



# BOREO

TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS 1.1.–31.12.2021

## SISÄLLYSLUETTELO

Hallituksen toimintakertomus	3
Konsernitilinpäätös, IFRS	
Konsernin laaja tuloslaskelma	16
Konsernitase	17
Konsernin rahavirtalaskelma	18
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	19
Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet	20
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	29
Konsernitilinpäätöksen avainluvut	49
Avainlukujen laskentakaavat	50
Tietoa Boreo Oyj:n osakkeista	51
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	
Emoyhtiön tuloslaskelma	53
Emoyhtiön tase	54
Emoyhtiön rahavirtalaskelma	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	56
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	57
Hallituksen esitys jakokelpoisten voittovarojen käyttämisestä	63
Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	63
Tilinpäätösmerkintä	64
Tilintarkastuskertomus	65

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 1.1-31.12.2021

Vuosi 2021 oli Boreolle merkittävän kasvun ja kehityksen vuosi, jonka aikana luotiin vakaa pohja compounder-liiketoimintamallin mukaiselle toiminnalle ja tulevaisuuden arvonluonnille. Vuoden ensimmäisellä neljänneksellä yhtiö muutti nimensä Boreo Oyj:ksi ja julkaisi uuden strategian, joka asemoi yhtiön tulevaisuuden kasvun ja strategian toteuttamista varten. Uuden strategian toteutus eteni vuoden aikana määrätietoisesti, kun yhtiö toteutti neljä strategiansa mukaista yritysostoa, investoi merkittävästi Boreo-kasvualustaan ja itsenäisten yhtiöiden orgaaniseen kasvuun. Osana vuonna 2020 käynnistettyä Suomen liiketoimintojen uudelleenjärjestely- ja tehostamisohjelmaa huhtikuussa 2021 keskitettiin toimintoja konsernin uuteen päätoimipisteeseen Vantaalla, myytiin Espoossa sijainnut vanha pääkonttori ja ulkoistettiin Suomen elektroniikan komponenttien jakeluliiketoiminnan varastot. Näiden hankkeiden parannettiin Yleiselektroniikan, Machineryn ja Noretron Komponentit Oy:n kustannustehokkuutta ja luotiin pohja konsernin jatkokehitykselle.

Maantieteellisesti konserni kasvoi merkittävästi Suomen markkinoilla, laajeni PM Nordic AB:n ja Sany Nordic AB:n hankintojen myötä Ruotsiin ja vahvisti myöskin asemaa Virossa Putzmeister- ja Sany-liiketoimintojen käynnistämällä. Konsernin liiketoiminnot järjestettiin vuoden alussa Elektroniikka-, Tekninen kauppa -ja Raskas kalusto -liiketoiminta-alueisiin, joita kaikkia on vahvistettu uusilla yritysostoilla vuoden 2021 ja vuoden 2022 alun aikana.

Yritysostorintamalla yhtiön vuosi oli menestyksenkäs, kun se toteutti vuoden kolmen ensimmäisen kvartaalin aikana neljä yritysostoa. Etelä-Suomen Kuriiripalvelut Oy:n ja Teitteam Oy:n (yhdessä ESKP) hankinta vahvisti konsernin logistiikan osaamista, Elektroniikka-liiketoiminta-alue vahvistui elektroniikan komponenttien kokoonpanoon erikoistuneen Milcon Oy:n yritysoston myötä ja Raskas kalusto -liiketoiminta-alue kasvoi PM Nordic AB ja Sany Nordic AB -yritysoston lisäksi raskaiden ajoneuvojen päällerakentamiseen keskittyneen Floby Nya Bilverkstad AB:n (FNB) hankinnalla. Osaksi konsernia tulleet yrittäjät ja heidän liiketoimintansa menestyivät vuonna 2021 osana Boreo-perhettä odotusten mukaisesti, yhtiöiden taloudelliset tulokset ovat linjassa yrityskauppoja edeltäneiden tulosten kanssa ja yhtiöt kokivat ensimmäisiä onnistumisia niin parhaiden käytäntöjen hyödyntämisen kuin myynnin synergioiden aikaansaannin saralla.

Yhtiöiden kehittämisen ja operatiivisen tehokkuuden -strategian eteenpäinviennin osalla tehtiin panostuksia muun muassa Suomen liiketoimintojen toimipaikkaratkaisuihin. Vantaalle muodostettuun uuteen kotipesään tehtyjen panostusten lisäksi investoitiin liiketoimintojemme tulevaisuuden kasvuun tiedottamalla marraskuussa Tampereen Campuksen luomisesta. Pirkkalaan nouseviin uusiin toimitiloihin siirtyvät syksyllä 2022 Machineryn työstökone-liiketoiminta, Milcon ja Yleiselektroniikan Tampereen toiminnot. Vuoden toisella vuosineljänneksellä käynnistetyissä konsernin itsenäisten yhtiöiden strategioiden kehittämishankkeissa merkittävimmät edistysaskeleet otettiin sekä Suomen Yleiselektroniikan, että Machineryn liiketoiminnoissa. Kirkastettujen tulevaisuuden visioiden sekä uusien toimintasuunnitelmien siivittämänä konsernin merkittävimmät liiketoiminnot Suomessa paransivat tuloksentehtävyytensä vuoden aikana merkittävästi.

Vuoden kolmannella vuosineljänneksellä yhtiössä käynnistettiin Boreo 2.0-hanke, jonka tavoitteena on konsernin liiketoimintamallin ja hajautetun johtamisjärjestelmän kehittäminen. Tässä arvonluonnin edellytysten parantamiseen tähtäävässä työssä hyödynnetään vuosien 2020 ja 2021 aikana saatuja kokemuksia uuden toimintamallin mukaisesta toiminnasta. Olennaisena osana konsernin toiminnan

kehittämistä käynnistettiin Boreo Akatemiaan liittyvä suunnittelutyö, jonka tavoitteena on luoda entistä parempia edellytyksiä yhtiön avainhenkilöille ja tulevaisuuden talenteille operoida menestyksekkäästi osana Boreo-konsernia.

Kolmannen vuosineljänneksen lopussa yhtiö tiedotti Sievi Capitalin kanssa allekirjoitetusta yhdistymissopimuksesta, jonka mukaisesti Sievi Capital sulautuisi Boreoon. Suunniteltu yhdistymishanke kuitenkin peruuntui, kun se ei saanut täytäntöönpanoon vaadittavaa osakkeenomistajien tukea Sievi Capitalin osakkeenomistajien keskuudessa ja näin ollen yhtiöiden hallitukset sopivat joulukuussa sulautumissuunnitelman raukeamisesta. Suunnitellun yhdistymisen peruuntumisen seurauksena käännettiin katse tulevaisuuteen ja lähdettiin jatkamaan arvonluontia, yhtiön kehittämistä ja yritysostovetoisen strategian toteuttamista itsenäisenä.

Viimeisen kahden vuoden aikana otetut merkittävät askeleet konsernin kasvualustan ja toimintamallin kehittämiseksi ja vuoden 2021 julkaistun strategian onnistunut toteuttaminen ovat vakuuttaneet yhtiön liiketoimintamallin toimivuudesta. Tehdyt investoinnit konserniin ja sen itsenäisiin yhtiöihin luovat erinomaiset edellytykset tulevaisuuden arvonluonnille. Vuoden 2022 alussa yhtiö jatkoi aktiivisesti yritysostovetoisen strategian toteuttamista ostamalla Pronius Oy:n, Infradex Oy:n ja Vesterbacka Transport Oy:n osakekannat. Lisäksi helmikuussa 2022 yhtiö vahvisti taloudellista asemaansa toteutettujen rahoitusjärjestelyiden myötä luoden joustoa sen rahoitusrakenteeseen. Toteutetut järjestelyt tukevat yhtiön taloudellista asemaa ja mahdollistavat yritysostovetoisen kasvustrategian jatkamisen.

## TOIMINTAYMPÄRISTÖ JA LIKETOIMINNAN KEHITYS 2021

Vuoden 2021 aikana Boreon liiketoimintojen kysyntä kokonaisuutena kehittyi positiivisesti ja palautui vuotta 2020 edeltävälle tasolle. Kaikkien liiketoimintojen operatiiviseen toimintaan vaikuttivat kuitenkin komponenttien, laitteiden ja koneiden saatavuuden heikentyminen ja toimitusaikojen pidentyminen. Muuttuneessa toimintaympäristössä konsernin yhtiöissä panostettiin kykyyn palvella asiakkaita ja investoitiin toimitusvarmuuteen kasvattamalla varastotasoja. Yleinen kustannustason nousu ja merkittävät nousut tuotteiden ja logistiikkapalveluiden hinnoissa sävyttivät toimintaa, mutta liiketoiminnot onnistuivat marginaalitasojen säilyttämisessä mallikkaasti.

Elektroniikka-liiketoiminta-alueen toimintojen kysyntä kehittyi vuonna 2021 positiivisesti, mutta vuoden 2020 viimeisellä vuosineljänneksellä alkanut allokaatiotilanne sekä komponenttien saatavuuden haasteet rajoittivat yhtiöiden toimituskykyä vuoden aikana. Elektroniikkakomponenttien markkina toimintamaissamme kokonaisuutena kasvoi edellisvuoteen nähden ja muun muassa investointihyödykkeissä käytettävien komponenttien kysyntä palautui COVID-19:n edeltävälle tasolle. Komponenttien saatavuuden heikkenemisen seurauksena etenkin RS-liiketoiminnan kysyntä kasvoi merkittävästi. Vuoden 2021 alussa tapahtunut UK:n ero Euroopan Unionista aiheutti häiriöitä toimitusketjuihin etenkin Baltian liiketoiminnassa, mutta tilanne normalisoitui vuoden loppua kohden.

Tekninen kauppa -liiketoiminta-alueen kaikkien liiketoimintayksiköiden tuotteiden kysyntä oli vuonna 2021 hyvällä tasolla. Suomalaisen laitevalmistajien ja konepajateollisuuden tuotteiden vahva kasvu siivitti Machineryn voimantuoton ja työstökone liiketoiminnan yksiköt vahvoihin suorituksiin. Suomalaisen rakennusteollisuuden aktiviteetti oli historiallisesti tarkasteltuna hyvällä tasolla ja tuki Machineryn rakentamisen kaluston sekä Muottikolmion toimintaa. Globaalista komponenttipulasta aiheutunut koneiden ja laitteiden heikentynyt saatavuus ja häiriöt maailmanlaajuisissa toimitusketjuissa vaikutti kuitenkin negatiivisesti liiketoimintojen toimituskykyyn. Machineryn toiminnassa olennainen ja suhdannevaihteluita tasaava huolto- ja varaosaliiketoiminta tuki aiempien vuosien tapaan liiketoiminnan kannattavuutta.

Raskas kalusto -liiketoiminta-alueen tuotteiden kysyntä oli vuonna 2021 hyvällä tasolla, mutta komponenttipulasta aiheutunut koneiden heikentynyt saatavuus rajoitti betoniteollisuuden koneiden, maanrakennuskoneiden sekä puunkuljetusautojen toimituskykyä. Putzmeister-tuotteiden toimitusajat moninkertaistuivat historiallisilta tasoilta, kun kuorma-autoalustojen toimitusajat pidentyivät merkittävästi. Sany-kaivinkoneiden toimitusajat säilyivät hyvällä tasolla päämiehen panostaessa merkittävästi Euroopan liiketoiminnan kasvattamiseen. Ruotsalaisen metsäteollisuuden positiivisesta markkinasta johtuen puunkuljetusajoneuvojen kysyntä oli erinomaisella tasolla, mutta kuorma-autoalustojen pidentyneet toimitusajat vaikuttivat myös Floby Nya Bilverkstad AB:n toimitusten aikatauluihin. Jatkuvien hyvien kysyntänäkymien ja pitkien toimitusaikojen seurauksena Putzmeister-liiketoimintojen ja FNB:n puunkuljetusajoneuvojen tilauskirjat olivat korkealla tasolla vuoden 2021 lopussa.

## TALOUDELLINEN KEHITYS

### Liikevaihto ja kannattavuus

Vuoden 2021 aikana konsernin liikevaihto kasvoi 50 % 146,5 milj. euroon (2020: 97,5 ja pro forma: 103,6). Orgaanisen liiketoiminnan kasvu oli 21,8 milj. euroa ja yrityshankinnat kasvattivat liikevaihtoa 30,4 milj. euroa.

Elektroniikka-liiketoiminta-alueen raportoitu liikevaihto kasvoi 7,3 milj. euroa (12 %) edellisvuodesta orgaanisen kasvun ja Milcon Oy:n yritystoston seurauksena. Tekninen kauppa -liiketoiminta-alueen liikevaihto kasvoi vertailukauden raportoidusta liikevaihdosta 17,4 milj. euroa (62 %), kun Machineryn liiketoimintojen orgaaninen kasvu oli vahvaa ja Muottikolmio konsolidoitiin konserniin täysimääräisesti. Raskas kalusto -liiketoiminta-alueen liikevaihto kasvoi 21,0 milj. euroa (241 %) vertailukaudesta pääosin Ruotsin yrityshankintojen seurauksena.

Vuoden 2021 aikana konsernin operatiivinen liikevoitto (liikevoitto, jota korjattu vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä) oli 8,8 milj. euroa (2020: 5,9), jossa kasvua oli 49 % edellisvuodesta. Konsernin liikevoitto kasvoi 89 % 8,1 milj. euroon edellisvuoden 4,3 milj. eurosta. Raportoitu liikevoitto sisältää vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä nettomääräisesti yhteensä 0,7 milj. euroa. Elektroniikka-, Tekninen kauppa- ja Raskas kalusto -liiketoiminta-alueiden operatiiviset liikevoitot: 5,0 milj. euroa (2020: 4,5), 4,0 milj. euroa (2020: 0,9) ja 1,2 (2020: 0,8) kasvoivat vuodesta 2020. Muiden toimintojen operatiivinen liikevoitto oli -1,5 milj. euroa, josta ESKP:n operatiivinen liikevoitto 0,3 milj. euroa. Liiketoimintayksiköille allokoimattomat konsernihallintoon liittyvät kustannukset olivat 1,8 milj. euroa (2020: -0,4).

Tulos ennen veroja oli 6,8 milj. euroa (2020: 3,6) ja katsauskauden tulos 5,5 milj. euroa (2020: 2,7).

## Avainluvut

milj. euroa	2021	2020	Muutos
Liikevaihto	146,5	97,5	50 %
Operatiivinen liikevoitto	8,8	5,9	49 %
<i>suhteessa liikevaihtoon, %</i>	6,0 %	6,1 %	-
Liikevoitto	8,1	4,3	89 %
Tulos ennen veroja	6,8	3,6	89 %
Katsauskauden tulos	5,5	2,7	103 %
Vapaa rahavirta	1,1	8,7	-
Omavaraisuusaste, %	24,3 %	27,0 %	-
Nettovelka	37,9	19,8	-
Nettovelan suhde edeltävän 12 kuukauden operatiiviseen käyttökatteeseen*	2,6	2,0	-
Henkilöstö keskimäärin	408	352	16 %
Henkilöstö kauden lopussa*	415	335	24 %
Operatiivinen osakekohtainen tulos, euroa	2,26	1,54	47 %
Osakekohtainen tulos, euroa	1,99	0,91	119 %
Osakekohtainen vapaa rahavirta, euroa	0,42	3,41	-88 %

## Taloudellinen asema ja tase

Vuoden 2021 lopussa konsernin korollisen nettovelan määrä oli 37,9 milj. euroa (2020: 19,8), josta IFRS 16 -vastuiden vaikutus oli 5,1 milj. euroa (2020: 2,6). Nettovelan kasvu vuoden 2020 lopusta johtuu pääosin PM Nordicin, Sany Nordicin, ESKP:n sekä FNB:n yritysostojen rahoittamisesta osittain vieraalla pääomalla sekä pääkonttorin siirtymisestä omasta toimitustilasta vuokratiloihin, mikä kasvatti leasing-velkoja. Nettovelan suhde edellisen kahdenoista kuukauden operatiiviseen käyttökatteeseen oli 2,6 (2020: 2,0), yhtiön tunnusluvulle asettaman strategisen tavoitetason puolivälissä.

Vuoden 2021 lopussa emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma oli 21,4 milj. euroa (2020: 15,6), josta katsauskauden aikana toteutettujen suunnattujen osakeantien vaikutus oli 1,9 milj. euroa. Omavaraisuusaste oli 24,3 % (2020: 27,0 %) ja konsernitaseen loppusumma oli 97,4 milj. euroa (2020: 65,0).

