strategisia saavutuksia

Vuoden 2025 toisella neljänneksellä saavutimme useita strategisia tavoitteita, jotka tukevat Boreon tulevaisuuden kasvua. Ostimme hitsaustuotteiden jakelija Spetsselektroodin Virossa, allekirjoitimme RS Groupin kanssa sopimuksen Elfa Distrelecin myyntitoimintojen ostamisesta Suomessa ja Baltiassa, ja laskimme liikkeeseen 10 miljoonan euron hybridi vaihtovelkakirjalainan Protector Forsikringille. Hybridi vaihtovelkakirjalainan liikkeeseenlaskun myötä vahvistuneen rahoitusaseman ja liiketoimintojen parantuneen suorituskyvyn ansiosta olemme hyvin asemoituja jatkamaan yritysostojen toteuttamista ja kannattavaa kasvua.

Toinen vuosineljännes odotusten mukainen

Yhtiön liikevaihto kasvoi vuoden toisella neljänneksellä 19 %, josta 17 % oli orgaanista kasvua. Operatiivinen liikevoitto jäi hieman edellisvuoden tasosta, mikä johtui pääasiassa korkeammista kiinteistä kustannuksista sekä yritysostoihin liittyvien ehdollisten lisäkauppahintavelkojen purun suuremmasta vaikutuksesta vertailukautena.

Vaikka yhtiön nykyinen kannattavuus on edelleen maltillisella tasolla suhteessa portfoliomme potentiaaliin, on ilahduttavaa nähdä tuloksia viimeisen 1,5 vuoden aikana tehdystä työstä. Liikevaihto kasvoi kolmatta peräkkäistä vuosineljännestä ja vuoden 2025 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana yhtiön liikevaihto kasvoi 12 % ja operatiivinen liikevoitto 19 %.

Neljänneksen lopussa kiihtynyt liikevaihdon kasvu johti myyntisaamisten merkittävään kasvuun, minkä seurauksena käyttöpääoma nousi orgaanisesti 3,5 miljoonalla eurolla. Operatiivinen kassavirta oli näin ollen negatiivinen 0,5 miljoonaa euroa. Odotamme käyttöpääoman vähenemistä vuoden toisella puoliskolla.

Hybridi vaihtovelkakirjalainan liikkeeseenlasku vahvisti yhtiön tasetta ja nettovelka suhteessa viimeisen 12 kuukauden operatiiviseen käyttökatteeseen laski 3,1:stä 2,3:een.

Tilaukirjat säilyivät vakaina, kauppa- ja geopolittiset jännitteet luovat epävarmuutta

Yhtiöidemme tilaukannat säilyivät vuoden ensimmäisen neljänneksen lopun tasolla, ja ne tukevat kohtuullista tuloksentekokykyä kolmannella neljänneksellä. Näkymä vuoden loppua kohden on kuitenkin sumeampi johtuen edelleen koholla olevista globaaleista kauppa- ja geopolittisistä jännitteistä. Seuraamme toimintaympäristön kehitystä aktiivisesti ja reagoimme kannattavuuden turvaamiseksi tarvittaessa nopeasti.

Hyvät edellytykset tulospaannukseen markkinaolosuhteiden parantuessa

Olemme tyytyväisiä konsernin viimeaikaiseen kehitykseen ja monien lyhyen aikavälin strategisten tavoitteiden saavuttamiseen. Jatkamme seuraavien neljännesten aikana nykyisten liiketoimintojen kehittämistä ja tavoittelemme omistamisen kriteereihimme sopivien yhtiöiden hankintoja. Uskomme, että olemme oikealla tiellä pitkän aikavälin tavoitteidemme saavuttamiseksi, ja että konsernilla on hyvät valmiudet merkittävään tulospaannukseen markkinaolosuhteiden parantuessa.

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities and Markets Authority, ESMA) ohjeet määrittelevät vaihtoehtoiset tunnusluvut sellaisiksi historiallista tai tulevaa taloudellista suorituskykyä, taloudellista asemaa tai rahavirtoja koskeviksi tunnusluvuiksi, jotka eivät ole yrityksen soveltaman taloudellisen raportointiviitekehyksen määrittelemiä. Boreon tapauksessa tällaisen raportointiviitekehyksen muodostavat IFRS-standardit siinä muodossa, kuin ne on omaksuttu käyttöön EU:ssa asetuksen (EC) No 1606/2002 mukaisesti.

Boreo esittää tiettyjä taloudellisia tunnuslukuja, jotka eivät perustu IFRS:ään (vaihtoehtoiset tunnusluvut). Vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät sisällä tiettyjä kertaluonteisia vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, ja niiden tarkoituksena on kuvata liiketoiminnan taloudellista kehitystä ja parantaa vertailukelpoisuutta raportointikausien välillä. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tule pitää korvaavina mittareina verrattuna IFRS-tilinpäätösnormistossa määriteltyihin tunnuslukuihin.

Boreo katsoo vertailukelpoisten tunnuslukujen heijastavan paremmin yhtiön operatiivista suorituskykyä poistamalla normaalin liiketoiminnan ulkopuolelta lähtöisin olevien erien ja liiketapahtumien tulosvaikutuksen. Täsmäytyslaskelmat ja keskeisten IFRS-tunnuslukujen sekä vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat esitetään myöhemmin tässä raportissa.

Konsernin avainluvut

Avainluvut

milj. euroa	Q2 2025	Q2 2024	Muutos	H1 2025	H1 2024	Muutos	Q1-Q4 2024
Liikevaihto	40,2	33,8	19 %	74,2	66,4	12 %	134,0
Operatiivinen liikevoitto	2,2	2,4	-8 %	3,5	3,0	19 %	6,8
<i>suhteessa liikevaihtoon, %</i>	<i>5,4 %</i>	<i>7,0 %</i>	<i>-</i>	<i>4,7 %</i>	<i>4,4 %</i>	<i>-</i>	<i>5,1 %</i>
Liikevoitto	2,5	1,6	51 %	4,0	1,2	228 %	4,1
Tulos ennen veroja	1,7	1,0	70 %	2,4	0,0	17816 %	1,3
Katsauskauden tulos	1,6	0,8	91 %	2,3	0,0	-	1,2
Liiketoiminnan nettorahavirta	-0,5	-1,9	-	-0,2	4,2	-	12,0
Kassakonversio, %	6 %	-61 %	-	13 %	161 %	-	180 %
Omavaraisuusaste, %	42,2%	40,1%	-	42,2%	40,1%	-	39,2%
Nettovelka	28,2	32,7	-14 %	28,2	32,7	-14 %	30,0
Nettovelan suhde edeltävän 12 kuukauden operatiiviseen käyttökatteeseen*	2,3	2,8	-	2,3	2,8	-	2,8
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE %), R12	8,4%	9,2%	-	8,4%	9,2%	-	7,9%
Käyttöpääoman tuotto (ROTWC %), R12	26,2%	28,3 %	-	26,2%	28,3 %	-	25,2 %
Oman pääoman tuotto (ROE %), R12	7,9%	3,0 %	-	7,9%	3,0 %	-	2,8 %
Henkilöstö kauden lopussa	348	330	5 %	348	330	5 %	336
Operatiivinen osakekohtainen tulos, euroa**	0,34	0,31	10 %	0,39	0,16	146 %	0,51
Osakekohtainen tulos, euroa**	0,43	0,09	378 %	0,53	-0,36	-	-0,30
Osakekohtainen liiketoiminnan nettorahavirta, euroa	-0,18	-0,72	-	-0,08	1,57	-	4,45

*Laskettu rahoittajien kanssa vahvistettujen laskentaperiaatteiden mukaisesti. Laskentakaava on esitetty myöhemmin tässä raportissa.