Helmikuussa 2022 toteutettu hybridilainan liikkeellelasku kasvatti konsernin omaa pääomaa 20 milj. eurolla ennen lainan järjestelykustannuksia.

## Investoinnit ja rahavirta

Konsernin tilikauden käyttöomaisuusinvestoinnit olivat yhteensä 0,9 miljoonaa euroa (2020 0,7 miljoonaa euroa). Investoinneista suurin osa koostuu IT-järjestelmien kehityskustannuksista sekä kalustohankinnoista.

Liiketoiminnan nettorahavirta oli vuonna 2021 2,0 milj. euroa (2020: 9,4). Liiketoiminnan nettorahavirtaan vaikutti negatiivisesti käyttöpääoman kasvu, mikä johtui erityisesti Raskas kalusto -liiketoiminta-alueessa raportoitavan Sany-liiketoiminnan ylösajosta Suomessa, Ruotsissa ja Virossa sekä yleisesti varastotasojen kasvattamisesta pidentyneiden toimitusaikojen johdosta. Vertailukaudella liiketoiminnan nettorahavirtaan vaikutti positiivisesti käyttöpääoman vapautuminen varastoista COVID-19 pandemian vaikutuksesta. Vapaa rahavirta, eli liiketoiminnan nettorahavirta, josta on vähennetty investoinnit aineettomiin ja aineellisiin

hyödykkeisiin, oli 1,1 milj. euroa (2020: 8,7) ja osakekohtainen vapaa rahavirta oli 0,41 euroa (2020: 3,41). Rahavirta investointien jälkeen oli -9,9 milj. euroa, jossa yrityshankintojen vaikutus oli nettomääräisesti 13,2 milj. euroa. Konsernin rahavarat raportointikauden lopussa olivat 6,2 milj. euroa (2020: 8,7).

## KONSERNIRAKENNE JA LIIKETOIMINTA-ALUEET

Vuoden 2021 alussa toteutetun PM Nordic AB:n ja Sany Nordic AB:n yritystoston jälkeen konsernin liiketoiminnat järjestettiin kolmeen liiketoiminta-alueeseen: Elektroniikka, Tekninen kauppa sekä Raskas kalusto.

Elektroniikka-liiketoiminta-alue koostuu ammattilaiselektroniikan komponenttien jakelua, maahantuontia, tukkuliiketoimintaa ja kokoonpanoa harjoittavista yhtiöistä. Yhtiöt toimivat tunnettujen kansainvälisten päämiesten edustajina Suomessa, Venäjällä ja Baltian maissa. Päämiehille ja asiakkaille yhtiöt tarjoavat varastointi- ja logistiikkapalveluita sekä teknisen myynnin palveluita. Liiketoiminta-alueen brändit ovat Yleiselektroniikka, YE International ja Noretron Komponentit sekä vuoden toiselta neljänneksestä alkaen Milcon.

Tekninen kauppa -liiketoiminta-alue edustaa tunnettuja päämiehiä voimantuoton, metallintyöstön ja rakentamisen alalla Suomessa. Liiketoiminta-alueen brändit ovat Machinery ja Muottikolmio.

Raskaan kaluston liiketoiminta-alue koostuu betoniteollisuuden koneita ja laitteita valmistavan Putzmeister-konsernin sekä maanrakennuskoneita valmistavan Sany-konsernin edustuksista Suomessa, Ruotsissa ja Virossa. Lisäksi Ruotsissa palveluvalikoima laajentui syyskuussa 2021 toteutetun Floby Nya Bilverkstad AB:n yritystoston myötä kattamaan myös räätälöityjen puutavara-autojen päällerakenteiden suunnittelun, varustelun ja rakentamisen sekä jälkimarkkinapalvelut. Liiketoiminta-alueen brändit ovat Tornokone, PM Nordic, Sany Nordic ja Floby Nya Bilverkstad.

Edellä mainittujen liiketoiminta-alueiden lisäksi Boreo tarjoaa logistiikka- ja kuljetuspalveluita huhtikuussa 2021 ostettujen tytäryhtiöidensä Etelä-Suomen Kuriiripalvelu Oy:n ja Teitteam Oy:n kautta Suomessa ja Baltiassa. Lisäksi Boreo raportoi osana Muita toimintoja konsernin hallintoon liittyvät kustannukset, joita ei kohdisteta liiketoiminta-alueille.

Vuoden 2021 lopussa yhtiöllä oli toimintaa seitsemässä maassa, Suomessa, Ruotsissa, Venäjällä, Turkissa, Virossa, Latviassa ja Liettuassa.

## VUODEN 2021 OLENNAISET TAPAHTUMAT

### Ylimääräinen yhtiökokous

15.1.2021 Yleiselektroniikka Oyj tiedotti kutsuvansa 5.2.2021 koolle ylimääräisen yhtiökokouksen, jossa ehdotettiin yhtiön toiminimen muuttamista konsernin strategia- ja brändiuudistuksen yhteydessä Boreo Oyj:ksi.

5.2.2021 järjestetty ylimääräinen yhtiökokous päätti osakkeenomistajien ehdotuksen mukaisesti muuttaa yhtiön yhtiöjärjestystä seuraavasti: Yhtiön toiminimeksi vaihdettiin Boreo Oyj ja kotipaikaksi Vantaa (aiemmin yhtiön toiminimi oli Yleiselektroniikka Oyj ja kotipaikka Espoo). Yhtiön toimialaa muutettiin seuraavasti: Yhtiön toimialana on sen tytäryhtiöiden ja muiden toimintayksikköjen toiminnan valvonta ja

hallinnoiminen, rahoituksen ja strategisen suunnittelun järjestäminen sekä taloudellisesti tarkoituksenmukaisten uusien investointien suunnittelu ja toteuttaminen. Yhtiö voi harjoittaa elektroniikkateollisuuden tuotteiden kauppaa sekä omistaa ja hallita teollista liiketoimintaa harjoittavien yhtiöiden osakkeita sekä ostaa, myydä ja omistaa kiinteää omaisuutta ja arvopapereita. (Aiempi: Yhtiön toimialana on teollisten tuotteiden kauppa, vuokraus, valmistus, maahantuonti, vienti, huolto, korjaus sekä tähän toimintaan liittyvät palvelut ja muu alaan liittyvä toiminta. Yhtiö voi ostaa, myydä ja omistaa teollista liiketoimintaa harjoittavia yrityksiä, kiinteää omaisuutta sekä arvopapereita). Yleiselektronikka-nimi toimii jatkossa yhtiön aputoiminimenä, jolla harjoitetaan elektroniikkateollisuuden tuotteiden kauppaa.

Lisäksi ylimääräinen yhtiökokous päätti valtuuttaa yhtiön toimitusjohtajan tai määräämänsä huolehtimaan yhtiöjärjestyksen muutoksen rekisteröimisestä Patentti- ja rekisterihallitukseen. Valtuutus käsittää myös Patentti- ja rekisterihallituksen mahdollisesti edellyttämien muutosten tekemisen yhtiön toimialakirjaukseen.

## Varsinainen yhtiökokous ja hallituksen valtuudet

Boreo Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 15.4.2021 yhtiön pääkonttorissa, osoitteessa Ansatie 5, Vantaa. Yhtiökokous vahvisti Boreo Oyj:n konsernitilinpäätöksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen vuodelta 2020. Hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle myönnettiin vastuuvapaus tilikaudelta 2020.

Hallituksen esityksen mukaisesti päätettiin jakaa osinkoa tilikaudelta 2020 kahdessa erässä, yhteensä 0,40 euroa/osake. Ensimmäinen erä 0,20 euroa/osake maksettiin osakkeenomistajalle, joka oli osingonmaksun täsmäytyspäivänä 19.4.2021 merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Tämän erän osinko maksettiin 27.4.2021. Osingon toinen erä 0,20 euroa/osake maksettiin marraskuussa 2021 osakkeenomistajalle, joka oli osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Hallitus valtuutettiin päättämään 27.10.2021 pidettäväksi sovituksessa kokouksessaan toisen osinkoerän osingonmaksun täsmäytyspäivän ja osingonmaksupäivän. Suomalaisen arvo-osuusjärjestelmän nykyisten sääntöjen mukaisesti osingon täsmäytyspäivä olisi silloin 29.10.2021 ja osingon maksupäivä 5.11.2021.

Lisäksi yhtiökokouksessa käsiteltiin toimielinten palkitsemispolitiikka ja palkitsemisraportti. Päätettiin kannattaa palkitsemispolitiikka ja hyväksyä palkitsemisraportti.

Hallitukseen päätettiin valita kuusi (6) jäsentä. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Simon Hallqvist, Ralf Holmlund, Jouni Grönroos, Camilla Grönholm, Michaela von Wendt ja Martti Yrjö-Koskinen. Yhtiön suurimmasta osakkeenomistajasta riippumattomalle hallituksen puheenjohtajalle päätettiin maksaa palkkiona 4.000 euroa kuukaudessa ja yhtiön suurimmasta osakkeenomistajasta riippumattomalle hallituksen jäsenelle 2.000 euroa kuukaudessa. Päätettiin maksaa lisäksi yhtiön suurimmasta osakkeenomistajasta riippumattomalle hallituksen jäsenelle ja valiokunnan jäsenelle 500 euron suuruinen kokouspalkkio kustakin hallituksen ja valiokunnan kokouksesta. Päätettiin, että tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan hallituspalkkion lisäksi palkkiota 1.000 euroa kuukaudessa ja palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan hallituspalkkion lisäksi palkkiota 500 euroa kuukaudessa. Päätettiin, että kuukausipalkkioiden yhteismäärästä noin 40 prosenttia maksetaan yhtiön osakkeina ja 60 prosenttia rahana.

Tilintarkastajaksi valittiin Moore Rewinet Oy päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT-tilintarkastaja Jari Paloniemi. Tilintarkastajalle päätettiin maksaa palkkio kohtuullisen laskun mukaan.

Hallitus valtuutettiin päättämään yhdessä tai useamassa erässä osakeanneista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisista seuraavasti:



Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 516.200 osaketta, mikä vastaa 20 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista kokouskutsun päivämääränä. Valtuutus sisältää oikeuden päättää antaa joko uusia osakkeita tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita joko maksua vastaan tai maksutta. Uudet osakkeet samoin kuin optio-oikeudet ja muut osakkeisiin oikeuttavat erityiset oikeudet voidaan antaa ja yhtiöllä olevat omat osakkeet luovuttaa yhtiön osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen suunnatusti, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy tai maksuttoman osakeannin kyseessä ollessa yhtiön kannalta ja sen kaikkien osakkeenomistajien etu huomioon ottaen erityisen painava taloudellinen syy. Hallitus valtuutetaan päättämään kaikista muista osakeantiin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamiseen ja osakkeiden luovuttamiseen liittyvistä ehdoista ja seikoista. Valtuutusta voidaan käyttää muun muassa liiketoiminnan kehittämiseen, pääomarakenteen kehittämiseen, omistus pohjan laajentamiseen, yrityskauppojen tai -järjestelyjen toteuttamiseen tai rahoitukseen, yhtiön hankkiessa liiketoimintaansa liittyvää omaisuutta, kannustinjärjestelmien toteuttamiseen tai muihin hankkeisiin. Hallituksen valtuutus osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta ja omien osakkeiden luovuttamisesta on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen asti, kuitenkin enintään 30.6.2022 saakka.

Lisäksi yhtiökokouksessa päätettiin valtuuttaa hallitus päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta vapaalla omalla pääomalla seuraavasti:

Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 258.100 osaketta, mikä vastaa 10 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista kokouskutsun päivämääränä. Päätöstä omien osakkeiden hankkimisesta ei kuitenkaan saa tehdä siten, että yhtiöllä hallussaan tai panttina olevien omien osakkeiden yhteenlaskettu määrä olisi yli yksi kymmenesosa yhtiön kaikista osakkeista. Osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, yrityskauppojen tai muiden järjestelyiden rahoittamiseksi tai toteuttamiseksi, osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseksi, hallituspalkkioiden maksamiseksi tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi. Hankittavista osakkeista maksettavan vastikkeen vähimmäismäärä on osakkeen alin julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta ja enimmäismäärä on osakkeen korkein julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana. Omien osakkeiden hankinta voidaan tehdä yhtiön osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen suunnatusti, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Hallituksen valtuutus päättää yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen asti, kuitenkin enintään 30.6.2022 saakka.

Päätettiin muuttaa yhtiön yhtiöjärjestyksen kohtaa 1 lisäämällä yhtiön englanninkieliseksi rinnakkaistoiminimeksi Boreo Plc ja ruotsinkieliseksi rinnakkaistoiminimeksi Boreo Abp.

Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajakseen Simon Hallqvistin. Hallitus valitsi myös jäsenet valiokuntiinsa. Tarkastusvaliokunnan jäseniksi valittiin Jouni Grönroos (puheenjohtaja), Martti Yrjö-Koskinen ja Ralf Holmlund. Hallitus perusti uuden palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan, jonka puheenjohtajaksi valittiin Camilla Grönholm ja jäseniksi Simon Hallqvist ja Michaela von Wendt.

## Muut keskeiset tapahtumat

5.1.2021 Yleiselektroniikka Oyj tiedotti saaneensa päätökseen PM Nordic AB:n ja Sany Nordic AB:n yritysoston. Yritysosto tiedotettiin 17.12.2020 julkaistulla pörssitiedotteella. Yritysoston osittaiseksi rahoittamiseksi Yleiselektroniikka Oyj järjesti noin 395.000 euron suuruisen suunnatun osakeannin yhtiöiden toimitusjohtajalle ja omistajalle Richard Karlssonille. Uusien liikkeellelaskettavien osakkeiden lukumäärä oli 15.000 kappaletta.

4.3.2021 Boreo Oyj julkisti uuden strategiansa ja strategiset taloudelliset tavoitteensa strategiakaudelle 2021–2023. Boreon liiketoimintamallina on omistaa, hankkia ja kehittää liiketoimintoja Pohjois-Euroopassa ja uuden julkistetun strategian pääpainopistealueet ovat: yritysostot, operatiivinen tehokkuus ja ihmiset & kulttuuri.

Yhtiön pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet strategiakaudelle 2021–2023 ovat:

- Vähintään 20 % keskimääräinen vuotuinen liikevaihdon kasvu strategiakaudella,
- Vähintään 8 % operatiivinen liikevoitto strategiakauden lopussa,
- Nettovelka/operatiivinen käyttökate 2-3x (pois lukien vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, sisältäen hankitut liiketoiminnot kuin ne olisi omistettu 12 kuukautta raportointihetkellä), ja
- Vuosittain kasvava osakekohtainen osinko.

Edellä mainitut strategiset taloudelliset tavoitteet toimivat yhtiön taloudellisena ohjeistuksena. Boreon ohjeistuskäytännön mukaisesti yhtiö ei anna erillistä lyhyen aikavälin taloudellista ohjeistusta.

1.4.2021 Boreo Oyj tiedotti ostavansa Etelä-Suomen Kuriiripalvelu Oy:n ja Teitteam Oy:n koko osakekannat 3,2 milj. euron velattomalla kauppahinnalla ja yhdistelevänsä yhtiöt osaksi konsernia 1.4.2021 lähtien. Kaupan toteutushetkellä Boreo toteutti uusilla liikkeeseen laskettavilla 12 500 osakkeella suunnatun osakeannin yhtiöiden myyjälle Mika Erkkilälle.

20.5.2021 Boreo Oyj tiedotti ostavansa Milcon Oy:n koko osakekannan yhtiön toimitusjohtajalta ja omistajalta Janne Korpiselta noin 1,25 miljoonan euron velattomalla kauppahinnalla jakaantuen käteismaksuun ja 10 000 osakkeen suuruiseen suunnattuun osakeantiin Janne Korpiselle. Yrityshankinta rahoitettiin konsernin kassavaroilla.

1.6.2021 Boreo Oyj tiedotti saaneensa päätökseen Milcon Oy:n yritysoston ja toteuttaneensa kaupan yhteydessä suunnitellun suunnatun osakeannin.

30.6.2021 Boreo Oyj tiedotti allekirjoittaneensa sopimuksen, jonka mukaisesti se ostaa Floby Nya Bilverkstad AB:n koko osakekannan velattomalla noin 40 milj. Ruotsin kruunun kauppahinnalla yhtiön omistajilta Hasse Erikssonilta ja Magnus Thorildilta. Kauppa toteutettiin käteismaksulla sekä noin kuuden milj. kruunun suunnatulla osakeannilla myyjille. Kiinteän kauppahinnan lisäksi Boreo voi maksaa enintään 15 milj. kruunun suuruisen kauppahinnan perustuen yhtiön liiketoiminnan kehitykseen vuosina 2022–2024. Kauppa toteutui 1.9.2021 ja yhtiö raportoidaan osana Raskas kalusto -liiketoiminta-alueetta.