**2022 alkaen osakekohtaisten tulosten laskennassa huomioitu omaan pääomaan kirjattavan hybridilainan koron vaikutus verovaikutuksella oikaistuna. Q2 2025 tämä nettovaikutus oli 0,16 euroa/osake, Q2 2024 0,18 euroa/osake, H1 2025 nettovaikutus oli 0,33 euroa/osake ja H2 2024 nettovaikutus oli 0,24 euroa/osake.

Konsernin tuloskehitys

Vuoden toisella vuosineljänneksellä konsernin liikevaihto jatkoi kasvua (19 %) ja oli 40,2 milj. euroa (2024: 33,8). Orgaaninen liikevaihto kasvoi 5,9 milj. euroa (17 %) ja Spetselektroodi-yritysosto kasvatti liikevaihtoa 0,5 milj. eurolla. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto olisi ollut 39,9 milj. euroa.

Vuoden 2025 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana konsernin liikevaihto kasvoi 12 % 74,2 milj. euroon (2024: 66,4). Orgaaninen liikevaihto kasvoi 7,2 milj. euroa (11 %) ja yritysostot kasvattivat liikevaihtoa 0,5 milj. eurolla. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto olisi ollut 73,9 milj. euroa.

Liikevaihto liiketoiminta-alueittain, Q2 ja H1

milj. euroa	Q2 2025	Q2 2024	Muutos	H1 2025	H1 2024	Muutos	Q1-Q4 2024
Elektroniikka	14,8	12,6	17 %	29,7	26,1	14 %	58,0
Tekninen kauppa	25,4	21,2	20 %	44,5	40,3	10 %	76,0
Konsernitoiminnot	0,0	0,0	-	0,0	0,0	-	0,0
Yhteensä	40,2	33,8	19 %	74,2	66,4	12 %	134,0

Konsernin liikevaihto jakaantui vuoden toisella neljänneksellä maantieteellisesti seuraavasti: Liikevaihto Suomessa kasvoi 11 % ja oli 27,0 milj. euroa. Liikevaihdon kasvuun vaikutti erityisesti Suomen Signal Solutions Nordicin (SSN) vahva kysyntä sekä Milconin liikevaihdon kasvu verrattuna vertailukauteen. Ruotsin liiketoimintojen liikevaihto kasvoi 58 % ja oli 7,7 milj. euroa. Liikevaihto kasvoi Ruotsin Putzmeister-liiketoimintojen vetämänä. Baltian liiketoimintojen liikevaihto kasvoi 22 % 5,0 milj. euroon, josta yli puolet epäorgaanisesti Spetselektroodi-yrityskaupan myötä, mutta myös Viron ja Liettuan elektroniikan komponenttien jakeluliiketoiminnan kasvattaessa liikevaihtoaan. Liikevaihto muualle koostuu pääosin SSN:n liiketoiminnoista Yhdysvalloissa.

Liikevaihto maantieteellisesti, Q2 ja H1

milj. euroa	Q2 2025	Q2 2024	Muutos	H1 2025	H1 2024	Muutos	Q1-Q4 2024
Suomi	27,0	24,4	11 %	51,8	46,2	12 %	95,5
Ruotsi	7,7	4,9	58 %	12,5	10,5	20 %	20,2
Baltia	5,0	4,1	22 %	9,2	8,6	7 %	15,5
Muut alueet	0,5	0,4	22 %	0,7	1,2	-43 %	2,9
Yhteensä	40,2	33,8	19 %	74,2	66,4	12 %	134,0

Vuoden toisella neljänneksellä konsernin operatiivinen liikevoitto laski 8 % ja oli 2,2 milj. euroa (2024: 2,4). Operatiivinen liikevoittoprosentti oli 5,4 % (2024: 7,0 %). Operatiivinen liikevoitto laski edellisvuotta korkeampien kiinteiden kustannusten ja hieman alhaisemman myyntikatteen seurauksena. Kiinteiden kustannusten kasvu vertailukauteen nähden johtui osittain edellisen vuoden aikana tehdyistä rekrytoinneista, korkeammasta johdon tulospalkkioiden tasosta sekä muista liiketoiminnan kuluista, samoin kuin Spetselektroodi-yrityskaupasta. Aiempiin yritysostoihin liittyvien ehdollisten lisäkauppahintavelkojen purku paransi toisen vuosineljänneksen tulosta 0,1 miljoonalla eurolla (2024: 0,3).

Konsernin raportoitu liikevoitto kasvoi 2,5 milj. euroon (2024: 1,6), Raportoitu liikevoitto sisälsi vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä nettomääräisesti yhteensä 0,3 milj. euroa koostuen pääasiassa yritysjärjestelyihin liittyvistä eristä, suurimpana Spetselektroodin negatiivisen liikearvon tuloutus (0,8 milj.euroa) ja muista hankintamenojen allokoinnista. Valuuttakurssien muutoksilla ei ollut merkittävää vaikutusta konsernin liikevoittoon.

Vuoden ensimmäisen vuosipuoliskon aikana konsernin operatiivinen liikevoitto kasvoi 19 % 3,5 milj. euroon (2024: 3,0) vastaten 4,7 % liikevaihdesta (2024: 4,4 %).

Neljänneksen tulos parani 1,6 miljoonaan euroon (2024: 0,8) ja vuoden ensimmäisen puoliskon tulos 2,3 miljoonaan euroon (2024: 0,0). Toisen vuosineljänneksen operatiivinen osakekohtainen tulos kasvoi ja oli 0,34 euroa (2024: 0,31) ja osakekohtainen tulos nousi selvästi 0,43 euroon (2024: 0,09). Vuoden ensimmäisen puoliskon operatiivinen osakekohtainen tulos kasvoi ja oli 0,39 euroa (2024: 0,16) ja osakekohtainen tulos kasvoi merkittävästi 0,53 euroon (2024: -0,36).

Operatiivinen liikevoitto liiketoiminta-alueittain, Q2 ja H1

milj. euroa	Q2 2025	Q2 2024	Muutos	H1 2025	H1 2024	Muutos	Q1-Q4 2024
Elektroniikka	0,8	1,1	-24 %	1,8	1,6	13 %	4,3
Tekninen kauppa	1,8	1,7	5 %	2,7	2,4	15 %	4,5
Konsernitoiminnot	-0,5	-0,5	-1 %	-1,0	-1,0	-2 %	-2,0
Yhteensä	2,2	2,4	-8 %	3,5	3,0	19 %	6,8

Pääoman tehokkuus

Vuoden 2025 toisen vuosineljänneksen lopussa konsernitason käyttöpääoman tuotto oli 26,2 % (2024 Q2: 28,3 % ja 2025 Q1: 27,6 %) ja liiketoiminta-alueittain käyttöpääoman tuottotasot olivat: Elektroniikka 53,8 % (2024 Q2: 43,2 % ja 2025 Q1: 57,1 %) ja Tekninen kauppa 24,5 % (2024 Q2: 32,4 % ja 2025 Q1: 25,0 %).