18.8.2021 Boreo Oyj tiedotti allekirjoittaneensa Sievi Capital Oyj:n kanssa aiesopimuksen, jonka mukaan osapuolet selvittävät Boreon ja Sievin mahdollisuutta yhdistyä.

1.9.2021 Boreo Oyj tiedotti saaneensa päätökseen Floby Nya Bilverkstad AB:n yritysoston ja toteuttavansa kaupan yhteydessä suunnitellun suunnatun osakeannin.

27.10.2021 Boreo tiedotti hallituksen päättäneen osingonjaosta yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella. Tilikautta 2020 koskevan toisen 0,20 euron osinkoerä päätettiin maksaa 5.11.2021 ja osingon täsmäytyspäivä oli 29.10.2021.

29.9.2021 Boreo Oyj tiedotti allekirjoittaneensa yhdistymissopimuksen ja sulautumissuunnitelman Sievi Capital Oyj:n kanssa yhtiöiden yhdistämiseksi sulautumisella.

29.11.2021 Boreo Oyj tiedotti Finanssivalvonnan hyväksyneen Boreo Oyj:n ja Sievi Capital Oyj:n yhdistymistä varten laaditun sulautumis- ja listalleottoesitteen.

14.12.2021 Boreo Oyj tiedotti peruuttavansa 17.12.2021 suunnitellun Boreo Oyj:n ylimääräisen yhtiökokouksen Sievi Capital Oyj:n ylimääräisen yhtiökokouksen peruutuksen johdosta. Sievi Capitalin ilmoituksen johdosta Sievi Capital ja Boreo sopivat yhtiöiden 29.9.2021 allekirjoittaman yhdistymissopimuksen päättämisestä sekä Sulautumissuunnitelman raukeamisen ilmoittamisesta kaupparekisteriin. Boreo Oyj ilmoitti jatkavansa itsenäisenä yhtiönä ja yritysostovetoisen kasvustrategiansa toteuttamista.

## KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET OLENNAISET TAPAHTUMAT

27.1.2022 Boreo Oyj tiedotti vahvistavansa Teknisen kaupan-liiketoimintaansa ostamalla Pronius Oy:n ja järjestävänsä osana yritysostoa suunnatun osakeannin yhtiön omistaja Kari Lehtomaalle.

28.1.2022 Boreo Oyj tiedotti harkitsevansa 20 miljoonan euron hybridilainan liikkeellelaskua ja lisäksi sopineensa alustavasti 55 miljoonan euron rahoitusjärjestelystä OP Yrityspankki Oyj:n kanssa.

2.2.2022 Boreo Oyj tiedotti laskevansa liikkeeseen 20 miljoonan euron määräisen hybridilainan.

25.2.2022 Boreo tiedotti allekirjoittaneensa 55 miljoonan euron määräisen rahoituslimiitti- ja lainasopimuksen OP Yrityspankki Oyj:n kanssa, joka korvaa Yhtiön aiemmat arvoltaan yhteensä 39,5 miljoonan euron rahoituslimiitti- ja lainasopimukset.

1.3.2022 Boreo tiedotti saaneensa päätökseen Pronius Oy:n yritysoston ja toteuttaa kaupan yhteydessä suunnitellun suunnatun osakeannin yhtiön omistaja Kari Lehtomaalle. Samana päivänä yhtiö tiedotti myös toteuttavansa kaksi strategiansa mukaista add-on yritysostoa hankkimalla Infradex Oy:n ja Vesterbacka Transport Oy:n. Osana Vesterbacka Transport Oy:n yritysostoa Boreo Oyj järjestää suunnatun osakeannin yhtiön omistaja Jari Vesterbackalle.

Venäjä aloitti laajamittaisen hyökkäyksen Ukrainaan 24.2.2022. Tämän johdosta muun muassa Yhdysvallat, Euroopan unioni ja Iso-Britannia ovat asettaneet pakotteita Venäjän pääsille pääoma- ja rahoitusmarkkinoille. Pakotteet kohdistuvat lukuisiin henkilöihin ja pankkeihin, sekä kaupankäyntiin yleisesti. Näillä pakotteilla ja mahdollisilla vastapakotteilla sekä Yhdysvaltojen, Euroopan unionin ja Ison-Britannian mahdollisilla jatkotoimenpiteillä on laajat vaikutukset liiketoimintaamme Venäjällä. Tällä hetkellä osa merkittävistä komponenttitoimittajistamme ja logistiikkakumppaneistamme ovat ilmoittaneet toimitusten keskeytyksistä Venäjälle. Näissä vallitsevissa olosuhteissa emme näe liiketoiminnan jatkolle Venäjällä edellytyksiä osana Boreota. Arvioimme vaadittavia toimenpiteitä seuraavien päivien ja viikkojen aikana huomioiden henkilöstömme sekä olemassaolevat lait ja määräykset.

## HENKILÖSTÖ

Boreo-konsernin henkilöstömäärä oli raportointikauden lopussa 415 (2020: 335) ja jakaantui eri liiketoiminta-alueisiin seuraavasti: Elektroniikka 254 (2020: 242), josta 142 henkilöä Venäjällä. Tekninen kauppa 80 (2020: 80), Raskas kalusto 49 (2020: 6), Muut toiminnot 32 (2020: 5), josta ESKP:n osuus oli 24 ja konsernihallinnon 8 (2020: 5). Konsernin henkilöstömäärä oli keskimäärin 408 (2020: 352), joka jakaantui eri liiketoiminta-alueisiin seuraavasti: Elektroniikka 252 (2020: 256), Tekninen kauppa 78 (2020: 87), Raskas kalusto 48 (2020: 6), Muut toiminnot 30 (2020: 3), josta ESKP:n osuus oli 25 ja konsernihallinnon 5 (2020: 3).

Tilikaudenkauden työsuhdekulut olivat 18,8 milj. euroa (2020: 14,0).

## OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Boreo Oyj:n osakepääoma oli vuoden 2021 lopussa 2 483 836 euroa ja osakkeiden lukumäärä 2 617 332 kappaletta. Yhtiön omistuksessa oli vuoden lopussa 8 381 osaketta.

## HALLINTO JA TILINTARKASTAJAT

Boreo-konserni on noudattanut 1.1.2020 alkaen Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2020 (Corporate governance 2020). Boreo Oyj:n hallituksen antama selvitys yhtiön Hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä Palkitsemisraportti vuodelta 2021 on julkaistu yhtiön verkkosivuilla [www.boreo.com](http://www.boreo.com).

### Hallitus

Vuoden 2021 alussa yhtiön hallituksessa oli seitsemän jäsentä. Varsinaisessa yhtiökokouksessa 15.4.2021 hallitukseen päätettiin valita kuusi jäsentä. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Simon Hallqvist, Ralf Holmlund, Jouni Grönroos, Camilla Grönholm, Michaela von Wendt ja Martti Yrjö-Koskinen. Hallituksesta poistui Anssi Ruohtula. Vuonna 2021 hallitus kokoontui 35 kertaa. Yhtiön hallitus kokoontui vuoden 2021 aikana 12 kertaa yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomien hallituksen jäsenten kokoonpanolla siltä osin, kun kokouksissa käsiteltiin suunniteltua Boreo Oyj:n ja Sievi Capital Oyj:n yhdistymistä.

Varsinaisessa yhtiökokouksen jälkeen pidetyssä hallituksen järjestäytymiskokouksessa tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin 15.4.2021 uudelleen Jouni Grönroos ja tarkastusvaliokunnan jäseniksi uudelleen Ralf Holmlund ja Martti Yrjö-Koskinen. Yhtiön hallitus päätti 15.4.2021 perustaa palkitsemis- ja nimitysvaliokunta avustamaan hallitusta sille kuuluvien tehtävien valmistelussa. Palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan jäseniksi valittiin Camilla Grönholm, Michaela von Wendt ja Simon Hallqvist. Valiokunnan puheenjohtajaksi valittiin Camilla Grönholm.

Yhtiökokous valitsi 15.4.2021 tilintarkastajaksi Moore Rewinet Oy:n päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT-tilintarkastaja Jari Paloniemi. Tytäryhtiöillä on omat tilintarkastajat.

### Johto

Boreo Oyj:llä on johtoryhmä, jonka puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja. Yhtiön nykyinen toimitusjohtaja ja Elektroniikka- liiketoiminta-alueen liiketoimintajohtaja Kari Nerg aloitti tehtävässään 4.5.2020. Vuoden 2021 lopussa yhtiön johtoryhmään kuuluivat toimitusjohtajan lisäksi talous- ja rahoitusjohtaja Aku Rumpunen, Tekninen kauppa -liiketoiminta-alueen liiketoimintajohtaja Janne Silvennoinen, Raskas kalusto -liiketoiminta-alueen liiketoimintajohtaja Richard Karlsson, henkilöstöjohtaja Mari Katara sekä Operatiivisen tehokkuuden strategiasta vastaava johtaja Tomi Sundberg.

## ARVIO RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ

Boreo-konserni on alttiina erilaisille sen omasta liiketoiminnasta tai muuttuvasta liiketoimintaympäristöstä nouseville riskeille ja mahdollisuuksille. Seuraavassa on esitetty merkittävimmät riskit, joilla voisi toteutuessaan olla kielteinen vaikutus konsernin liiketoimintaan, tulokseen tai taloudelliseen asemaan. Tulevaisuudessa voi kuitenkin ilmaantua tällä hetkellä tunnistamattomia riskejä tai nykyisin vähäisiksi arvioidut riskit voivat muuttua merkittäviksi.

**Kasvu yritysostojen kautta:** konsernin strategisena tavoitteena on kasvaa yritysostojen kautta. Yritysostoihin liittyvät merkittävimmät riskit voivat koskea potentiaalisten ostokohteiden saatavuutta, sopivaa ajoitusta, yrityskauppaprosessia, ostetun liiketoiminnan integrointia, avainhenkilöiden sitouttamista tai asetettujen tavoitteiden saavuttamista.

**Asiakkaiden kysyntävaihtelu ja syklisyys:** konsernin liikevaihdosta merkittävä osa tulee asiakkailta, joiden liiketoiminnat ovat luonteeltaan syklisiä ja projektiluonteisia sekä usein myös alttiita suhdannemuutoksille. Konsernin kannalta kysynnän vaihtelua ja syklisyyttä korostaa lisäksi se, että konsernin liiketoimintojen tilauskanta on usein varsin lyhyt.

**Päämiessuhteet:** konsernin kilpailukyky on sen ansaintalogiikasta johtuen vahvasti korreloitunut ja riippuvainen päämiesportfoliosta ja näin ollen merkittävän päämiehen menettäminen heikentää liikevaihdon kehitystä ja tulostasoa. Lisäksi on riski, että keskeisen päämiehen oma kilpailu- ja suorituskyky heikentyy, mikä voi heijastua myös konsernin tarjoaman kiinnostavuuteen.

**Asema arvoketjussa:** konsernilla voi esiintyä asteittaisia vaikeuksia puolustaa myyntikatteitaan tilanteissa, joissa lopputuotteiden myyntihinnat kohtaavat selvää laskupainetta ja/tai hankintahinnat nousupainetta.

**Henkilöstövaihtuvuus:** henkilöstö on konsernin keskeinen voimavara. Henkilöstöriskeistä aiheutuva inhimillisen tiedon ja taidon korvaaminen on hankalaa, kallista ja hidasta. Lisäksi henkilöriskejä on hankala ennakoita ja määrittää rahamääräisesti.

**Venäjä-maariski:** Keskeisimmät Venäjään liittyvät epävarmuudet liittyvät regulaatio- ja poliittikamuutoksiin sekä epävakaiseen valuuttaan. Suoran transaktioriskin lisäksi rupla aiheuttaa konsernille myös translaatoriskiä. Lisäksi maahantuonnissa työläs sertifiointiprosessi sekä maahan kohdistuvat talouspakotteet vaikuttavat haitallisesti teknisten tuotteiden maahantuontiin.

**Kauppasopimusriskit:** Konsernin liiketoiminta on altis muutoksille maanosien ja maiden välisissä kauppasopimuksissa (esimerkkinä Brexit). Toteutuessaan muutokset kauppasopimuksissa voivat vaikuttaa negatiivisesti konsernin liiketoimintaan toimitusketjussa aiheutuvien häiriöiden ja lisääntyvien kustannusten myötä.

**Rahoitusriskit:** Konsernin rahoitusriskejä ovat korko-, valuutta-, maksuvalmius- ja luottoriskit. Muita riskejä ovat omaan pääomaan ja arvonalentumisiin liittyvät riskit. Konsernilla oli vuonna 2021 toimintaa viidessä maassa ja se on siten alttiina valuuttariskeille, joita siirtyy konsernin sisäisestä kaupasta, viennistä ja tuonnista sekä ulkomaisten tytäryhtiöiden rahoituksesta. Konsernin merkittävimmät valuuttapositiot muodostuvat Venäjän rupla-, Yhdysvaltain dollari- ja vuodesta 2021 alkaen myös Ruotsin kruunu- määräisistä eristä. Valuuttakurssiriskit syntyvät pääosin muuntoeroista (nettosijoitukset ulkomaisiin tytäryhtiöihin ja niiden omat pääomat), sekä valuuttamääräisistä transaktioista. Markkinakorkojen muutoksilla on vaikutuksia konsernin nettokorkoihin. Suurin osa konsernin korollisista veloista ovat emoyhtiön euromääräisiä velkoja.

Muita konsernin liiketoiminnassa seurattavia epävarmuuksia on mm.: varastojen koko ja niiden kuranttius, myyntisaamiin liittyvät luottotappioriskit sekä toimitusvarmuus ja toimitusajat.

Koronaviruspandemia: maailmanlaajuinen ja yhä etenemistään jatkava koronaviruspandemia lisää epävarmuutta konsernin toiminta-alueilla ja sen odotetaan aiheuttavan negatiivisia vaikutuksia liiketoimintaympäristön toimitusketjuihin sekä tuotteiden ja palvelujen kysyntään.

## YMPÄRISTÖ

Boreo-konserni noudattaa RoHS-määräyksiä (Restriction of Hazardous Substances). RoHS-määräyksillä tarkoitetaan EU:n 1.7.2006 voimaan tullutta direktiiviä, jonka tarkoituksena on poistaa elektronisista laitteista haitallisimmat aineet. Konserni toimii myös aktiivisesti asiakkaiden ja toimittajien kanssa kooten tietoa RoHS-yhteensopivista tuotteista kunkin yrityksen tarpeiden mukaan ja pyrkien näin saamaan yhteistyökumppaneilleen oikeat tuotteet oikeaan aikaan ja näin omalta osaltaan varmistaen asiakkaidensa kilpailukykyisen ja tehokkaan toiminnan.

Euroopan Yhteisön REACH-säännöstö 1907/2006 (Registration, Evaluation and Authorization of Chemicals) kontrolloi Euroopan Yhteisön alueelle tuotavia haitallisia kemikaaleja. Haitallisimmiksi luokitellut kemikaalit on 1.6.2008 alkaen pitänyt rekisteröidä ennakkoon. Konsernin toimittajat ovat noudattaneet säännöksiä, eikä asetettuja rajoja ylittäviä kemikaalipitoisuuksia ole juurikaan havaittu. Boreo ja sen toimittajat seuraavat luonnollisesti säännösten kehittymistä.

Elektroniikkaromun tuottajavastuun kattamiseksi Boreo Oyj on SELT ry:n jäsen. SELT ry on sähkö- ja elektroniikkaromun keräystä, kierrätystä ja uudelleenkäyttöä varten perustettu tuottajayhteisö. Lisäksi Boreo on Suomen Pakkauskierrätys RINKI Oy:n jäsen. RINKIn tehtävä on pakkausten hyötykäytön edistäminen. Yhtiö harkitsee myös ympäristöjärjestelmän sertifiointia.

## TALOUDELLINEN OHJEISTUS

Boreo julkisti 4.3.2021 uuden strategiansa ja strategiset taloudelliset tavoitteensa strategiakaudelle 2021–2023. Boreon liiketoimintamallina on omistaa, hankkia ja kehittää liiketoimintoja Pohjois-Euroopassa ja uuden julkistetun strategian pääpainopistealueet ovat: yritysostot, operatiivinen tehokkuus ja ihmiset & kulttuuri.