Vuoden toisen vuosineljänneksen lopussa sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) oli 8,4 % (2024 Q2: 9,2 % ja 2025 Q1: 8,8 %). Sijoitetun pääoman tuotto ilman rahavaroja olisi ollut 9,3 %. Oman pääoman tuotto (ROE) oli 7,9 % (2024 Q2: 3,0 % ja 2025 Q1: 6,5 %).

Käyttöpääoman tuotto R12, Q2

Prosenttia	Q2 2025	Q2 2024	Q1-Q4 2024
Elektroniikka	53,8 %	43,2 %	52,3 %
Tekninen kauppa	24,5 %	32,4 %	23,8 %
Konsernitoiminnot	-	-	-
Konserni	26,2 %	28,3 %	25,2 %

Taloudellinen asema

Konsernin korollinen nettovelka oli toisen vuosineljänneksen lopussa 28,2 milj. euroa (2024 Q2: 32,7 ja Q1 2025 lopussa 35,4). IFRS liitännäisten vastuiden osuus nettovelasta oli 7,8 milj. euroa (2024: 7,5). Nettovelka suhteessa 12 kuukauden operatiiviseen käyttökatteeseen oli 2,3 (2024 Q2: 2,8 ja 2025 Q1 lopussa 3,1), johon vaikutti positiivisesti kesäkuussa nostettu 10 milj. euron hybridi vaihtovelkakirjalaina.

Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma oli 50,5 milj. euroa (2024: 43,4), jota kasvatti nostettu hybridi vaihtovelkakirjalaina 10 milj. eurolla. Omavaraisuusaste oli 42,2 % (2024 Q2: 40,1 % ja 2025 Q1 lopussa 36,2 %) ja konsernitaseen loppusumma 125,0 milj. euroa.

Rahavirta

Liiketoiminnan nettorahavirta toisella vuosineljänneksellä oli -0,5 milj. euroa (2024: -1,9), jota heikensi odotettu käyttöpääoman sitoutuminen 3,5 milj. eurolla (2024: 3,9 kasvua). Rahavirta kasvoi pääosin lisääntyneen myynnin seurauksena, mutta myös neljänneksen aikana hankitun liiketoiminnan myötä. Rahavirta investointien jälkeen oli -2,1 milj. euroa (2024: -2,8). Osakekohtainen liiketoiminnan nettorahavirta oli -0,18 euroa (2024: -0,72).

Ensimmäisellä vuosipuoliskolla liiketoiminnan nettorahavirta oli -0,2 milj. euroa (2024: 4,2), jota heikensi käyttöpääoman sitoutuminen 4,4 milj. eurolla (2024: 1,6 laskua). Rahavirta investointien jälkeen oli -0,9 milj. euroa (2024: 2,3). Osakekohtainen liiketoiminnan nettorahavirta oli -0,08 euroa (2024: 1,57).

Konsernin rahavarat olivat toisen vuosineljänneksen lopussa 12,6 milj. euroa (2024: 6,5). Yhtiön käytettävissä oleva likviditeetti kasvoi ensimmäisestä vuosineljänneksestä 26,7 milj. euroon (2024 Q2: 16,5 ja 2024 Q4: 24,5) kesäkuussa liikkeelle lasketun 10 milj. euron hybridi vaihtovelkakirjalainan johdosta.

Toisen vuosineljänneksen aikaiset keskeiset tapahtumat

1.4.2025 Boreo allekirjoitti sopimuksen Elfa Distrelecin myyntitoimintojen ostamisesta Suomessa, Latviassa, Virossa ja Liettuassa RS Group plc:ltä.

15.4.2025 Boreo piti varsinaisen yhtiökokouksensa yhtiön pääkonttorilla osoitteessa Ansatie 5, Vantaa.

8.5.2025 Boreo toteutti Spetsselektroodi AS -yritysoston. Kaupan allekirjoituksesta tiedotettiin 31.3.2025.

18.6.2025 Boreo laski liikkeelle 10 miljoonan euron oman pääoman ehtoisen hybridi vaihtovelkakirjalainan norjalaiselle vakuutusyhtiö Protector Forsikring ASA:lle. Liikkeelle lasku toteutettiin 24.6.2025.

Liiketoiminta-alueet

Boreon liiketoiminnot on organisoitu kahteen liiketoiminta-alueeseen.

Elektroniikka-liiketoiminta-alue koostuu ammattilaiselektroniikan komponenttien ja omien tuotteiden jakelua sekä valmistusta ja kokoonpanoa harjoittavista liiketoiminnoista. Sen yhtiöt toimivat maailman johtavien päämiesten edustajina Pohjois-Euroopassa, Puolassa ja Yhdysvalloissa. Päämiehille ja asiakkaille yhtiöt tarjoavat varastointi- ja logistiikkapalveluita sekä teknisen myynnin palveluita. Liiketoiminta-alueen yhtiöt ovat Yleiselektroniikka, YE International, Noretron Komponentit, Milcon, Infradex, SSN sekä Delfin Technologies (Delfin).

Tekninen kauppa -liiketoiminta-alue koostuu teknistä kauppaa harjoittavista ja teollisuuden palveluita tarjoavista liiketoiminnoista. Sen yhtiöt toimivat tunnettujen päämiesten edustajina ja palvelevat muun muassa konepaja-, rakennus-, prosessi-, metsä- ja betoniteollisuutta Suomessa, Ruotsissa ja Virossa. Liiketoiminta-alueen yhtiöt ovat Machinery, Machinery MT, Muottikolmio, Pronius, Spetsselektroodi, J-Matic, Filterit, PM Nordic, Tornokone, HM Nordic, FNB, Lackmästarn, Etelä-Suomen Kuriiripalvelu (ESKP) sekä Vesterbacka Transport. 1.10.2024 Machinery Oy jakautui kahdeksi itsenäiseksi yritykseksi: Machinery Oy ja Machinery MT Oy. Jakautumisen seurauksena yhtiöt voivat keskittyä ydinosaamiseensa, vahvistaa asiakaslähtöisyyttä ja nopeuttaa strategioiden toteutusta. Itsenäisinä yhtiöinä toimiminen korostaa Boreon hajautetulle organisaatiomallille ominaista paikallista päätöksentekoa.

'Konsernitoiminnot' sisältää emoyhtiö Boreon konsernitoiminnot.

Elektroniikka-liiketoiminta-alue

Liiketoiminta-alueen toisen vuosineljänneksen operatiivinen liikevoitto heikkeni ja oli 0,8 milj. euroa (2024: 1,1 milj. euroa), operatiivisen liikevoittoprosentin laskiessa 8,7 %:sta 5,6 %:iin. Samaan aikaan liikevaihto kasvoi 17 % vertailukauteen nähden. Viimeisen kahdentoista kuukauden operatiivinen liikevoitto oli hyvä 4,5 milj. euroa (2024: 3,7 milj. euroa), operatiivisen liikevoittoprosentin parantuessa 6,5 %:sta 7,2 %:iin. Liikevaihto samalla ajanjaksolla kasvoi 7 % vertailukauteen nähden.

Liiketoiminta-alueen tulokseen vaikutti positiivisesti erityisesti SSN:n ja Milconin vahva suoriutuminen. Epävarmuus elektroniikkakomponenttien markkinoilla on saanut asiakkaat lykkäämään investointipäätöksiä, mikä on heijastunut jakeluyhtiöiden kysyntäympäristöön negatiivisesti. Terveysteknologiayhtiö Delfinissä jatkettiin tuotealustan ja globaalin jakeluverkoston uudistusta sekä valikoitujen strategisten polkujen edistämistä, mutta yhtiö kärsi heikosta toimintaympäristöstä.

Liiketoiminta-alueen suhteellinen myyntikate heikkeni edellisvuoteen verrattuna, mikä johtui myyntimixin muutoksista ja vertailukaudella puretuista ehdollisista lisäkauppahintaveloista.

Tehokkaan käyttöpääoman hallinnan ja vahvan tuloksen seurauksena liiketoiminta-alueen toisen vuosineljänneksen käyttöpääoman tuotto oli 54 %, mikä ylitti vertailukauden tason (43 %).

Liiketoiminta-alueen toisen vuosipuoliskon näkymät ovat kokonaisuudessaan kohtuulliset, kun otetaan huomioon ensimmäisen neljänneksen lopusta hieman kasvaneet yhtiöiden tilauskannat sekä toteutetut tehostustoimenpiteet. Toimintaympäristön epävarmuuksien vuoksi yhtiöissä seurataan tarkasti markkinakehitystä ja ollaan valmiita reagoimaan muutoksiin.

Avainluvut Elektroniikka

milj. euroa	Q2 2025	Q2 2024	Muutos	H1 2025	H1 2024	Muutos	Q1-Q4 2024
Liikevaihto	14,8	12,6	17 %	29,7	26,1	14 %	58,0
Operatiivinen liikevoitto	0,8	1,1	-24 %	1,8	1,6	13 %	4,3
<i>suhteessa liikevaihtoon, %</i>	5,6 %	8,7 %	-	6,0 %	6,1 %	-	7,3 %
Liikevoitto	0,6	0,8	-29 %	1,9	0,9	124 %	3,1
Käyttöpääoman tuotto , R12	54 %	43 %	-	54 %	43 %	-	52 %
Käyttöomaisuusinvestoinnit	0,1	0,1	-50 %	0,2	0,4	-63 %	0,6
Henkilöstö kauden lopussa	126	130	-3 %	126	130	-3 %	132

Tekninen kauppa -liiketoiminta-alue

Tekninen kauppa -liiketoiminta-alueen operatiivinen liikevoitto oli vuoden toisella vuosineljänneksellä 1,8 milj. euroa (2024: 1,7), operatiivisen liikevoittoprosentin laskiessa 8,2 %:sta 7,1 %iin. Liikevaihto kasvoi toisella vuosineljänneksellä 20 % vertailukauteen nähden. Viimeisen kahdentoista kuukauden operatiivinen liikevoitto oli 4,9 milj. euroa (2024: 6,3 milj. euroa), operatiivisen liikevoittoprosentin laskiessa 6,5 %:sta 7,2 %:iin. Liikevaihto laski viimeisen kahdentoista kuukauden jaksolla 8 % vertailukauteen nähden.

Liiketoiminta-alueen tulosta vahvisti etenkin Ruotsin Putzmeister-liiketoiminnan piristyminen, sekä usean muun yhtiön liikevaihdon kasvu. Prosessi- ja konepajateollisuutta palvelevat yhtiöt suoriutuivat kohtuullisesti, mutta talouden epävarmuus näkyy edelleen varovaisuutena isompien investointipäätösten suhteen.

Liiketoiminta-alueen suhteellinen myyntikate heikkeni edellisvuoteen verrattuna, mikä johtui liiketoiminta-alueen myyntimixin muutoksesta sekä isommista ehdollisten lisäkauppahintavelkojen puruista vertailukaudella. Liiketoiminta-alueen kiinteät kustannukset kasvoivat hieman henkilöstön rekrytointien ja markkinointipanostusten johdosta.

Liiketoiminta-alueen käyttöpääoman tuotto (R12) laski edellisvuodesta ollen 24 % (2024: 32 %). Liiketoiminnan sitomat käyttöpääomien määrät nousivat ensimmäisen vuosineljänneksen tasolta, vaihto-omaisuuden ja myyntisaatavien kasvaessa piristyneen myynnin kehityksen myötä. Huolimatta tuloksellisesti paremmasta kvartaalista verrattuna vuoden takaiseen, on rullaava kahdentoista kuukauden tulos vertailuluvuissa nykyistä tasoa korkeampi, selittäen tämän hetken matalamman käyttöpääoman tuoton.

Liiketoiminta-alueen lähiajan näkymät ovat kokonaisuutena säilyneet kohtuullisina vaikka yhtiöiden tilauskannat laskivat hieman edellisen neljänneksen lopun tasolta. Lasku johtui pääasiassa Machineryn ja Machinery MT:n toimitusten ajoituksista. Toimintaympäristön epävarmuuksien vuoksi yhtiöissä seurataan tarkasti markkinakehitystä ja ollaan valmiita reagoimaan muutoksiin tarvittaessa.

Avainluvut Tekninen kauppa

milj. euroa	Q2 2025	Q2 2024	Muutos	H1 2025	H1 2024	Muutos	Q1-Q4 2024
Liikevaihto	25,4	21,2	20 %	44,5	40,3	10 %	76,0
Operatiivinen liikevoitto	1,8	1,7	5 %	2,7	2,4	15 %	4,5
<i>suhteessa liikevaihtoon, %</i>	7,1 %	8,2 %	-	6,1 %	5,9 %	-	5,9 %
Liikevoitto	2,3	1,3	80 %	3,0	1,4	120 %	2,7
Käyttöpääoman tuotto , R12	24 %	32 %	-	24 %	32 %	-	0,2
Käyttöomaisuusinvestoinnit	0,2	0,9	-83 %	0,5	1,9	-72 %	1,3
Henkilöstö kauden lopussa	217	198	9 %	217	198	9 %	199

Konsernitoiminnot

Emoyhtiön liiketoiminta-alueille kohdistamattomat kustannukset raportoidaan Konsernitoimintojen alla. Konsernitoimintojen toisen vuosineljänneksen operatiivinen liikevoitto oli -0,5 milj. euroa (2024: -0,5 milj. euroa) ja -1,0 milj. euroa vuoden ensimmäisellä vuosipuoliskolla.