Yhtiön pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet strategiakaudelle 2021–2023 ovat:

- Vähintään 20 % keskimääräinen vuotuinen liikevaihdon kasvu strategiakaudella,
- Vähintään 8 % operatiivinen liikevoitto strategiakauden lopussa,
- Nettovelka/operatiivinen käyttökate 2-3x (pois lukien vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, sisältäen hankitut liiketoiminnot kuin ne olisi omistettu 12 kuukautta raportointihetkellä), ja
- Vuosittain kasvava osakekohtainen osinko.

Edellä mainitut strategiset taloudelliset tavoitteet toimivat yhtiön taloudellisena ohjeistuksena. Ukrainan sotatilanteesta aiheutuvasta merkittävästä epävarmuudesta johtuen, yhtiö arvioi kriisin vaikutuksia strategiaan taloudellisiin tavoitteisiin.

## HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS

Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkoa 0,21 euroa/osake varsinaisen yhtiökokouksen päätöksellä, ja lisäksi varsinainen yhtiökokous valtuuttaisi hallituksen päättämään myöhemmin harkintansa mukaan toisen yhteensä enintään 0,21 euron osakekohtaisen osingon jakamisesta myöhemmin 2022 aikana.

Vantaalla 9.3.2022

Boreo Oyj

Hallitus

## KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA (milj. euroa)

	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020	Viite
<b>Liikevaihto</b>	<b>146,5</b>	<b>97,5</b>	<b>1</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	1,5	0,3	3
Materiaalit ja palvelut	-109,5	-71,5	4
Työsuhdekulut	-18,8	-14,0	5
Poistot ja arvonalentumiset	-3,4	-2,0	6
Liiketoiminnan muut kulut	-8,3	-6,0	5
<b>Liikevoitto</b>	<b>8,1</b>	<b>4,3</b>	
Rahoitustuotot	0,9	1,0	7
Rahoituskulut	-2,3	-1,7	8
<b>Voitto ennen veroja</b>	<b>6,8</b>	<b>3,6</b>	
Tuloverot	-1,3	-1,0	9
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>5,5</b>	<b>2,7</b>	
Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus			
Tilikauden voitosta	5,2	2,3	
Vähemmistöosuus	0,3	0,4	
	<u>5,5</u>	<u>2,7</u>	
Emoyrityksen omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos			
Laimentamaton osakekohtainen tulos	1,99	0,91	10
Laimennettu osakekohtainen tulos	1,99	0,91	
Laajan tuloksen erät			
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	0,3	-2,1	
Katsauskauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	0,0	0,0	
Katsauskauden laaja tulos yhteensä	<u>5,7</u>	<u>0,6</u>	
Katsauskauden laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille	5,5	0,4	
Vähemmistölle	0,3	0,2	



## KONSERNIN TASE

(milj. euroa)

VARAT	31.12.2021	31.12.2020	Viite
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineettomat käyttöomaisuushyödykkeet	3,3	1,4	13
Liikearvo	29,0	22,0	14
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	6,9	3,4	13
Muut rahoitusvarat	0,3	0,3	11
Laskennallinen verosaaminen	0,2	0,2	15
	<u>39,6</u>	<u>27,3</u>	
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	28,2	18,2	12
Myyntisaamiset ja muut saamiset	23,3	10,3	16
Rahavarat	6,2	8,7	17
	<u>57,7</u>	<u>37,3</u>	
Myytävissä olevat omaisuuserät	0,0	0,4	18
<b>Varat yhteensä</b>	<u><u>97,4</u></u>	<u><u>65,0</u></u>	
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Oma pääoma</b>			
<b>Emoyhtiöiden omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma	2,5	2,5	19
Vararahasto	0,1	0,1	
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	2,0	0,0	
Edellisten tilikausien voitto	11,7	10,7	
Tilikauden voitto	5,2	2,3	
	<u>21,4</u>	<u>15,6</u>	
<b>Vähemmistöosuus</b>	1,0	1,0	
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Rahoitusvelat	34,6	21,8	21
Laskennalliset verovelat	1,0	0,2	15
	<u>35,5</u>	<u>21,9</u>	
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Ostovelat ja muut velat	29,8	19,6	22
Varaukset	0,1	0,1	23
Rahoitusvelat	9,6	6,7	21
	<u>39,4</u>	<u>26,4</u>	
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<u><u>97,4</u></u>	<u><u>65,0</u></u>	

## KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA (milj. euroa)

	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Voitto ennen veroja	6,8	3,6
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa		
Poistot ja arvonalentumiset	3,4	2,0
Rahoituserät, netto	1,3	0,5
Vaihto-omaisuuden lisäys (-)/vähennys (+)	-4,1	-2,2
Lyhytaikaisten varojen lisäys (-)/vähennys (+)	-8,3	3,6
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+)/vähennys (-)	6,0	3,2
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>5,1</b>	<b>10,8</b>
Rahoituserät, netto	-1,3	-0,5
Maksetut verot	-0,9	-0,9
Muut oikaisut	-0,9	0,0
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>2,0</b>	<b>9,4</b>
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-0,9	-0,7
Yrityshankinta	-13,2	-22,2
Luovutushinnat	2,2	0,7
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-11,9</b>	<b>-22,2</b>
<b>Rahavirta investointien jälkeen</b>	<b>-9,9</b>	<b>-12,7</b>
Lainojen lyhennykset	-6,4	-8,2
Lainojen nostot	15,0	24,0
Maksetut osingot	-1,2	-0,2
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>7,3</b>	<b>15,6</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-2,6</b>	<b>2,8</b>
Rahavarat 1.1.	8,7	6,6
Valuuttakurssimuutosten ja konsolidoinnin vaikutus	0,1	-0,7
<b>Rahavarat 31.12.</b>	<b>6,2</b>	<b>8,7</b>

## LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA (MEUR)

2021	Osake- pääoma	Vara- rahasto	SVOP- rahasto	Muunto- ero	Kert. voitto varat	Vähem- mistö osuus	Yht.
Oma pääoma							
31.12.20	2,5	0,1	0,0	-0,1	13,2	1,0	16,6
Tilikauden tulos					5,2	0,3	5,5
Muuntoerot				0,1	0,1	0,0	0,3
Osakeanti			2,0				2,0
Vähemmistön lunastus					-0,1	-0,1	-0,2
Osingonjako					-1,0	-0,2	-1,2
Muu muutos		0,0			-0,4		-0,4
Oma pääoma							0,0
31.12.21	2,5	0,1	2,0	0,0	16,9	1,0	22,4
2020	Osake- pääoma	Vara- rahasto	SVOP- rahasto	Muunto- ero	Kert. voitto varat	Vähem- mistö osuus	Yht.
Oma pääoma							
31.12.19	2,5	0,1	0,0	0,1	12,6	1,0	16,2
Tilikauden tulos					2,3	0,4	2,7
Muuntoerot				-0,2	-1,7	-0,1	-2,1
Muu muutos							0,0
Osingonjako						-0,2	-0,2
							0,0
Oma pääoma							0,0
31.12.20	2,5	0,1	0,0	-0,1	13,2	1,0	16,6

## TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

### LAATIMISPERUSTA

Boreo Oyj:n konsernitilinpäätös vuodelta 2021 on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2021 voimassa olevia IAS- ja IFRS –standardeja sekä SIC- ja IFRIC –tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisöainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta myytävissä olevia rahoitusvaroja, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja –velkoja, suojauskohteita käyvän arvon suojauksessa, käteisvaroina suoritettavia ja osakeperusteisia liiketoimia, jotka on arvostettu käypään arvoon. Tilinpäätöstiedot on esitetty satoina tuhansina euroina tilikaudesta 2020 lähtien,

Konserni on soveltanut 1.1.2021 alkaen voimaan tulleita uusia ja uudistettuja standardeja ja tulkintoja.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS –standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Tietoa harkinnasta, jota johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan ja jolla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, on esitetty kohdassa ”JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAATIMISPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT”.

### KONSOLIDOINTIPERIAATTEET

#### Tytäryhtiöt

Boreo Oyj:n konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyhtiö Boreo Oyj ja kaikki sen tytäryhtiöt. Tytäryhtiöiksi katsotaan ne yhtiöt, joiden äänimäärästä emoyhtiö omistaa joko suoraan tai välillisesti enemmän kuin 50 % tai sillä on muuten oikeus määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä päivästä lukien, jona konserni on saanut määräysvallan ja luovutetut tytäryhtiöt siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä.

#### Osakkuusyrietykset

Osakkuusyrietykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on yleensä 20–50 % äänimäärästä tai joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta joissa sillä ei ole määräysvaltaa. Osuudet osakkuusyrietyksissä yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuus-menetelmällä. Jos konsernin osuus osakkuusyrietyksen tappiosta ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyrietyksen velvoitteiden täyttämiseen. Realisoitumattomat voitot konsernin ja osakkuusyrietyksen välillä eliminoidaan konsernin omistusosuuden mukaisesti. Konsernin osuus osakkuusyrietyksestä sisältää sen hankinnasta syntyneen liikearvon.

Boreo-konsernilla ei ollut osakkuusyhtiöitä 31.12.2021 eikä 31.12.2020.

## VÄHEMMISTÖOSUUS

Vähemmistön osuus on esitetty taseessa erillään veloista ja emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluvasta omasta pääomasta. Samoin se on esitetty omana eränään myös konsernin tuloslaskelmassa. Vähemmistön osuus kertyneistä tappioista kirjataan konsernitilinpäätökseen enintään sijoituksen määrään saakka.

## ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISTEN ERIEN MUUNTAMINEN

Kunkin konserniyhtiön tilinpäätökseen sisältyvät erät on arvostettu siihen valuuttaan, joka on kunkin konserniyhtiön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta (toimintavaluutta). Konsernitilinpäätös on esitetty euroissa, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta.

Ulkomaisen konserniyrityksen erillisten tuloslaskelmien tuotto- ja kuluerät on muunnettu euroiksi käyttämällä tilikauden keskimääräistä kurssia ja taseet raportointikauden päätöspäivän kurssija käyttäen.

Tilikauden tuloksen ja laajan tuloksen muuntaminen eri kursseilla toisaalta tuloslaskelmassa ja laajassa tuloslaskelmassa ja toisaalta taseessa aiheuttaa omaan pääomaan kirjattavan muuntoeron, jonka vaikutus kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Kertyneet muuntoerot ovat tulosvaikutteisia yritysmuutoksissa.

## COVID-19 PANDEMIAN VAIKUTUKSET TALOUDELLISEEN RAPORTOINTIIN TILIKAUDELLE 2021

Maailmanlaajuinen koronaviruspandemia alkoi vaikuttamaan jokapäiväiseen liiketoimintaan, markkinakysyntään ja yleisesti yhtiön toimintaympäristöön vuonna 2020 ja vaikutukset jatkuivat tilikaudelle 2021. Konsernin liiketoiminnat suoriutuivat haasteellisessa toimintaympäristössä hyvin, organisaatio osoitti kykynsä toimia joustavasti muutoksien keskellä ja liiketoimintojen vahva markkina-asema turvasi olosuhteet huomioiden hyvän taloudellisen tuloksen. Pandemia vaikutti erityisesti toimitusketjuihin ja allokointiin, johon konserni onnistui vastaamaan tilikaudella 2021 niin, että merkittävimmät vaikutukset näkyivät toimitusten siirtymisessä tilikauden sisällä ja eteenpäin toimitusaikojen pidentyessä.

## TULOUTUSPERIAATE

Boreo-konsernin yhtiöiden myyntituotot koostuvat pääasiassa tavaroiden ja palveluiden myynnistä. Myyntituotot asiakassopimuksista tuloutetaan siinä rahamäärässä, johon Boreo odottaa olevansa oikeutettu kyseisistä tuotteista tai palveluista. Alennukset ja muut muuttuvat vastikkeet vähennetään kirjattavasta transaktiohinnasta. Tuloutus tapahtuu, kun asiakas saa määräysvallan luvattuun tavaraan tai palveluun (suoritevelvoite). Konsernin kaikissa liiketoiminta-alueissa pääperiaate tuloutuksen suhteen on toimitusehtoon perustuva, jolloin tuloutus tapahtuu yhtenä ajankohtana (point in time). Konsernilla on ollut tilikauden 2021 aikana yksi ylijäämän tuloutettava sopimus, jonka vaikutus tilikauden 2021 liikevaihtoon oli noin 0,8 miljoonaa euroa.

Konsernilla on komissiomyyntiä, jonka käsittely tehdään IFRS 15:n agentti vs. päämies -käsittelyn mukaisesti. Tällöin Boreo katsoo olevansa agentti. Agenttina olevalla yhteisöllä ei ole määräysvaltaa toisen osapuolen toimittamaan tavaraan tai palveluun ennen kuin kyseinen tavara tai palvelu luovutetaan asiakkaalle. Kun agenttina oleva yhteisö täyttää suoritevelvoitteen, se kirjaa myyntituotoiksi palkkion tai provision, johon se odottaa olevansa oikeutettu sitä vastaan, että se järjestää toisen osapuolen toimittamaan määritellyt tavarat tai palvelut. Tällöin liikevaihtona esitetään vain saatu komissiopalkkio.

Korot kirjataan efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Rojaltit kirjataan suoriteperusteisesti asianomaisen sopimuksen tosiasiallisen sisällön perusteella. Osingot kirjataan, kun osakkeenomistajan oikeus maksun saamiseen on syntynyt.

## LIIKEVOITTO

Liikevoitto/liiketappio on tulos, joka syntyy, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot ja vähennetään ostokulut oikaistuna varaston muutoksella, vähennetään työsuhdekulut sekä liiketoiminnan muut kulut.

Liiketoimintaan liittyvät kurssierot sisältyvät liikevoittoon ja muut kurssierot rahoituseriin. Muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella.

## TULOVEROT

Konsernin tuloslaskelman verokulu muodostuu tilikauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta, aikaisempien tilikausien verojen oikaisuista sekä laskennallisten verojen muutoksesta.

Laskennallinen verovelka tai – saaminen lasketaan kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetkellä voimassa olevia verokantoja käyttäen.

Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä, poistoista, käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja hankintojen yhteydessä tehdyistä käypiin arvoihin arvostuksista. Tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista ei kirjata laskennallista veroa siltä osin, kun ero ei todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti, kun se todennäköisesti on käytettävissä tulevien tilikausien verotettavaan tuloon, jota vastaan vähennyskelpoinen väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

Konsernin pääasiallinen toiminta tapahtuu Suomessa. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot on laskettu 20 %:n verokannalla. Ulkomaisten tytäryhtiöiden verotettavaan tuloon perustuvat verot on laskettu verokannoilla 0–21,4 %. Virossa ja Latviassa tulovero perustuu jaettavaan osinkoon.

## LIIKETOIMINTOJEN YHDISTÄMINEN

Liiketoimintojen yhdistämiset tehdään hankintamenetelmää käyttäen. Liiketoimintojen yhdistämisessä annettava vastike arvostetaan käypään arvoon, joka määritetään hankintapäivänä konsernista siirtyneiden varojen ja yhdistämisessä hankitun kohteen aikaisemmille omistajille syntyvien velkojen käypien arvojen yhteissummuna. Liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvät ehdolliset vastikkeet arvostetaan käypään arvoon ja sisällytetään vastikkeen kokonaismäärään. Hankintaan liittyvät kulut kirjataan tuloslaskelmaan.

Tunnistettavissa olevat hankitut varat ja vastattavaksi otetut velat kirjataan käypään arvoon hankintahetkellä lukuun ottamatta laskennallisia verosaamiaisia tai velkoja, jotka arvostetaan IAS 12-standardin periaatteiden mukaisesti. Liikearvo kirjataan määrään, jolla hankintameno ylittää hankittujen varojen ja velkojen nettoarvon hankintahetkellä.

## AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eripituiset, kukin osa käsitellään erillisenä hyödykkeenä. Tällöin osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan ja uusimisen yhteydessä mahdollinen jäljellä oleva kirjanpitoarvo kirjataan pois taseesta. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Muut korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne toteutuvat.

Hyödykkeistä tehdään poistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

- |                                       |                |
|---------------------------------------|----------------|
| • Rakennukset ja rakennelmat          | 25 – 40 vuotta |
| • Vuokrahuoneistojen peruseräannokset | 5 vuotta       |
| • Koneet ja kalusto                   | 2 – 10 vuotta  |

Koneet ja kalusto –ryhmä koostuu autoista, toimitilojen kalusteista ja IT-laitteista.

Omaisuserän jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytäväksi olevaksi IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuserät ja lopetetut toiminnot –standardin mukaisesti, poistojen kirjaaminen lopetetaan.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja –tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti ja ne esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa tai kuluissa. Myyntivoitto määritetään myyntihinnan ja jäljellä olevan hankintameno erotuksena.

## AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alun perin hankintamenoon siinä tapauksessa, että hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että omaisuserästä johtuva odotettavissa oleva vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi.

Ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistoina kuluiksi tulosvaikutteisesti niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Aineettomat oikeudet poistetaan tasapoistoina kolmessa - viidessä vuodessa.

Liikearvosta ei kirjata poistoja vaan liikearvo testataan vähintään vuosittain arvonalentumisen varalta ja se arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisella. Arvonalentumistestausta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille.

Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut aineettomat hyödykkeet, jotka kirjataan liikearvosta erillisinä, arvostetaan hankintahetkellä käypään arvoon. Alkuperäisen arvostuksen jälkeen aineettomat hyödykkeet kirjataan alkuperäiseen hankintamenoon kumulatiivisilla poistoilla ja arvonalennuksilla vähennettynä

## VUOKRASOPIMUKSET

### KONSERNI VUOKRALLEOTTAJANA

Vuokralle ottajan konserni arvioi sopimuksen syntymisajankohtana, onko sopimus vuokrasopimus tai sisältyykö siihen vuokrasopimus. Sopimus on vuokrasopimus tai siihen sisältyy vuokrasopimus, jos sopimus antaa oikeuden yksilöidyn omaisuuserän käyttöä koskevaan määräysvaltaan tietyksi ajanjaksoksi vastiketta vastaan. Vuokralle ottaja kirjaa sopimuksen alkamisajankohtana käyttöoikeusomaisuuserän ja vuokrasopimusvelan taseeseen. Vuokrasopimusvelan lyhennys jaetaan pääoman maksuksi sekä koroksi ja käyttöomaisuushyödyke poistetaan tuloslaskelmassa poistoina.

Lyhytaikaisiin alle 12kk vuokrasopimuksiin sekä vähäarvoisiin vuokrasopimuksiin sovelletaan IFRS 16 -standardin helpotuksia eikä näistä kirjata käyttöomaisuushyödykettä tai leasing-velkaa vaan nämä kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi.

Vuokrasopimuksen vuokra-ajaksi määritetään ajanjakso, jonka aikana sopimus ei ole peruutettavissa. Vuokra-aikaan lisätään mahdollisen jatko- tai päättämisoption sisältämä ajanjakso, mikäli on kohtuullisen varmaa, että konserni käyttää jatko-option tai ei käytä päättämisoptiota.

### AINEELLISTEN JA AINEETTOMIEN HYÖDYKKEIDEN ARVON ALENTUMINEN

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättämispäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla, eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton, ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa ja pitkälle riippumattomia muiden vastaavien yksiköiden rahavirroista.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttauskorkona käytetään ennen veroa määriteltyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä. Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tulosta vaikuttavasti. Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen vähentämään muita yksikön omaisuuseriä tasasuhteisesti. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä omaisuuserän kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista.

### VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempana todennäköiseen nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritellään painotetun keskihinnan menetelmää käyttäen. Vaihto-omaisuuden hankintameno sisällytetään kaikki ostomenot sekä muut menot, jotka ovat aiheutuneet vaihto-omaisuuden saattamisesta sijaintipaikkaan ja tilaan, joka sillä on tarkasteluhetkellä. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot.



## RAHOITUSVARAT JA –VELAT

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan IFRS 9 -Rahoitusinstrumentit standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat tai jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvarat. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella, ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat muodostuvat pääosin lainasaamisista, jotka kirjataan alun perin käypään arvoon. Käypä arvo määritetään toimivilla markkinoilla julkisten hintanoteerausten pohjalta. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan, sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvarat koostuvat myyntisaamisista ja muista saamisista. Niiden arvostusperuste on jaksotettu hankintamenu ja ne sisältyvät taseessa luonteensa mukaisesti lyhyt- tai pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin; viimeksi mainittuihin, mikäli ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua.

Boreo-konsernilla ei ollut käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavia rahoitusvaroja tilikaudella 2020 tai 2021. Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeudet rahavirtoihin ovat lakanneet tai ne on siirretty toiselle osapuolelle, ja konserni on siirtänyt omistukseen liittyvät riskit ja edut olennaisilta osin toiselle osapuolelle.

Konsernin rahoitusvelat luokitellaan jaksotettuun hankintamenuon kirjattaviin rahoitusvelkoihin. Jaksotettuun hankintamenuon kirjattaviin rahoitusvelkoihin sisältyvät rahoituslaitoslainat sekä osamaksu- ja vuokrasopimusvelat. Ne merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen käypään arvoon. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin, ja ne voivat olla korollisia tai korottomia. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän tilinpäätöspäivästä.

Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, kun konserni joko maksaa velan lainanantajalle tai on juridisesti vapautettu pääasiallisesta velkaan liittyvästä velvoitteesta oikeudellisen prosessin seurauksena tai lainanantajan toimesta.

Rahoituspolitiikkansa mukaisesti Boreo-konserni ei käytä valuutta- ja korkojohdannaisia, vaan taseen eristä ja ennakoiduista ostoista sekä myynneistä syntyvät valuuttakurssi- ja korkoriskit suojataan valuuttaklausuuleilla sekä maksuehdoilla ja maksukäyttäytymisellä, jotta valuuttapositio on mahdollisimman alhainen. Konserni ei sovelle suojauslaskentaa.

## PÄÄOMAN HALLINTA

Pääoman hallinnan tavoitteena on tukea konsernin liiketoimintaa varmistamalla normaalit toimintaedellytykset liiketoiminnalle ja kasvattaa omistaja-arvoa. Pääomarakenteeseen vaikutetaan konsernin strategian mukaisesti mm. osakeanneilla ja osingonjaon kautta. Yhtiö voi myös päättää omaisuuserien myynnistä velkojen vähentämiseksi. Pääomana hallinnoidaan konsernitaseen osoittamaa omaa pääomaa. Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan nettovelan määrällä. Konsernin korolliset nettovelat olivat vuoden 2021 lopussa 37,9 milj. euroa (19,8 milj. euroa vuonna 2020) ja omavaraisuusaste 24,3 % (27,0 % vuonna 2020)

## OMAT OSAKKEET

Kun yhtiö tai sen tytäryhtiöt on hankkinut omia osakkeita, vähennetään yhtiön omaa pääomaa määrällä, joka muodostuu maksetusta vastikkeesta vähennettynä transaktiomenoilla verojen jälkeen, kunnes omat osakkeet mitätöidään. Omien osakkeiden myynnistä, liikkeeseenlaskusta tai mitätöinnistä ei merkitä voittoa eikä tappiota tuloslaskelmaan, vaan saatu vastike on esitetty oman pääoman muutoksena.

## TYÖSUHDE-ETUUDET

### ELÄKEVELVOITTEET

Eläkejärjestelyt luokitellaan yleisesti etuusperustaisiksi ja maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan, sillä kaudella, jota veloitus koskee.

Konsernin ulkomaisilla tytäryhtiöillä on erilaisia eläkejärjestelyjä, jotka noudattavat eri maiden paikallisia säännöstöjä ja käytäntöjä. Kaikki merkittävimmät eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia. Konsernin kotimaisten yhtiöiden henkilöstön lakisääteinen eläketurva on kotimaisessa eläkevakuutusyhtiössä. Eläketurva on maksupohjainen järjestely. Emoyhtiön toimitusjohtajan, johtoryhmän jäsenten, ja tytäryhtiöiden toimitusjohtajien eläkejärjestelyt perustuvat maakohtaisiin lainsäädäntöihin, joiden perusteella eläkeikä vaihtelee 60–65 vuoteen. Myös kyseiset eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia.

### OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Konsernilla ei ole voimassa olevia osakeperusteisia järjestelyjä.

### VARAUKSET

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä, ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Jos osasta velvoitetta on mahdollista saada korvaus kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan omaisuuseräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varma.

Varaukset on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 23.

### SEGMENTTIRAPORTOINTI

Segmentti-informaatio raportoidaan ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle toimitettavan sisäisen raportoinnin mukaisena. Ylimpänä operatiivisena päätöksentekijänä toimii konsernin johtoryhmä, johon kuuluu myös toimitusjohtaja. Johtoryhmä, huomioiden sen kokoonpano ja sen aktiivinen osallistuminen keskeiseen strategiseen ja operatiiviseen päätöksentekoon, vastaa resurssien kohdistamisesta ja tuloksellisuuden arvioimisesta. Toimintasegmentin tuloksellisuutta arvioidaan segmentin liikevaihdon ja operatiivisen liikevoiton perusteella. Vuoden 2021 alussa toteutetun PM Nordic AB:n ja Sany Nordic AB:n hankinnan jälkeen konsernin liiketoiminta-aluejako täsmennettiin. Vuoden alusta konsernilla on ollut kolme raportoitavaa toimintasegmenttiä: Elektroniikka, Tekninen kauppa sekä Raskas kalusto, johon kuuluvat PM Nordic AB, Sany Nordic AB ja FNB sekä aiemmin osana Machinery -liiketoiminta-alueetta raportoidut Tornokone Oy sekä Suomen ja Viron Sany-liiketoiminnot. Lisäksi toimintasegmentissä ”Muut toiminnot” esitetään toisen neljänneksen aikana hankitut Etelä-Suomen Kuriiripalvelut Oy ja Teitteam Oy (yhdessä ”ESKP”) sekä konsernihallintoon liittyvät yhteiset kustannukset, joita ei kohdisteta liiketoiminta-alueille.

Konsernin johtoryhmä arvioi segmenttien tulosta liikevaihdon ja vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä oikaistun liikevoiton perusteella. Segmenttien varat ja velat ovat liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää

liiketoiminnassaan. Investoinnit koostuvat aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä, joita käytetään useammalla kuin yhdellä tilikaudella.

## **JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAADINTAPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT**

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa.

### **Arvioihin liittyvät epävarmuustekijät**

Tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tehdyt arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättymispäivänä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat, tilinpäätöshetkellä todennäköisimpinä pidetyt oletukset, jotka liittyvät muun muassa konsernin taloudellisen toimintaympäristön odotettuun myynnin kehitykseen myynnin ja kustannustason kannalta. Konsernissa seurataan arvioiden ja oletusten toteutumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia säännöllisesti yhdessä liiketoimintayksiköiden kanssa käyttämällä useita, sekä sisäisiä että ulkoisia tietolähteitä. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon, sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla.

Ne keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja sellaiset raportointikauden päättymispäivän arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin konsernin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, on esitetty jäljempänä. Konsernin johto on katsonut näiden tilinpäätöksen osa-alueiden olevan keskeisimmät, sillä niitä koskevat laatimisperiaatteet ovat konsernin näkökulmasta monimutkaisimmat ja niiden soveltaminen edellyttää eniten merkittävien arvioiden ja oletusten käyttämistä esimerkiksi omaisuuserien arvostamisessa. Lisäksi näillä tilinpäätöksen osa-alueilla käytettyjen oletusten ja arvioiden mahdollisten muutosten vaikutusten on arvioitu olevan suurimmat.

### **Liikearvon arvonalentumistestaus**

Liikearvo testataan konsernissa vuosittain sekä arvioidaan viitteitä olosuhteista, joiden takia arvonalentumistestaus tulisi tehdä erikseen jokaisen raportointikauden lopussa. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvina laskelmina. Nämä laskelmat edellyttävät arvioiden käyttämistä liiketoiminnan kasvusta sekä kannattavuudesta ja niihin vaikuttavista tekijöistä. Tarkemmin liikearvon arvonalentumistestauksesta on kerrottu liitetiedossa 14.

### **Hankitut liiketoiminnot**

Hankituissa liiketoiminnoissa, johdon harkintaa on käytetty aineettomien hyödykkeiden käyvän arvon määrittämiseen ja hyödykkeiden taloudellisen vaikutusajan arviointiin. Myös mahdollisen lisäkauppahinnan määrittelyssä on käytetty oletuksia, jotka perustuvat johdon arvioon.

### **Myyntisaamisten arvostus**

IFRS 9:n mukaiset arvioidut luottotappiovaraukset perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen, mikä kattaa historiaan peilautuvan kokemuksen sekä tulevaisuuteen suuntautuvan ymmärryksen asiakkaiden maksukäyttäytymisestä ja taloudellisesta tilanteesta. Asiakassopimukseen liittyvien maksujen saamisen todennäköisyyden arvioiminen edellyttää johdon harkintaa, ja se voi vaikuttaa tulojen kirjaamisen ajankohtaan ja määrään.

## Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuuden kuranttiuden arvioiminen edellyttää johdolta harkintaa, johon liittyy erityisesti eri tuoteryhmien nettorealisointiarvon arviointi. Vaihto-omaisuuden arvossa huomioidaan epäkuranttiudesta johtuva arvonalentuminen perustuen johdon arvioon todennäköisestä nettorealisointiarvosta.

## MUUTOKSET IFRS-STANDARDEIHIN JA IFRIC-TULKINTOIHIN

### MUUTOKSET IFRS-STANDARDEIHIN

Konserni on noudattanut vuoden 2021 alusta alkaen seuraavia voimaan tulleita uusia ja muutettuja standardeja (sovellettava 1.1.2021 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla):

Muutokset standardiin IFRS 16 Vuokrasopimukset. Muutos sallii vuokralle ottajien jättää kirjaamatta vuokrahelpotukset vuokrasopimusten muutoksina, mikäli helpotukset ovat Covid-19-pandemian suora seuraus ja ne täyttävät tietyt ehdot. Standardimuutoksella ei ole ollut vaikutusta Boreon konsernitilinpäätökseen.

Muutokset standardeihin IFRS 9:ään, IAS 39:ään, IFRS 7:ään, IFRS 4:ään ja IFRS 16:een liittyen viitekorkouudistukseen. Muutokset antavat ohjeita viitekorkouudistuksen jälkeiselle ajalle sopimuksen mukaisten rahavirtojen sekä suojaussuhteissa tapahtuneiden muutosten osalta, kun muutokset johtuvat nimenomaan viitekorkojen vertailuarvoasetuksen voimaantulosta (IBOR-reformin aiheuttamat muutokset). Muutoksilla ohjataan yhtiöitä kuvaamaan uudistuksen voimaantulon aiheuttamat vaikutukset tilinpäätöksessä. Standardimuutoksella ei ole ollut vaikutusta Boreon konsernitilinpäätökseen.

### UUDET IFRIC-AGENDAPÄÄTÖKSET

IFRS tulkintakomitea (IFRIC) antoi huhtikuussa 2021 lopullisen agendapäätöksen pilvipalvelujärjestelyiden konfigurointia räätälöintimenojen kirjanpitokäsittelystä. Tässä agendapäätöksessä tulkintakomitea tarkasteli, kirjaako asiakas IAS 38 -standardia soveltaen sovelluksen konfiguroinnista ja räätälöinnistä aineettoman hyödykkeen, ja mikäli aineetonta hyödykettä ei kirjata, kuinka asiakas kirjaa kyseiset konfigurointi- ja räätälöintimenot. Agendapäätöksellä ei ole ollut merkittävää vaikutusta Boreon konsernitilinpäätökseen.

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT (MEUR)

### 1. Segmenttikohtaiset tiedot

Segmentti-informaatio raportoidaan ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle toimitettavan sisäisen raportoinnin mukaisena. Ylimpänä operatiivisena päätöksentekijänä toimii konsernin johtoryhmä, johon kuuluu myös toimitusjohtaja. Johtoryhmä, huomioiden sen kokoonpano ja sen aktiivinen osallistuminen keskeiseen strategiseen ja operatiiviseen päätöksentekoon, vastaa resurssien kohdistamisesta ja tuloksellisuuden arvioimisesta. Toimintasegmentin tuloksellisuutta arvioidaan segmentin liikevaihdon ja operatiivisen liikevoiton perusteella. Vuoden 2021 alussa toteutetun PM Nordic AB:n ja Sany Nordic AB:n hankinnan jälkeen konsernin liiketoiminta-aluejakoja täsmennettiin. Vuoden alusta konsernilla on ollut kolme raportoitavaa toimintasegmenttiä: Elektroniikka, Tekninen kauppa sekä Raskas kalusto, johon kuuluvat PM Nordic AB, Sany Nordic AB ja FNB sekä aiemmin osana Machinery -liiketoiminta-alueetta raportoidut Tornokone Oy sekä Suomen ja Viron Sany-liiketoiminnot. Lisäksi toimintasegmentissä ”Muut toiminnot” esitetään toisen neljänneksen aikana hankitut Etelä-Suomen Kuriiripalvelut Oy ja Teitteam Oy (yhdessä ”ESKP”) sekä konsernihallintoon liittyvät yhteiset kustannukset, joita ei kohdisteta liiketoiminta-alueille.