Avainluvut Konsernitoiminnot

milj. euroa	Q2 2025	Q2 2024	Muutos	H1 2025	H1 2024	Muutos	Q1-Q4 2024
Liikevaihto	0,0	0,0	-	0,0	0,0	-	0,0
Operatiivinen liikevoitto	-0,5	-0,5	-1 %	-1,0	-1,0	-2 %	-1,96
suhteessa liikevaihtoon, %	-	-	-	-	-	-	-
Liikevoitto	-0,4	-0,5	-7 %	-1,0	-1,0	-6 %	-1,7
Käyttöomaisuusinvestoinnit	0,0	0,0	-	0,0	0,0	-	0,0
Henkilöstö kauden lopussa	5	7	-29 %	5	7	-29 %	5

Konsernin henkilöstö

Boreo-konsernin henkilöstömäärä kasvoi pääosin Spetsselektroodi-yrityksoston seurauksena ja oli vuoden toisen neljänneksen lopussa 348 (2024: 330). Henkilöstömäärä jakaantui eri liiketoiminta-alueisiin seuraavasti: Elektroniikka 126 (2024: 130), Tekninen kauppa 217 (2024: 198) ja Konsernitoiminnot 5 (2024: 7). Toisen vuosineljänneksen työsuhdekulut olivat 6,2 milj. euroa (2024: 5,6) ja 11,9 milj. euroa vuoden ensimmäisellä vuosipuoliskolla.

Johdon liiketoimet

Vuoden 2025 toisen vuosineljänneksen aikana Boreo Oyj vastaanotti 5 Johdon liiketoimet (MAR 19 artikla) mukaista ilmoitusta:

5.5.2025 Boreo Oyj tiedotti Mattias Björkin hankkineen yhteensä 5 000 osaketta keskihinnaltaan 16,866 euroa/osake.

5.5.2025 Boreo Oyj tiedotti johtoryhmän jäsenien hyväksyneen hallituksen 29.4.2025 päättämän optio-ohjelman mukaiset osakeoptiot seuraavasti: Kari Nerg 20 000 osaketta, Jesse Petäjä 15 000 osaketta, Tomi Sundberg 12 500 osaketta, Richard Karlsson 12 500 osaketta ja Mari Katara 10 000 osaketta.

9.5.2025 Boreo Oyj tiedotti luovuttaneensa varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti osana hallituspalkkioita hallituksen jäsenille Camilla Grönholmille, Jouni Grönroosille, Noora Neilimo-Kontiolle ja Jussi Vanhaselle vastikkeettomasti 608 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta kullekin heistä.

Osakkeet ja osakepääoma

Boreo Oyj:n osakepääoma oli toisen vuosineljänneksen lopussa 2 483 836 euroa ja osakkeiden lukumäärä 2 701 353 kappaletta. Yhtiön omistuksessa oli toisen vuosineljänneksen lopussa 9 274 osaketta (0,3 % osakkeiden lukumäärästä).

Merkittävimmät lähiajan riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Boreo on alttiina erilaisille sen omasta liiketoiminnasta ja muuttuvasta liiketoimintaympäristöstä nouseville riskeille ja mahdollisuuksille. Seuraavassa on esitetty merkittävimmät riskit, joilla voisi toteutuessaan olla kielteinen vaikutus konsernin liiketoimintaan, tulokseen tai taloudelliseen asemaan. Tulevaisuudessa voi kuitenkin ilmentyä tällä hetkellä tunnistamattomia riskejä tai nykyisin vähäisiksi arvioitua riskit voivat muuttua merkittäviksi.

Yleiset markkinariskit: keskeisimmät markkinariskit liittyvät Ukrainan kriisin myötä yleiseen epävarmuuteen markkinoilla ja taloudessa sekä erityisesti Suomen yleiseen talouskehityksen. Tämä heijastuu muun muassa tuotteiden ja palvelujen kysyntään, tuotteiden ja komponenttien toimitusketjuihin, toimitusvarmuuteen ja toimitusaikoihin sekä hintoihin. Yleinen inflaatioympäristön kiristymisen luo puolestaan paineita mm. henkilöstökustannuksiin ja polttoaineiden hintoihin heijastuen suoraan logistiikkakustannuksiin. Konsernin liiketoiminta on myös altis muutoksille maanosien ja maiden välisissä kauppasopimuksissa sekä yksittäisten maiden asettamille tulleille sekä myynnin tai tuonnin rajoituksille. Toteutuessaan muutokset kauppasopimuksissa ja kaupan esteissä voivat vaikuttaa negatiivisesti konsernin liiketoimintaan toimitusketjussa aiheutuvien häiriöiden ja lisääntyvien kustannusten myötä.

Asiakkaiden kysyntävaihtelu ja syklisyys: konsernin liikevaihdosta merkittävä osa tulee asiakkailta, joiden liiketoiminnot ovat luonteeltaan syklisiä, projektiluonteisia ja investointivetoisia ja siten usein myös alttiita suhdannemuutoksille. Konsernin kannalta kysynnän vaihtelua ja syklisyyttä korostaa lisäksi se, että konsernin liiketoimintojen tilauskanta on usein varsin lyhyt.

Päämiessuhteet ja asema arvoketjussa: konsernin kilpailukyky on sen ansaintalogiikasta johtuen vahvasti korreloinut ja riippuvainen päämiesportfolioista ja näin ollen merkittävän päämiehen menettäminen heikentäisi liikevaihdon kehitystä ja tulostasoa. Lisäksi on riski, että keskeisen päämiehen oma kilpailu- ja suorituskky heikentyy, mikä voi heijastua myös konsernin tarjoaman kiinnostavuuteen. Konsernilla voi esiintyä asteittaisia vaikeuksia puolustaa myyntikatteitaan tilanteissa, joissa lopputuotteiden myyntihinnat kohtaavat selvää laskupainetta ja/tai hankintahinnat nousupainetta.

Henkilöstöriskit: henkilöstö on konsernin keskeinen voimavara. Henkilöstöriskeistä aiheutuva inhimillisen tiedon ja taidon korvaaminen on hankalaa, kallista ja hidasta. Lisäksi uusien avainhenkilöiden rekrytoiminen voi olla haastavaa. Henkilöriskejä on hankala ennakoida ja määrittää rahamääräisesti.

Yritysosioriskit: konsernin yhtenä strategisena tavoitteena on kasvaa yritysostojen kautta. Yritysosioihin liittyvät merkittävimmät riskit voivat koskea potentiaalisten ostokohteiden saatavuutta, sopivaa ajoitusta, yrityskauppaprosessia, ostetun liiketoiminnan integrointia, avainhenkilöiden sitouttamista tai asetettujen tavoitteiden saavuttamista.

Rahoitusriskit: Konsernin rahoitusriskejä ovat korko-, valuutta-, maksuvalmius- ja luotto- sekä velka- tasoon liittyvät riskit. Muita riskejä ovat omaan pääomaan ja arvonalentumisiin liittyvät riskit. Konsernilla on jatkuvia toimintoja seitsemässä maassa, ja se on siten alttiina valuuttariskeille, joita syntyy konsernin sisäisestä kaupasta, viennistä ja tuonnista sekä ulkomaisten tytäryhtiöiden rahoituksesta. Konsernin merkittävimmät valuuttapositionit muodostuvat Yhdysvaltain dollari- ja Ruotsin kruunumääräisistä eristä. Valuuttakurssiriskit syntyvät pääosin muuntoeroista (nettosijoitukset ulkomaisiin tytäryhtiöihin ja niiden omat pääomat) sekä valuuttamääräisistä transaktioista. Markkinakorkojen muutoksilla on vaikutuksia konsernin nettokorkoihin. Suurin osa konsernin korollisista veloista on emoyhtiön euromääräisiä velkoja.