Konsernin johtoryhmä arvioi segmenttien tulosta liikevaihdon ja vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä oikaistun liikevoiton perusteella. Segmenttien varat ja velat ovat liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan. Investoinnit koostuvat aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä, joita käytetään useammalla kuin yhdellä tilikaudella

#### SEGMENTTITIEDOT (MEUR)

1-12/2021	Elektroniikka	Tekninen kauppa	Raskas kalusto	Muut toiminnot	Segm. väliset	Yhteensä
Tulos						
Liikevaihto	68,7	46,9	29,2	3,4	-1,6	146,5
Poistot	-1,4	-0,7	-1,0	-0,3		-3,4
Liikevoitto	4,9	4,0	1,2	-1,9		8,1
Rahoitustuotot	1,2	0,0	0,0	0,0	-0,3	0,9
Rahoituskulut	-2,2	-0,3	0,0	0,0	0,3	-2,3
Tulos ennen veroja	3,9	3,7	1,2	-1,9		6,8
Tase varat	38,0	30,1	33,0	4,1	-7,9	97,3
Tase velat	51,8	16,7	13,8	0,6	-7,9	75,0
Investoinnit	0,3	0,1	0,1	0,3		0,9
Henkilöstö keskim.	252	78	48	30		408

#### SEGMENTTITIEDOT (MEUR)

1-12/2020	Elektroniikka	Tekninen kauppa	Raskas kalusto	Muut toiminnot	Segm. väliset	Yhteensä
Liikevaihto	60,6	28,7	8,4	-	-0,1	97,5
Poistot	-1,2	-0,9	0,0	-		-2,0
Liikevoitto	3,5	0,4	0,8	-0,4		4,3
Rahoitustuotot	1,4	0,0	0,0	-	-0,2	1,2
Rahoituskulut	-1,9	-0,2	0,0	-	0,2	-1,9
Tulos ennen veroja	3,0	0,2	0,8	-0,4		3,6

Tase varat	33,8	34,8	2,7	-	-6,4	65,0
Tase velat	36,6	17,7	0,7	-	-6,4	48,6
Investoinnit	0,7	0,0	0,0	-		0,7
Henkilöstö keskim.	256	87	6	3		352

## 2. Hankitut liiketoiminnot

Vuonna 2021 Boreo-konserni toteutti neljä yrityshankintaa: PM- ja Sany Nordic, ESKP, Milcon ja FNB. Lisäksi Noretron Komponentit Oy:n omistusosuus nostettiin 90 %:sta 100 %:iin. Vuonna 2020 Boreo-konserni toteutti kaksi yrityshankintaa. Alkuvuodesta 2020 konserni saattoi päätökseen Machinery Group Oy:n yrityshankinnan ja konsolidoi Machinery Group -konsernin 1.3.2020 lähtien. 1.10.2020 lähtien Boreo-konserniin on yhdistelty Muottikolmio Oy:n osana Tekninen kauppa -liiketoiminta-alueita.

### 2021 hankinnat

#### PM Nordic ja Sany Nordic

Yhtiöt toimivat Putzmeisterin betoniteollisuuden koneiden ja laitteiden sekä Sany'n maanrakennuskoneiden edustajina Ruotsin markkinoilla. Yhtiöiden liikevaihto 31.8.2020 päättyvällä tilikaudella oli noin 133 miljoonaa Ruotsin kruunua ja käyttökate noin 11,5 miljoonaa Ruotsin kruunua. Hankittujen varojen, vastattavaksi otettujen velkojen ja kirjatun liikearvon hankinta-ajankohdan käyvät arvot ja yrityshankintaan liittyvät nettorahavirrat on esitetty alapuolella olevissa taulukoissa.

Yrityskaupan yhteydessä syntynyt liikearvo johtuu pääasiassa siitä, että konserni hankki sopivan organisaation ja toiminnot laajentaakseen toimintaansa horisontaalisesti uudelle markkinalle. Liikearvo muodostuu pääasiassa henkilöstön osaamisesta ja sellaisista asiakas- ja päämiessuhteista, joiden ei katsota muodostuvan aineetonta hyödykettä.

Luovutettu vastike	2021
Maksettu vastike	7,5
Ehdollinen vastike	0,0
<b>Luovutettu vastike yhteensä</b>	<b>7,5</b>
Hankitut varat ja vastattaviksi otetut velat	
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	0,6
Aineettomien hyödykkeiden käyvän arvon kohdistukset	1,6
Laskennallinen verosaaminen	0,0
Vaihto-omaisuus	2,0
Lyhytaikaiset saamiset	4,8
Rahat ja pankkisaamiset	0,9
Vastaavaa yhteensä	9,9
Pitkäaikaiset velat	0,6
Lyhytaikaiset velat	5,9
Vastattavaa yhteensä	6,5

<b>Nettovarot</b>	<b>3,4</b>
<b>Liikearvo</b>	<b>4,1</b>
<b>Rahavirtalaskelma</b>	
Rahana maksettu kauppahinta	7,1
Hankitut rahavarat	-0,9
<b>Rahavirtavaikutus</b>	<b>6,2</b>

## ESKP

Etelä-Suomen Kuriiripalvelu Oy ja Teitteam Oy ("ESKP") on vuonna 2010 perustettu Suomessa ja Baltian maissa toimiva aikataulutettuihin jakelu- ja runkokuljetuksiin erikoistunut kuljetusliike. Yhtiöt työllistävät 25 henkilöä ja niiden toiminnot sijaitsevat Vantaalla. Yhtiöiden yhteenlaskettu liikevaihto vuonna 2020 oli noin 3,9 milj. euroa ja käyttökate noin 1,2 milj. euroa. Hankittujen varojen, vastattavaksi otettujen velkojen ja kirjatun liikearvon hankinta-ajankohdan käyvät arvot ja yrityshankintaan liittyvät nettorahavirrat on esitetty alla taulukoissa.

Yrityskaupan yhteydessä syntynyt liikearvo johtuu pääasiassa siitä, että konserni hankki sopivan organisaation ja toiminnot laajentaakseen toimintaansa horisontaalisesti uudelle markkinalle. Liikearvo muodostuu pääasiassa henkilöstön osaamisesta ja sellaisista asiakassuhteista, joiden ei katsota muodostuvat aineetonta hyödykettä.

## Luovutettu vastike

Maksettu vastike	4,2
Ehdollinen vastike	0,0
<b>Luovutettu vastike yhteensä</b>	<b>4,2</b>
Hankitut varat ja vastattaviksi otetut velat	
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	0,8
Aineettomien hyödykkeiden käyvän arvon kohdistukset	0,5
Laskennallinen verosaaminen	0,0
Vaihto-omaisuus	0,0
Lyhytaikaiset saamiset	0,5
Rahat ja pankkisaamiset	1,2
Vastaavaa yhteensä	3,0
Pitkäaikaiset velat	0,1
Lyhytaikaiset velat	0,4
Vastattavaa yhteensä	0,5
<b>Nettovarot</b>	<b>2,5</b>
<b>Liikearvo</b>	<b>1,7</b>
<b>Rahavirtalaskelma</b>	
Rahana maksettu kauppahinta	3,8

Hankitut rahavarat	-1,2
<b>Rahavirtavaikutus</b>	<b>2,6</b>

**Milcon**

Milcon on vuonna 2003 perustettu sähköteknillisen materiaalin maahantuontiin, tukkumyyntiin, suunnitteluun ja valmistukseen erikoistunut yritys. Yhtiö on erikoistunut puolustusvälineiteollisuudessa toimivien asiakkaiden palveluun ja se valmistaa asiakkaidensa tarpeisiin räätälöityjä johdin- ja kaapelisarjoja sekä muita sähkötekniikan tuotteita. Yhtiön avainasiakkaita ovat muun muassa Puolustusvoimat, puolustusvälineiteollisuuden strategiset kumppanuudet sekä kotimainen teknologiateollisuus. Yhtiön merkittävimpiä päämiehiä ovat TE Connectivity ja Comrod.

Milcon työllistää 16 henkilöä ja sen toiminnot sijaitsevat Tampereella ja Ikaalisissa. Yhtiön liikevaihto vuonna 2020 oli noin 4,2 milj. euroa ja käyttökate noin 0,4 milj. euroa. Hankittujen varojen, vastattavaksi otettujen velkojen ja kirjatun liikearvon hankinta-ajankohdan käyvät arvot ja yrityshankintaan liittyvät nettorahavirrat on esitetty alapuolella.

Kiinteän kauppahinnan lisäksi Boreo maksaa enintään 0,6 miljoonan euron suuruisen lisäkauppahinnan, joka perustuu Milconin liiketoiminnan kehitykseen vuosina 2021–2023. Lisäkauppahinta maksetaan käteisenä ja lisäkauppahinnan on katsottu olevan palkitsemista työsuorituksesta sekä sitouttamista, joten lisäkauppahintaa ei ole huomioitu osana hankintamenolaskelmaa vaan kulu kirjataan kuluksi työsuorituksen suorittamisaikana.

Yrityskaupan yhteydessä syntynyt liikearvo johtuu pääasiassa siitä, että konserni hankki sopivan organisaation ja toiminnot laajentaakseen toimintaansa horisontaalisesti uusille asiakassegmenteille. Liikearvo muodostuu pääasiassa henkilöstön osaamisesta ja sellaisista asiakas- ja päämiessuhteista, joiden ei katsota muodostuvan aineetonta hyödykettä.

<b>Luovutettu vastike</b>	<b>2021</b>
Maksettu vastike	1,5
Ehdollinen vastike	0,0
<b>Luovutettu vastike yhteensä</b>	<b>1,5</b>
Hankitut varat ja vastattaviksi otetut velat	
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	0,1
Aineettomien hyödykkeiden käyvän arvon kohdistukset	0,4
Laskennallinen verosaaminen	0,0
Vaihto-omaisuus	0,7
Lyhytaikaiset saamiset	0,4
Rahat ja pankkisaamiset	0,2
Vastaavaa yhteensä	1,8
Pitkäaikaiset velat	0,1
Lyhytaikaiset velat	0,4
Vastattavaa yhteensä	0,5
<b>Nettovarat</b>	<b>1,3</b>
<b>Liikearvo</b>	<b>0,2</b>



Rahavirtalaskelma	
Rahana maksettu kauppahinta	1,1
Hankitut rahavarat	-0,2
<b>Rahavirtavaikutus</b>	<b>0,9</b>

## Floby Nya Bilverkstad

FNB on yksi Ruotsin johtavista puutavara-autojen päällerakentajista. Yhtiön palveluvalikoimaan kuuluvat päällerakenteiden suunnittelu, komponenttien valmistus, varustelu, myynti sekä jälkimarkkinapalvelut. FNB:n avainasiakkaita ovat ruotsalaiset puutavara-autoyrittäjät. Vuonna 2020 yhtiön liikevaihto oli noin 9 milj. euroa ja Ruotsin kirjanpitonormiston mukainen käyttökate oli noin 1 milj. euroa.

Osakkeista maksettava kiinteä kauppahinta oli noin 3,3 milj. euroa, joka maksettiin kaupan toteutushetkellä käteisellä sekä toteutettiin laimennusvaikutuksiltaan pieni noin 0,6 milj. euron suunnattu osakeanti FNB:n vanhoille omistajille. Hankittujen varojen, vastattavaksi otettujen velkojen ja kirjatun liikearvon hankinta-ajankohdan käyvät arvot ja yrityshankintaan liittyvät nettorahavirrat on esitetty alla.

Kiinteän kauppahinnan lisäksi Boreo maksaa enintään 1,5 milj. euron suuruisen lisäkauppahinnan, joka perustuu FNB:n liiketoiminnan kehitykseen vuosina 2022–2024. Lisäkauppahinta maksetaan käteisenä ja lisäkauppahinnan on katsottu olevan palkitsemista työsuorituksesta sekä sitouttamista, joten lisäkauppahintaa ei ole huomioitu osana hankintamenolaskelmaa vaan kulu kirjataan kuluksi työsuoritteen suorittamisaikana.

Yrityskaupan yhteydessä syntynyt liikearvo johtuu pääasiassa siitä, että konserni hankki sopivan organisaation ja toiminnot laajentaakseen toimintaansa horisontaalisesti uusille asiakassegmenteille. Liikearvo muodostuu pääasiassa henkilöstön osaamisesta ja sellaisista asiakassuhteista, joiden ei katsota muodostuvat aineetonta hyödykettä.

<b>Luovutettu vastike</b>	<b>2021</b>
Maksettu vastike	4,0
Ehdollinen vastike	0,0
<b>Luovutettu vastike yhteensä</b>	<b>4,0</b>
Hankitut varat ja vastattaviksi otetut velat	
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	0,1
Aineettomien hyödykkeiden käyvän arvon kohdistukset	0,0
Laskennallinen verosaaminen	0,0
Vaihto-omaisuus	3,3
Lyhytaikaiset saamiset	0,5
Rahat ja pankkisaamiset	0,3
Vastaavaa yhteensä	4,2
Pitkäaikaiset velat	0,1
Lyhytaikaiset velat	1,2
Vastattavaa yhteensä	1,3
<b>Nettovarat</b>	<b>2,9</b>

<b>Liikearvo</b>	<b>1,1</b>
Rahavirtalaskelma	
Rahana maksettu kauppahinta	3,6
Hankitut rahavarat	-0,3
<b>Rahavirtavaikutus</b>	<b>3,3</b>

Yrityshankinnat on hankintahetkistä lähtien kerryttänyt noin 21,3 milj. euroa liikevaihtoa ja operatiivista liikevoittoa noin 1,1 milj. euroa. Jos hankitut yhtiöt olisi yhdistelty konserniin 1. tammikuuta 2021 alkaen, johto arvioi, että Konsernin tuloslaskelman osoittama liikevaihto olisi ollut noin 155,6 milj. euroa ja operatiivinen liikevoitto noin 9,9 miljoonaa.

## 2020 hankinnat

### Machinery Group

Machinery Group koostuu Machinery Oy:stä sekä Tornokone Oy:stä. Tilikaudella 2019 Machineryn liikevaihto oli noin 44,3 milj. euroa. Yhtiöllä on noin 90 työntekijää, joista kaikki työskentelivät Suomessa. Tornokone Oy:n liikevaihto tilikaudella 2019 oli noin 11,6 milj. euroa ja henkilöstömäärä noin viisi henkilöä. Hankittujen varojen, vastattavaksi otettujen velkojen ja kirjatun liikearvon hankinta-ajankohdan käyvät arvot ja yrityshankintaan liittyvät nettorahavirrat on esitetty alla olevissa taulukoissa.

Yrityskaupan yhteydessä syntynyt liikearvo johtuu pääasiassa siitä, että konserni hankki sopivan organisaation ja toiminnot laajentaakseen toimintaansa horisontaalisesti teknisenä tukkurina Suomen markkinoilla. Liikearvo muodostuu pääasiassa henkilöstön osaamisesta ja sellaisista asiakas- ja päämiessuhteista, joiden ei katsota muodostuvat aineetonta hyödykettä.

<b>Luovutettu vastike</b>	<b>2020</b>
Maksettu vastike	18,8
Ehdollinen vastike	0,0
<b>Luovutettu vastike yhteensä</b>	<b>18,8</b>
Hankitut varat ja vastattaviksi otetut velat	
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	2,6
Laskennallinen verosaaminen	0,2
Vaihto-omaisuus	8,0
Lyhytaikaiset saamiset	6,5
Rahat ja pankkisaamiset	0,5
Vastaavaa yhteensä	17,8
Pitkäaikaiset velat	5,1
Lyhytaikaiset velat	12,4
Vastattavaa yhteensä	17,6
<b>Nettovarat</b>	<b>0,2</b>
<b>Liikearvo</b>	<b>18,5</b>

Rahavirtalaskelma	
Rahana maksettu kauppahinta	18,8
Hankitut rahavarat	-0,5
<b>Rahavirtavaikutus</b>	<b>18,3</b>

## Muottikolmio

Muottikolmio on suomalainen vuonna 1990 perustettu betoni- ja korjausrakentamisen alalla toimiva maahantuonti-, myynti- ja palveluyhtiö. Yhtiö työllistää kuusi henkilöä ja sen toiminnot sijaitsevat Vantaalla. Yhtiön liikevaihto vuonna 2019 oli noin 5 milj. euroa ja yhtiön palveluksessa oli noin kuusi henkilöä.