Hallintoon, sääntelyyn ja järjestelmiin liittyvät riskit: konsernin hajautetun johtamismallin ja itsenäisten tytäryhtiöiden toimintamallille on tärkeää, että konserni ylläpitää selkeää hallintomallia, päätöksentekomatriisia ja yleisiä toimintaperiaatteita yhtiöiden ja henkilöstön päätöksenteon tueksi. Sääntelyn noudattamiseen ja väärinkäytösten havaitsemiseen liittyvien riskien mitigointiin on tärkeää ylläpitää selkeää hallintomallia ja toimintaperiaatteita toiminnan ohjauksessa. Konsernin liiketoiminta on myös riippuvaista erinäisistä tietojärjestelmistä, joiden toimivuus palvelunestohyökkäyksien, epäonnistuneiden käyttöönottojen tai tietoturvavuotojen jäljiltä on riski liiketoiminnalle.

Toisen vuosineljänneksen jälkeiset keskeiset tapahtumat

Boreo tiedotti 1.8.2025 toteuttaneensa Elfa Distrelecin myyntitoimintojen ostamisen Suomessa, Latviassa, Virossa ja Liettuassa RS Group plc:ltä. Kaupan allekirjoituksesta tiedotettiin 1.4.2025.

Avainlukujen täsmäytyslaskelmat

Täsmäytyslaskelma, operatiivinen liikevoitto

milj. euroa	Q2 2025	Q2 2024	H1 2025	H1 2024	Q1-Q4 2024
LIKEVOITTO	2,5	1,6	4,0	1,2	4,1
VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT					
Elektroniikka					
Rakennejärjestelyt	0,0	-0,1	0,6	-0,3	-0,3
Yrityshankintaan liittyvät kulut	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Hankintamenojen allokointeihin liittyvät poistot	-0,2	-0,2	-0,4	-0,5	-0,9
Tekninen kauppa					
Rakennejärjestelyt	0,0	0,0	0,0	-0,1	-0,2
Yrityshankintaan liittyvät kulut	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Hankintamenojen allokointeihin liittyvät poistot	-0,2	-0,4	-0,5	-0,9	-1,7
Negatiivisen liikearvon tuloutus	0,8	0,0	0,8	0,0	0,0
Konsernitoiminnot					
Rakennejärjestelyt	0,0	0,0	0,0	0,0	0,3
Yrityshankintaan liittyvät kulut	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT YHTEENSÄ	0,3	-0,7	0,5	-1,7	-2,7
OPERATIIVINEN LIKEVOITTO	2,2	2,4	3,5	3,0	6,8

Operatiivinen osakekohtainen tulos

milj. euroa	Q2 2025	Q2 2024	H1 2025	H1 2024	Q1-Q4 2024
Emoyhtiön omistajille kuuluva katsauskauden tulos**	1,1	0,2	1,4	-1,0	-0,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-0,2	0,6	-0,4	1,4	2,2
Operatiivinen emoyhtiön omistajille kuuluva katsauskauden tulos	0,9	0,8	1,1	0,4	1,4
Ulkona oleva osakemäärä keskimäärin tkpl	2 691	2 689	2 690	2 688	2 689
Operatiivinen osakekohtainen tulos*	0,34	0,31	0,39	0,16	0,51

Korollinen nettovelka

milj. euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	34,6	33,4	33,8
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	7,2	6,8	7,4
Korolliset saamiset	1,1	1,0	1,5
Rahavarat	12,6	6,5	9,7
Korollinen nettovelka	28,2	32,7	30,0

Avainlukujen laskentakaavat

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	= Kertaluonteiset rakennejärjestelykulut, yrityshankintaan liittyvät kulut, hankintamenojen allokointeihin liittyvät poistot ja myyntivoitot/-tappiot
Operatiivinen liikevoitto	= Liikevoitto +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Operatiivinen käyttökate	= Operatiivinen liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset
Korollisen nettovelan suhde operatiivisen käyttökatteeseen	= $\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Operatiivinen käyttökate edelliseltä 12 kuukaudelta (sisältäen hankitut liiketoiminnot kuin ne olisi omistettu 12 kuukautta raportointihetkellä)}}$
Omavaraisuusaste, %	= $\frac{\text{Oma pääoma + määräysvallattomien omistajien osuus yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}} \times 100$
Osakekohtainen liiketoiminnan nettorahavirta	= $\frac{\text{Liiketoiminnan nettorahavirta}}{\text{Ulkona oleva osakemäärä keskimäärin}}$
Korollinen nettovelka	= Korolliset velat – korolliset saamiset - rahavarat
Osakekohtainen tulos (EPS)	= $\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva katsauskauden tulos – omaan pääomaan kirjattu hybridilainan korko verovaikutuksella vähennettynä}}{\text{Ulkona oleva osakemäärä keskimäärin}}$
Operatiivinen osakekohtainen tulos	= $\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva katsastuskauden tulos – omaan pääomaan kirjattu hybridilainan korko verovaikutuksella vähennettynä +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät}}{\text{Ulkona oleva osakemäärä keskimäärin}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE %)	= $\frac{\text{Operatiivinen liikevoitto edelliseltä 12 kuukaudelta}}{\text{Keskimääräinen taseen loppusumma edelliseltä 12 kuukaudelta - korottomat velat keskimäärin edelliseltä 12 kuukaudelta}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE %), ilman rahavaroja	= $\frac{\text{Operatiivinen liikevoitto edelliseltä 12 kuukaudelta}}{\text{Keskimääräinen taseen loppusumma edelliseltä 12 kuukaudelta - korottomat velat keskimäärin edelliseltä 12 kuukaudelta – rahavarat keskimäärin edelliseltä 12 kuukaudelta}}$
Käyttöpääoman tuotto (ROTWC %)	= $\frac{\text{Operatiivinen liikevoitto edelliseltä 12 kuukaudelta}}{\text{Keskimääräinen käyttöpääoma edelliseltä 12 kuukaudelta (vaihto-omaisuus + myyntisaamiset – ostovelat – saadut ennakkomaksut)}}$
Oman pääoman tuotto (ROE %)	= $\frac{\text{Katsauskauden tulos edelliseltä 12 kuukaudelta}}{\text{Keskimääräinen oma pääoma edelliseltä 12 kuukaudelta}}$
Kassakonversio, %	= $\frac{\text{Liiketoiminnan nettorahavirta + maksetut korot – investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin}}{\text{Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset – käyttö-oikeusomaisuuspoistojen vaikutus (IFRS 16)}}$

TAULUKKO-OSA 1.1.-30.6.2025

Puolivuositarkastuksen laadintaperiaatteet

Tämä puolivuositarkastus on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti ja tässä puolivuositarkastuksessa on noudatettu samoja laadintaperiaatteita kuin 31.12.2024 laaditussa tilinpäätöksessä. Puolivuositarkastuksen luvut ovat tilintarkastamattomia.