Hankittujen varojen, vastattavaksi otettujen velkojen ja kirjatun liikearvon hankinta-ajankohdan käyvät arvot ja yrityshankintaan liittyvät nettorahavirrat on esitetty alla olevissa taulukoissa. Asiakassuhteisiin tehdyt hankintahetken käyväarvon kohdistukset olivat summaltaan noin 0,8 milj. euroa ja näihin kohdistuu laskennallinen verovelka n. 0,2 milj. euroa, joka vastaa Suomen 20 % verokantaa.

## Luovutettu vastike 2020

Maksettu vastike	4,8
Ehdollinen vastike	0,0

## Luovutettu vastike yhteensä 4,8

Hankitut varat ja vastattaviksi otetut velat	
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	0,0
Asiakassuhteet	0,8
Vaihto-omaisuus	0,6
Lyhytaikaiset saamiset	0,3
Rahat ja pankkisaamiset	0,9
Vastaavaa yhteensä	2,6
Pitkäaikaiset velat	0,0
Lyhytaikaiset velat	0,6
Laskennalliset verovelat	0,2
Vastattavaa yhteensä	0,7

## Nettovarat 1,9

## Liikearvo 2,8

Rahavirtalaskelma	
Rahana maksettu kauppahinta	4,8
Hankitut rahavarat	-0,9
<b>Rahavirtavaikutus</b>	<b>3,9</b>

Yrityshankinnat on hankintahetkistä lähtien kerryttänyt 36,9 milj. euroa liikevaihtoa ja operatiivista liikevoittoa noin 1,7 milj. euroa. Jos Machinery Groupin hankinta olisi yhdistelty konserniin 1. tammikuuta 2020 alkaen, johto arvioi, että Konsernin tuloslaskelman osoittama liikevaihto olisi ollut 103,6 milj. euroa ja operatiivinen liikevoitto 5,8 miljoonaa.

**3. Liiketoiminnan muut tuotot**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	1,1	0,0
Muut tuotot	0,4	0,3
<b>Yhteensä</b>	<b>1,5</b>	<b>0,3</b>

**4. Materiaalit ja palvelut**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Aineet ja tarvikkeet		
Ostot tilikauden aikana	113,6	75,3
Varaston muutos	-4,1	-3,8
<b>Yhteensä</b>	<b>109,5</b>	<b>71,5</b>

**5. Työsuhdekulut ja liiketoiminnan muut kulut**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Palkat ja palkkiot	15,5	11,8
Eläkekulut	2,2	1,7
Muut henkilösivukulut	1,0	0,5
<b>Yhteensä</b>	<b>18,8</b>	<b>14,0</b>
Muut liiketoiminnan kulut	8,0	6,0
<b>Liiketoiminnan kulut yhteensä</b>	<b>26,8</b>	<b>20,0</b>
 Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin	 <b>408</b>	 <b>345</b>

Tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyy noin 31 tuhatta euroa tilintarkastuspalkkioita Moore Rewinetille ja noin 40 tuhatta euroa muille yhteisöille. Tilintarkastusyhteisö Moore Rewinetiltä on ostettu tilikaudella 2021 muita palveluja 19 tuhannella eurolla.

**6. Poistot ja arvonalennukset**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	-1,2	-0,3
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat	0,0	-0,1
Koneet ja kalusto	-0,4	-0,1
Vuokraliiketilöiden perusparannus	-0,1	-0,2
Vuokratut liiketilat	-1,5	-1,0
Vuokratut koneet ja kalusto	-0,3	-0,3
<b>Yhteensä</b>	<b>-3,4</b>	<b>-2,0</b>

**7. Rahoitustuotot**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Korkotuotot	0,1	0,1
Muut rahoitustuotot	0,8	0,9
<b>Rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>0,9</b>	<b>1,0</b>

<b>8. Rahoituskulut</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Korkokulut	-1,0	-0,1
Muut rahoituskulut	-1,2	-1,6
Rahoituskulut yhteensä	<b>-2,3</b>	<b>-1,7</b>

<b>9. Tuloverot</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Tilikauden tulokseen perustuvat verot	-1,5	-0,8
Edellisen vuoden verot	0,0	0,0
Laskennallisten verojen muutos	0,2	-0,1
Tuloverot yhteensä	<b>-1,3</b>	<b>-1,0</b>

**Tuloverojen täsmäytyslaskelma**

Tulos ennen veroja	6,8	3,6
Verot laskettuna emoyhtiön 20 % -verokannalla	-1,4	-0,8
Ulkomaisten tytäryhtiöiden eriävien verokantojen vaikutus	0,0	0,0
Verovapaiden tulojen ja vähennyskeltottomien kulujen vaikutus	0,1	0,0
Verotuksen ja kirjanpidon poistojen väliaikainen ero	0,0	-0,3
Kirjaamattomat verosaamiset	0,0	0,1
Edellisen vuoden verot	0,0	0,0
Verokulu tuloslaskelmassa	<b>-1,3</b>	<b>-1,0</b>

<b>10. Osakekohtainen tulos</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Tilikauden tulos laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi	5 192 232	2 319 732
Osakkeiden lukumäärän osakeantimäärällä painotettu keskiarvo tilikauden aikana	2 608 941	2 553 211
Osakeoptioiden vaikutus	0	0
Osakekohtainen tulos (EUR/osake)	1,99	0,91

**Osinko**

Maksettu osinko vuonna 2021 oli 1 038 634 euroa (0,40 euroa/osake) ja vuonna 2020 osinko oli 0 euroa (0,00 euroa/osake). Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkoa 0,21 euroa/osake ulkona oleville osakkeille varsinaisen yhtiökokouksen päätöksellä, ja lisäksi varsinainen yhtiökokous valtuuttaisi hallituksen päättämään myöhemmin harkintansa mukaan toisen yhteensä enintään 0,21 euron osakekohtaisen osingon jakamisesta myöhemmin 2022 aikana. Tämä tilinpäätös ei sisällä osingonjakovelkaa.

**11. Muut rahoitusvarat**

Pitkäaikaiset muut rahoitusvarat	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Noteeraamattomat osakesijoitukset		
Hankintameno 1.1.	0,4	0,3
Lisäykset	0,0	0,0
Kertyneet arvonalennukset 1.1.	-0,1	-0,1
Kertyneet arvonalennukset 31.12.	-0,1	-0,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,3	0,3
Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset	0,0	0,0
Pitkäaikaiset muut rahoitusvarat yhteensä	<b>0,3</b>	<b>0,3</b>
Rahoitusvarojen hierarkia	Taso 3	Taso 3
Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset		
Noteeraamattomat osakesijoitukset	0,3	0,3
Yhteensä	<b>0,3</b>	<b>0,3</b>

Tasolla 3 ei ole muutoksia tilikauden aikana. Noteeraamattomille osakesijoituksille ei ole löydettävissä luotettavaa markkina-arvoa, koska niiden kaupankäynti on vähäistä.

**12. Vaihto-omaisuus**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Vaihto-omaisuus	<b>28,2</b>	<b>18,2</b>

Tilikaudella kirjattiin kuluksi 441 tuhatta euroa, jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoa alennettiin vastaamaan sen nettorealisointiarvoa (318 tuhatta euroa vuonna 2020)

Konserniyhtiöillä ei ole olennaista valmistavaa toimintaa.

**13. Konsernin pitkäaikaiset varat**
**Aineettomat hyödykkeet**

2021	Aineettomat oikeudet	Keskeneneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	1,4	0,0	1,4
Muuntoero	0,1	0,0	0,1
Lisäykset	4,7	0,2	4,9
Vähennykset	0,0	-0,1	-0,1
Hankintameno 31.12.2021	6,2	0,1	6,3
Kertyneet poistot 1.1.2021	-1,9	0,0	-1,9
Muuntoero	0,1	0,0	0,1
Vähennysten kertyneet poistot	0,0	0,0	0,0
Tilikauden poisto	-1,2	0,0	-1,2
Kertyneet poistot 31.12.2021	-3,0	0,0	-3,0

Kirjanpitoarvo 1.1.2021	1,5	0,0	1,5
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	<b>3,2</b>	<b>0,1</b>	<b>3,3</b>

## Aineettomat hyödykkeet 2020

	Aineettomat oikeudet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	0,8	0,0	0,8
Muuntoero	0,0	0,0	0,0
Lisäykset	2,6	0,0	2,6
Vähennykset	0	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.2020	3,4	0,0	3,4
Kertyneet poistot 1.1.2020	-1,6	0,0	0,0
Muuntoero	0,0		0,0
Vähennysten kertyneet poistot	0,0		0,0
Tilikauden poisto	-0,3		-0,3
Kertyneet poistot 31.12.2020	-2,0	0,0	-2,0
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	0,8	0,0	0,8
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	<b>1,4</b>	<b>0,0</b>	<b>1,4</b>

## Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet 2021

	Raken- nukset	Koneet ja kalusto	Vuokratut liiketilat	Vuokratilojen perusparannus	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	3,8	4,3	2,1	0,0	10,2
Muuntoero	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Lisäykset	0,0	2,2	4,1	0,2	6,6
Vähennykset	-0,3				0
Hankintameno 31.12.2021	3,5	6,5	6,2	0,2	16,4
Kertyneet poistot 1.1.2021	-3,1	-3,5	-1,3	0,0	-7,9
Muuntoero	0,1	0,0	0,0	0,0	0,1
Vähennysten kertyneet poistot	0,0	0,5	0,0	0,0	0,5
Tilikauden poisto	0,0	-0,6	-1,5	-0,1	-2,2
Kertyneet poistot 31.12.2021	-3,0	-3,6	-2,8	-0,1	-9,5
Kirjanpitoarvo 1.1.2021	0,8	0,9	2,1	0,0	3,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	<b>0,5</b>	<b>2,9</b>	<b>3,4</b>	<b>0,1</b>	<b>6,9</b>

## Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

2020	Raken- nukset	Koneet ja kalusto	Vuokratut liiketilat	Vuokratilojen perusparannus	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	3,8	3,5	1,8	0,3	9,4
Muuntoero					0
Lisäykset	0,0	0,9	1,6	0	2,5
Vähennykset					0
Hankintameno 31.12.2020	3,8	4,3	3,4	0,3	11,8
Kertyneet poistot 1.1.2020	-2,9	-2,9	-0,3	-0,3	-6,4
Muuntoero					0
Vähennysten kertyneet poistot					0
Tilikauden poisto	-0,1	-0,5	-1,0	0,0	-1,7
Kertyneet poistot 31.12.2020	-3,0	-3,5	-1,3	-0,3	-8,1
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	0,9	0,5	1,5	0,0	2,9
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	<b>0,8</b>	<b>0,9</b>	<b>2,1</b>	<b>0,0</b>	<b>3,7</b>

## 14. Liikearvo ja arvonalentumistestaus

Liikearvot kohdistetaan hankinta-ajankohdasta lähtien liikearvotestausta varten niille kassavirtaa tuottaville yksiköille (CGU), joiden odotetaan hyötyvän liiketoimintojen yhdistämisestä johtuvasta liikearvosta. Vuoden 2021 alussa toteutetun PM Nordic AB:n ja Sany Nordic AB:n hankinnan jälkeen konsernin liiketoiminta-aluejakoja täsmennettiin. Vuoden alusta konsernilla on ollut kolme raportoitavaa toimintasegmenttiä: Elektroniikka, Tekninen kauppa sekä Raskas kalusto, johon kuuluvat PM Nordic AB, Sany Nordic AB ja FNB sekä aiemmin osana Machinery-liiketoiminta-alueetta raportoidut Tornokone Oy sekä Suomen ja Viron Sany-liiketoiminnot. Lisäksi toimintasegmentissä ”Muut toiminnot” esitetään toisen neljänneksen aikana hankitut Etelä-Suomen Kuriiripalvelut Oy ja Teitteam Oy (yhdessä ”ESKP”).

	2021	2020
Tekninen kauppa	16,3	21,4
Elektroniikka	0,9	0,6
Raskas kalusto	10,1	0,0
Muut toiminnot	1,7	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>29,0</b>	<b>22,0</b>

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät perustuvat käyttöarvolaskelmiin, jotka on laadittu käyttäen diskontattuja rahavirtaennusteita. Laskelmissa käytetyt keskeiset oletukset ovat liikevaihdon kasvu loppujaksolla sekä diskonttokorko (WACC). Ennusteet pohjautuvat johdon sekä hallituksen hyväksymään budjettiin vuosille 2022–2026 sisältäen loppujakson kasvun, joka on muodostettu perustuen parhaaseen käytössä olevaan tietoon.

Alla olevassa taulukossa on esitetty keskeiset oletukset arvonalentumistestauksessa:

	Tekninen kauppa	Elektroniikka	Raskas kalusto	Muut toiminnot
	2022–2026	2022–2026	2022–2026	2022–2026
Testattavan jakson pituus				



Liikevaihdon kasvu loppujaksolla	2 %	2 %	2 %	2 %
Kannattavuus (EBIT %) loppujaksolla	7,3 %	6,6 %	8,0 %	18,3 %
Diskonttokorko (Pre-tax WACC)	5,7 %	5,7 %	5,7 %	5,7 %
Diskonttokorko (Post-tax WACC)	5,2 %	5,2 %	5,2 %	5,2 %

Laadittujen testauslaskelmien perusteella liikearvoon ei kohdistu alaskirjaustarvetta. Kaikkien rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät ylittivät niiden kirjanpitoarvon.

## Herkkyyshanalyysi

Arvonalentumistestauksen yhteydessä suoritettiin herkkyyshanalyysi eri CGU:ille. Herkkyyshanalyysin perusteella puskuuri (headroom) käyttöarvon ja testattavien varojen osalta) arvonalentumiseen on 2021 tehdyn testauksen perusteella merkittävä kaikkien rahavirtaa tuottavien yksikköjen osalta.

Alla olevassa taulukossa on esitetty muuttujat, joiden kaikkien tapahduttua puskuuri (headroom) olisi nolla ja muutos johtaisi alaskirjaukseen.

	Tekninen kauppa	Elektroniikka	Raskas kalusto	Muut toiminnot
Vapaan kassavirran (FCF) lasku Terminaalivuoden kasvuprosentti	-52 %	-55 %	-39 %	-31 %
Diskonttokoron kasvu	3,0 %	3,2 %	3,0 %	3,0 %

## 15. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

	1.1.2021	Kirjattu tulos-laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Liiketoimintojen yhdistäminen	31.12.2021
Laskennalliset verosaamiset					
Kulujen jaksotusero	0,2	0,0	0,0	0,0	0,2
Yhteensä	0,2	0,0	0,0	0,0	0,2

	1.1.2020	Kirjattu tulos-laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Liiketoimintojen yhdistäminen	31.12.2020
Laskennalliset verosaamiset					
Kulujen jaksotusero	0,1	0,1	0,0	0,0	0,2
Yhteensä	0,1	0,1	0,0	0,0	0,2

	1.1.2021	Kirjattu tulos-laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Liiketoimintojen yhdistäminen	31.12.2021
Laskennalliset verovelat					
Aineelliset ja aineettomat käyttöomaisuuserät	0,2	-0,2	0,0	1,0	1,0
Yhteensä	0,2	-0,2	0,0	1,0	1,0

	1.1.2020	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Liiketoimin- tojen yhdis- täminen	31.12.2020
Laskennalliset verovelat					
Aineelliset ja aineettomat käyttöomaisuuserät	0,0	0,0	0,0	0,2	0,2
Yhteensä	0,0	0,0	0,0	0,2	0,2

**16. Myyntisaamiset ja muut saamiset**

	2021	2020
Myyntisaamiset	20,7	9,5
Lainasaamiset	0,0	0,0
Muut saamiset	1,3	0,1
Siirtosaamiset	1,3	0,7
Saamiset yhteensä	<b>23,3</b>	<b>10,3</b>

Myyntisaamisten ikäjakauma ja arvonalentumistappiot	Odotettavissa olevat luottotappiot (IFRS 9)	2021	2020
Erääntymättömät	0,0	16,6	7,7
Erääntyneet 1–30 päivää	0,0	3,3	1,0
Erääntyneet 31–89 päivää	0,0	0,8	0,4
Erääntyneet yli 90 päivää	0,0	0,4	0,4
Arvonalentumistappiot	-0,1	-0,1	-0,1
Muut luottotappiovaraukset	-0,3	-0,3	0,0
Yhteensä	<b>-0,4</b>	<b>20,7</b>	<b>9,5</b>

Konserni soveltaa odotettavissa olevien luottotappioiden kirjaamiseen yksinkertaistettua menettelyä, jonka mukaan kaikista myyntisaamista ja sopimukseen perustuvista omaisuuseristä kirjataan koko voimassaoloajalta odotettavissa olevat luottotappiot. Laskennassa käytetyt prosentit perustuvat historiatietoon toteutuneista luottotappioista, ja niissä on otettu huomioon tarkasteluhetken taloudelliset olosuhteet erityisesti COVID-19 vaikutus sekä konsernin näkemys taloudellisista olosuhteista, jotka tulevat vaikuttamaan myyntisaamisten odotettavissa olevana voimassaoloaikana. Konsernin näkemyksen mukaan myyntisaamisten tasearvo vastaa parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä siinä tapauksessa, että sopimusosapuolet eivät pysty täyttämään myyntisaamisiin liittyviä velvoitteitaan.