KONSERNIN TULOSLASKELMA (MEUR)	Q2 2025	Q2 2024	H1 2025	H1 2024	Q1-Q4 2024
Liikevaihto	40,2	33,8	74,2	66,4	134,0
Liiketoiminnan muut tuotot	1,0	0,5	1,8	0,6	1,3
Materiaalit ja palvelut	-28,7	-23,7	-52,7	-47,0	-95,0
Työsuhdekulut	-6,2	-5,6	-11,9	-11,6	-22,1
Poistot ja arvonalentumiset	-1,3	-1,4	-2,7	-2,8	-5,6
Liiketoiminnan muut kulut	-2,5	-2,0	-4,8	-4,5	-9,0
Osakkuusyritysten tulos	0,0	0,1	0,1	0,2	0,4
Liikevoitto	2,5	1,6	4,0	1,2	4,1
Rahoitustuotot	0,0	0,1	0,1	0,2	0,3
Rahoituskulut	-0,8	-0,7	-1,7	-1,4	-3,1
Voitto ennen veroja	1,7	1,0	2,4	0,0	1,3
Tuloverot	-0,1	-0,2	-0,1	-0,1	-0,1
Katsauskauden tulos	1,6	0,8	2,3	0,0	1,2
Katsauskauden tuloksen jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille	1,6	0,7	2,3	-0,1	1,1
Määräysvallattomille omistajille	0,0	0,1	0,0	0,1	0,2
Tulos/osake (laimentamaton) EUR	0,43	0,09	0,53	-0,36	-0,30
Tulos/osake (laimennettu) EUR	0,34	0,09	0,39	-0,36	-0,30
Laajan tuloslaskelman erät (MEUR)					
Erät jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi:					
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	-0,4	0,2	0,2	-0,2	-0,3
Katsauskauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen					
Katsauskauden laaja tulos yhteensä	1,1	1,0	2,5	-0,3	0,9
Katsauskauden laajan tuloksen jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille	1,2	0,9	2,6	-0,4	0,8
Määräysvallattomille omistajille	-0,1	0,1	-0,1	0,1	0,2
Ulkona olevien osakkeiden lkm ka (tkpl)	2 691	2 689	2 690	2 688	2 689
Ulkona olevat osakkeet kauden lopussa	2 692	2 690	2 692	2 690	2 690
Osakkeiden lkm (tkpl)	2 701	2 701	2 701	2 701	2 701

KONSERNIN TASE (MEUR)**30.6.2025****30.6.2024****31.12.2024****VARAT**

Pitkäaikaiset varat

Liikearvo	42,3	42,3	42,3
Aineettomat käyttöom. hyödykkeet	7,7	9,2	7,9
Aineelliset käyttöom. hyödykkeet	10,0	9,9	10,7
Muut rahoitusvarat	1,4	1,3	1,8
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksistä	0,9	1,1	1,1
Laskennallinen verosaaminen	0,1	0,1	0,1
Pitkäaikaiset varat yhteensä	62,4	63,9	63,8

Lyhytaikaiset varat

Vaihto-omaisuus	29,1	27,3	25,1
Myynti- ja muut saamiset	20,9	15,7	16,6
Rahavarat	12,6	6,5	9,7
Lyhytaikaiset varat yhteensä	62,6	49,5	51,4

Myytävissä olevat omaisuuserät	0,0	0,0	0,4
--------------------------------	-----	-----	-----

VARAT YHTEENSÄ	125,0	113,4	115,7
-----------------------	--------------	--------------	--------------

OMA PÄÄOMA JA VELAT**OMA PÄÄOMA**

Emoyhtiön omistajille kuuluva

oma pääoma

Osakepääoma	2,5	2,5	2,5
Muu sidottu pääoma	0,1	0,1	0,1
Hybridilaina	20,0	24,0	24,0
Hybridi vaihtovelkakirja	10,0	0,0	0,0
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	5,1	5,1	5,1
Edellisten tilikausien voitto	10,6	11,9	10,4
Tilikauden voitto	2,3	-0,1	1,1
Yhteensä	50,5	43,4	43,1
Määräysvallattomien omistajien osuudet	1,4	1,4	1,4
Oma pääoma yhteensä	51,9	44,9	44,5

Pitkäaikaiset velat

Rahoitusvelat	34,6	33,4	33,8
Laskennalliset verovelat	2,2	2,3	2,2
Varaukset	0,0	0,0	0,0
Ostovelat ja muut velat	0,0	0,2	0,0
Pitkäaikaiset velat yhteensä	36,8	35,9	36,0

Lyhytaikaiset velat

Ostovelat ja muut velat	29,0	25,9	27,8
Varaukset	0,0	0,0	0,0
Rahoitusvelat	7,2	6,8	7,4
Lyhytaikaiset velat yhteensä	36,3	32,7	35,2

OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	125,0	113,4	115,7
-------------------------------------	--------------	--------------	--------------

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA (MEUR)	1.1.-30.6.2025	1.1.-30.6.2024	1.1.-31.12.2024
Liiketoiminnan rahavirta			
Voitto ennen veroja	2,4	0,0	1,3
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa			
Poistot ja arvonalentumiset	2,7	2,8	5,6
Rahoituserät, netto	1,6	1,2	2,8
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta, netto	0,2	-0,1	0,0
Vaihto-omaisuuden lisäys (-)/vähennys (+)	-2,2	3,5	5,7
Lyhytaikaisten varojen lisäys (-)/vähennys (+)	-4,0	1,0	-0,3
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+)/vähennys (-)	2,0	-2,6	-0,1
Rahoituserät, netto	-1,1	-1,2	-2,5
Maksetut verot	-0,1	-0,5	-0,5
Muut oikaisut	-1,5	0,0	0,0
Liiketoiminnan nettorahavirta	-0,2	4,2	12,0
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-0,7	-0,7	-1,8
Yrityshankinta	-1,5	-1,2	-3,8
Yritysmyynnit	0,0	0,0	0,0
Luovutushinnat	1,5	0,0	0,8
Investointien nettorahavirta	-0,7	-1,9	-4,8
Rahoituksen rahavirta			
Lainojen lyhennykset	-0,2	-3,5	-3,0
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-1,4	-1,3	-2,5
Lainojen nostot	1,9	0,8	0,0
Vaihtovelkakirja hybridin nosto, netto	10,0	0,0	0,0
Hybridilainan takaisinmaksu ja nosto, netto	-4,0	4,0	4,0
Hybridilainan korot ja kulut	-2,5	-2,3	-2,3
Maksetut osingot	0,0	-0,1	-0,2
Rahoituksen nettorahavirta	3,7	-2,3	-3,9
Rahavarojen muutos	2,8	0,0	3,2
Rahavarat 1.1.	9,7	6,5	6,5
Valuuttakurssimuutosten ja konsolidoinnin vaikutus	0,1	0,0	0,0
Rahavarat 31.12. / 30.6.	12,6	6,5	9,7

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA (MEUR)

2025	Osake- pääoma	Vara- rahasto	SVOP- rahasto	Muunto- ero	Hybridi- laina	Kert. voitto varat	Vähem- mistö osuus	Yht.
Oma pääoma								
31.12.2024	2,5	0,1	5,1	-1,3	24,0	12,7	1,4	44,5
Tilikauden tulos						2,3	0,0	2,3
Muuntoerot		0,0		0,3		0,0	-0,1	0,2
Osakeanti								0,0
Osakeantiin liittyvät kulut								0,0
Omien osakkeiden osto								0,0
Hybridi vaihtovelkakirjan nosto					10,0			10,0
Hybridilainan takaisinmaksu					-4,0			-4,0
Osakepalkitseminen						0,0		0,0
Hybridilainan korko ja nostokulut						-1,2		-1,2
Osingonjako								0,0
Muu muutos						0,0		0,0
Oma pääoma								0,0
30.6.2025	2,5	0,1	5,1	-1,0	30,0	13,9	1,4	51,9

2024	Osake- pääoma	Vara- rahasto	SVOP- rahasto	Muunto- ero	Hybridi- laina	Kert. voitto varat	Vähem- mistö osuus	Yht.
Oma pääoma								
31.12.2023	2,5	0,1	5,1	-1,0	20,0	14,5	1,5	42,6
Tilikauden tulos						1,1	0,2	1,2
Muuntoerot		0,0		-0,3		0,0	0,0	-0,3
Osakeanti								0,0
Osakeantiin liittyvät kulut								0,0
Omien osakkeiden osto								0,0
Hybridilainan nosto					4,0			4,0
Osakepalkitseminen						0,1		0,1
Hybridilainan korko ja nostokulut						-2,9		-2,9
Osingonjako							-0,2	-0,2
Muu muutos						0,0		0,0
Oma pääoma								0,0
31.12.2024	2,5	0,1	5,1	-1,3	24,0	12,7	1,4	44,5

SEGMENTTITIEDOT (MEUR)

	1-6/2025	Elektroniikka	Tekninen kauppa	Konsernitoiminnot	Segm. väliset	Yhteensä
Liikevaihto		29,7	44,5	0,0		74,2
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta		0,1	0,0	0,0		0,1
Poistot		-1,1	-1,5	0,0		-2,7
Liikevoitto		1,9	3,0	-1,0		4,0
Rahoitustuotot		0,0	0,1	0,8	-0,8	0,1
Rahoituskulut		-0,5	-0,8	-1,2	0,8	-1,7
Tulos ennen veroja		1,4	2,3	-1,3		2,4
Tase varat		71,9	72,9	0,0	-19,8	125,0
Tase velat		-36,8	-56,3	0,2	19,8	-73,1
Investoinnit		0,2	0,5	0,0		0,7
Henkilöstö kauden lopussa		126	217	5		348

SEGMENTTITIEDOT (MEUR)

	1-6/2024	Elektroniikka	Tekninen kauppa	Konserni-toiminnot	Segm. väliset	Yhteensä
Liikevaihto		26,1	40,3	0,0		66,4
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta		0,2	0,0	0,0		0,2
Poistot		-1,1	-1,7	0,0		-2,8
Liikevoitto		0,9	1,4	-1,0		1,2
Rahoitustuotot		0,1	0,0	0,5	-0,4	0,2
Rahoituskulut		-0,2	-0,6	-1,1	0,4	-1,4
Tulos ennen veroja		0,8	0,8	-1,6		0,0
Tase varat		65,6	67,9	0,0	-20,1	113,4
Tase velat		-36,0	-52,6	0,0	20,1	-68,5
Investoinnit		0,4	0,3	0,0		0,7
Henkilöstö kauden lopussa		130	193	7		330

TASEEN ULKOPUOLISET VASTUUSITOUMUKSET (MEUR)

	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Vastuut			
Käyttämätön tililimiitti	10,7	7,3	10,8
Vastuut yhteensä	10,7	7,3	10,8
Annetut vakuudet			
Yrityskiinnitykset	71,5	71,5	71,5
Takaukset	2,8	4,1	2,9
Annetut vakuudet yhteensä	74,3	75,6	74,4

Yhtiöllä on korkosuojauksesta johtuva johdannaisvastuu, jonka käypä arvo 30.6.2025 oli -0,1 milj. euroa. Käyvän arvon muutos on kirjattu tulosvaikutteisesti rahoituseriin.

Tiedotustilaisuus sijoittajille, analyytikoille ja medialle

Webcast-lähetys, jossa yhtiön toimitusjohtaja Kari Nerg ja talous- ja rahoitusjohtaja Jesse Petäjä esittelevät puolivuosisikatsausta, järjestetään samana päivänä klo 11.00. Tilaisuus on englanninkielinen ja kysymyksiä voi esittää esityksen jälkeen. Esitysmateriaali on saatavilla ennen lähetyksen alkua Boreon kotisivuilla osoitteessa: www.boreo.com/investors.

Webcast-lähetystä voi seurata osoitteessa: <https://boreo.events.inderes.com/q2-2025>. Tilaisuus nauhoitetaan ja tallenne on tilaisuuden jälkeen katsottavissa osoitteessa www.boreo.com/investors.

Boreo Oyj:n taloudellisen raportoinnin aikataulu vuonna 2025:

Osavuosisikatsaus 1-9/2025: 29.10.2025

Vantaalla 6.8.2025

BOREO OYJ

Hallitus

Lisätietoja:

Kari Nerg
Toimitusjohtaja
puh +358 44 341 8514

Jesse Petäjä
Talous- ja rahoitusjohtaja
puh +358 40 706 9450

Jakelu:

Nasdaq Helsinki Oy
Finanssivalvonta
Keskeiset tiedotusvälineet

www.boreo.com

Boreo lyhyesti:

Boreo on Helsingin pörssissä listattu yhtiö, joka luo arvoa omistamalla, hankkimalla ja kehittämällä pieniä ja keskisuuria yhtiöitä pitkällä aikavälillä. Boreon liiketoiminnot on organisoitu kahteen liiketoiminta-alueeseen: Elektroniikka ja Tekninen kauppa.

Boreon ensisijainen tavoite on kestävä pitkän aikavälin tulokasvu. Yhtiön liiketoimintamallina on kannattavien ja korkeaa pääoman tuottoa tekevien yrittäjämäisten yhtiöiden hankinta ja pitkäaikainen omistaminen. Yhtiön liiketoimintamallin keskiössä on sen yhtiöiden kassavirtojen uudelleensijoittaminen korkeilla odotetuilla pääoman tuottotasolla konserniyhtiöihin tai yritysostoihin. Boreo toimii hajautetussa organisaatiomallissa, jossa korostetaan paikallista vastuuta ja yrittäjämäistä toimintatapaa. Konsernin yhtiöiden kestävä pitkän aikavälin tulokasvu varmistetaan yhtiöiden ja niiden henkilöstön tukemisella ja kouluttamisella.

Konsernin liikevaihto vuonna 2024 oli 134 miljoonaa euroa ja se työllistää yli 300 henkilöä seitsemässä maassa. Yhtiön pääkonttori sijaitsee Vantaalla.