0,3 milj. muu luottotappiovaraus on kirjattu IFRS 9:n mukaisten luottotappioiden lisäksi perustuen johdon arvioon saamisten perintäkelpoisuudesta.

**17. Rahavarat**

	2021	2020
Käteinen raha ja pankkitilit	3,7	6,2
Sijoitustodistukset (alle 3 kk)	2,6	2,5
Yhteensä	<b>6,2</b>	<b>8,7</b>

18. Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät	2021	2020
Rakennukset	0,0	0,4
Yhteensä	<b>0,0</b>	<b>0,4</b>

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät olivat 31.12.2020 yhteensä 0,4 miljoonaa euroa ja näiden omaisuuserien osalta kirjanpitoarvoa vastaavan määrän odotettiin kertyvän pääasiassa omaisuuserän myynnistä. Myytävä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät koostuivat Boreo Oyj:n Olarinluoman rakennuksen tasearvosta vuoden lopussa. Boreo Oyj:n hallitus tiedotti joulukuussa 2020, että yhtiön käytössä ollut rakennus on myyty RTV-yhtymälle. Kauppa tapahtui Q1 2021 aikana ja myyntivoitto oli n. 0,8 milj. euroa.

Omaisuuserä esitettiin osana Elektroniikka -segmentin kokonaisvaroja liitetiedossa 1.

## 19. Osakepääoma

Osakkeiden kokonaismäärä on 2.617.332 kpl (2.562.500 kpl).  
 Konsernin osakepääoma on 2.483.836 euroa (2.483.836 euroa)  
 Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Osakelajit	Osakkeita kpl	Osuus osakkeista%	Osuus äänistä%
Osakkeet	1 ääni/osake 2 617 332	100,00	100,00

Vararahasto sisältää tytäryhtiöiden vararahastot, jotka ovat muodostuneet paikallisen lainsäädännön mukaisesti kirjatusta voittovarojen siirrosta vararahastoon. Omia osakkeita on yhtiön hallussa 8 381 osaketta.

## 20. Optio-oikeudet

Yhtiöllä ei ole voimassa olevia optio-ohjelmia.

## 21. Rahoitusvelat

Korolliset velat	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Pitkäaikaiset velat		
IFRS 16 leasingvelat	3,7	1,2
Pankkilainat	30,5	20,6
Osamaksuvelat	0,4	0,0
Yhteensä	<b>34,6</b>	<b>21,8</b>
Lyhytaikaiset velat		
IFRS 16 leasingvelat	1,4	1,4
Pankkilainat	8,2	5,3
Osamaksuvelat	0,0	0,0
Yhteensä	<b>9,6</b>	<b>6,7</b>

Johto on arvioinut, että rahoitusvarojen ja velkojen kirjanpitoarvot ovat kohtuullisen lähellä käyviä arvoja.

Pitkäaikaiset velat erääntyvät	Osamaksu velat	Kiinteä-korkoiset pankkilainat	Vaihtuva-korkoiset pankkilainat	Leasing velat	Yhteensä
2023	0,4	0,0	13,0	1,1	14,1
2024	0,0	0,0	3,0	1,0	4,0
2025	0,0	0,0	3,0	0,9	3,9
Myöhemmin	0,0	0,0	11,5	0,7	12,2
<b>Yhteensä</b>	<b>0,4</b>	<b>0,0</b>	<b>30,5</b>	<b>3,7</b>	<b>34,6</b>

## Sopimukseen perustuvat korkomaksut yhteensä

2022	0,0	0,0	0,7	0,1	0,7
2023	0,0	0,0	0,6	0,0	0,6
2024	0,0	0,0	0,5	0,0	0,5
2025	0,0	0,0	0,4	0,0	0,4
Myöhemmin	0,0	0,0	0,2	0,0	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>2,3</b>	<b>0,1</b>	<b>2,4</b>

Vaihtuvakorkoiset pankkilainat sisältävät tavanomaisen ehdoin nostettuja lainoja rahoituslaitoksilta. Pankkilainojen vakuutena on tavanomaisia yrittäjäkiinnityksiä.

Leasingvelkojen erääntyminen	2021	2020
Yhden vuoden kuluessa	1,4	1,3
Yli vuoden, mutta alle viiden vuoden kuluessa	2,1	1,3
Yli viiden vuoden kuluessa	0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>3,5</b>	<b>2,6</b>
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	0,2	0,2
<b>Leasingvelkojen nykyarvo</b>	<b>3,7</b>	<b>2,8</b>
alle vuoden kuluessa	1,4	1,4
yli vuoden, mutta alle viiden vuoden kuluessa	0,9	1,0
Yli viiden vuoden kuluessa	0,0	0,0
<b>Vähimmäisvuokrat yhteensä</b>	<b>2,3</b>	<b>2,4</b>

## 22. Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat

	2021	2020
Ostovelat ja muut velat	11,4	8,0
Saadut ennakkomaksut	5,2	3,5
Siirtovelat	6,5	4,2
<b>Muut lyhytaikaiset velat</b>	<b>6,7</b>	<b>3,9</b>

Lainat rahoituslaitoksilta	9,6	6,7
Yhteensä	<b>39,4</b>	<b>26,4</b>

Siirto- ja muihin velkoihin sisältyvät olennaiset erät muodostuvat palkkavarauksista, lisäkauppahintajaksotuksista, ostolaskujaksotuksista ja arvonlisäverovelosta.

## 23. Varaukset

	2021	2020
Lyhytaikaiset varaukset	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>

Varaukset koostuvat pääosin reklamaatiotapauksesta summaltaan n. 50 tuhatta euroa.

## 24. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

	2021	2020
Vastuut		
Shekkitililimiitti	4,4	3,0
Vastuut yhteensä	<b>4,4</b>	<b>3,0</b>
Annetut vakuudet		
Kiinteistökiinnitykset	0,0	0,6
Yrityskiinnitykset	38,5	30,7
Pantatut arvopaperit	0,0	0,0
Takaukset	1,9	3,6
	<b>40,4</b>	<b>34,9</b>

## 25. Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on rajata valuuttariskien, korko-, luotto- ja likviditeettiriskien aiheuttamaa epävarmuutta kassavirtaan, tulokseen ja omaan pääomaan. Konsernin johto määrittää riskikeskittymät arvioimalla riskien vaikutusta konserniin erilaisissa olosuhteissa. Rahoitusriskien hallinnan toteutus on keskitetty konsernihallinnolle.

Rahoitusriskien hallintaa ohjaa ja valvoo konsernin talous- ja rahoitusjohtaja.

### Valuuttariski

Konsernin rahoitusriskejä ovat korko-, valuutta-, maksuvalmius- ja luottoriskit. Muita riskejä ovat omaan pääomaan ja arvonalentumisiin liittyvät riskit. Konsernilla oli vuonna 2021 toimintaa seitsemässä maassa, ja se on siten alttiina valuuttariskeille, joita siirtyy konsernin sisäisestä kaupasta, viennistä ja tuonnista sekä ulkomaisten tytäryhtiöiden rahoituksesta. Konsernin merkittävimmät valuuttapositionit muodostuvat Venäjän rupla-, Yhdysvaltain dollari- ja Ruotsin kruunu- määräisistä eristä. Valuuttakurssiriskit syntyvät pääosin muuntoeroista (nettosijoitukset ulkomaisiin tytäryhtiöihin ja niiden omat pääomat), sekä valuuttamääräisistä transaktioista.

Markkinakorkojen muutoksilla on vaikutuksia konsernin nettokorkoihin. Suurin osa konsernin korollisista veloista ovat emoyhtiön euromääräisiä velkoja. Suurin nettopositiiviseksi kohdistuu Venäjän yhtiöihin, joihin liittyvää riskiä konserni on luonnollisesti pienentänyt kasvun sekä yrityshankintojen myötä vuosina 2020 ja 2021, jolloin Venäjän toimintojen suhteellinen osuus konsernissa on laskenut. Konserni ei sovelle suojauslaskentaa. Tilikaudella 2021 muuntoeroa syntyi 0,3 milj. euroa.

Konsernilla ei ole olennaisia valuuttariskiä suojaavia johdannaisia.

## **Herkkyysanalyysi ruplan +/- 20 %:n muutoksen vaikutuksesta omaan pääomaan.**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Venäjän rupla	tuhatta euroa	tuhatta euroa
Vaikutus verojen jälkeiseen voittoon	452	483
Oma pääoma ennen voittoa	1 070	898
<b>Yhteensä</b>	<b>1 522</b>	<b>1 380</b>

Mikäli rupla heikkenisi 20 %, tämän vaikutus omaan pääomaan olisi noin -1,5 milj. euroa ja verojen jälkeiseen tulokseen noin -0,5 milj. euroa suoraan ruplat euroiksi kääntäen. Kurssivaikutusta pienentää se, että merkittävä osa Venäjän yhtiöiden myynneistä, jotka saadaan ruplamääräisinä, on sidottu joko euroon tai dollariin, joka pienentää ruplan heikkenemisen vaikutusta. Lisäksi kiinteät kuluvat ovat pitkälti paikallisessa valuutassa, joka myös pienentää kurssin heikkenemisen vaikutusta

Ruplan 20 % heikentyminen vaikuttaisi konsernin omavaraisuusasteeseen seuraavasti:

%	<b>2021</b>
Omavaraisuusaste	24,3 %
Omavaraisuusaste 20 % heikentyneellä Ruplalla	23,1 %
<b>Vaikutus</b>	<b>-1,2 %</b>

Boreo tiedotti tilikauden päättymisen jälkeen laskeneensa liikkeelle 20 milj. euron hybridilainan, joka IFRS-standardein luokitellaan omaksi pääomaksi. Mikäli hybridilaina olisi laskettu liikkeelle 31.12.2021 olisi omavaraisuusaste ollut 37,8 %.

## **Korkoriski**

Sijoitettuihin rahavaroihin liittyvää korkoriskiä pyritään pienentämään sijoittamalla lyhytaikaisiin pankkitalletuksiin.

Konsernin pankkilainat ovat muuttuvakorkoisia ja kaikki konsernin pankkilainat ovat toimintavaluutassa eurossa. Rahoituslainojen 1 % koronnousu vaikuttaisi konsernin rahoituskuluihin ja nettotulokseen -0,2 milj. euroa. Korkoriskiä ei suojata johdannaissopimuksilla. Riskienhallintapolitiikassa ei ole määriteltä duratiotavoitetta.

## **Luottoriski**

Luottotappioriskiä pyritään pienentämään seuraamalla aktiivisesti asiakkaiden taloudellista tilaa. IFRS 9 mukainen luottoriskien hallinta on keskitetty konsernihallinnolle. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2021 johdon arvion mukaan ECL:n mukaisten saamisten lisäksi johto arvioi luottotappioriskin muihin saamisiin olevan 0,25 milj. euroa, joista

on 31.12.2021 tilinpäätökseen kirjattu luottotappiovaraus. Yhtiö on kirjannut IFRS 9 mukaisen odotettujen luottotappioiden mallin mukaisen varauksen, jonka lisäksi asiakkaiden luottoriskiä arvioidaan tapauskohtaisesti.

Korkein luottoriski kohdistuu yli 90 päivää erääntyneisiin myyntisaataviin, joihin on yhtiön riskipolitiikan mukaisesti kirjattu 10 % arvonalennus perustuen johdon arvioimaan riskiin ja johdon tekemään analyysiin. Yli 90 pv vanhat saamiset koko konsernin osalta 31.12.2021 tilanteessa olivat 0,4 milj. euroa (2020: 0,4 milj. euroa).

## Jälleenrahoitus- ja likviditeettiriski

Jälleenrahoitus- ja likviditeettiriskiä hallitaan lainojen tasapainoisella maturiteettijakautumalla, pitämällä käytettävissä riittävä määrä sitovia luottolimiittejä, joissa on riittävän pitkät voimassaoloajat sekä pitämällä riittävä määrä kassavaroja. Boreo käyttää yritystodistuksia lyhytaikaiseen rahoitukseen ja likviditeetin hallintaan. Nostamattomia sitovia luottolimiittejä oli vuoden lopussa 3,8 milj. euroa.

Konsernin rahoitussopimuksissa noudatetaan kovenanttiehtoja jotka koskevat omavaraisuusastetta, nettovelkojen suhdetta edeltävän 12kk käyttökatteeseen sekä käyttöomaisuusinvestointien määrää. Kovenanttiehtojen rikkominen voi kasvattaa rahoituskuluja tai johtaa lainojen irtisanomiseen. Kovenantit tarkistetaan ja raportoidaan pankeille puolivuositain. Yhtiön johto seuraa kovenantteja säännöllisesti. Tilikaudella 2021 kaikki kovenanttiehdot täyttyivät.

## 26. Lähipiiritapahtumat

Konserniyhtiöt	Konsernin omistusosuus (%)	Kotimaa
Boreo Oyj		Suomi
Machinery Group Oy	100	Suomi
Machinery Oy	100	Suomi
Muottikolmio Oy	100	Suomi
Tornokone Oy	100	Suomi
AS YE International	100	Viro
UAB YE International	100	Liettua
Noretron Komponentit Oy	100	Suomi
Milcon Oy	100	Suomi
Sany Nordic AB	100	Ruotsi
Etelä-Suomen Kuriiripalvelu Oy	100	Suomi
Teitteam Oy	100	Suomi
PM Nordic AB	100	Ruotsi
Floby Nya Bilverkstad AB	100	Ruotsi
HM Nordic OÜ	100	Viro
Dualtek Oy	90	Suomi
Telercas Oy	90	Suomi
AO YE-International	90	Venäjä
AO YE Complex Service Solutions	90	Venäjä
AO YE Photonics	90	Venäjä
OOO YE-Production	90	Venäjä
YE International Elektrik Ticaret Limited Sirketi	90	Turkki
SIA YE International	51	Latvia

## Liiketapahtumat lähipiirin kanssa

2021 2020

Emoyhtiön tavaroiden myynnit tytäryhtiöille	0,5	0,5
Tavarain myynnit muille lähipiirin yhtiöille	0,0	0,0
Emoyhtiön palveluiden myynnit tytäryhtiöille	0,4	0,4
Emoyhtiön tavaroiden ostot tytäryhtiöiltä	0,0	0,0
Emoyhtiön avoinna olevat saatavat ja velat tilikauden päättyessä	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Saatava tytäryhtiöiltä	5,6	4,5
velat tytäryhtiöille	0,6	0,0

Lähipiirin kanssa toteutuneet tavaroiden ja palveluiden myynnit ja ostot perustuvat konsernin voimassa oleviin hinnastoihin.

Hallitukselle ja toimitusjohtajalle maksetut palkkiot ja suoriteperusteiset eläkemaksut	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Toimitusjohtajalle maksetut palkat ja palkkiot	0,3	0,4
Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot	0,2	0,1
Johdon palkat	0,7	0,6

Boreolla on vuokrasopimus johtoryhmän jäsenen Rikhard Karlssonin määräysvalta-yhteisön kanssa. Sopimus on markkinaehtoinen ja tilikaudella 2021 maksettu vuokra oli noin 0,2 milj. euroa

Boreo Oyj on saanut emoyhtiöltään Preato Capital AB:lta markkinaehtoisesta takauksesta 4,0 milj. euron pankkilainaan, jolla rahoitettiin Floby Nya Bilverkstadin hankinta. Takausprovisio on 1,5 % pääomalle ja provisio maksetaan vuosittain.

## 27. Tilikauden jälkeiset olennaiset tapahtumat

27.1.2022 Boreo tiedotti vahvistavansa Teknisen kaupan -liiketoimintaansa ostamalla Pronius Oy:n ja järjestävänsä osana yritysostoa suunnatun osakeannin yhtiön omistaja Kari Lehtomaalle. Kaupan arvioidaan tapahtuvan 1.3.2022.

28.1.2022 Boreo tiedotti harkitsevansa laskevansa liikkeeseen 20 miljoonan euron hybridilainan ja, että oli lisäksi sopinut alustavasti 55 miljoonan euron rahoitusjärjestelystä OP Yrityspankki Oyj:n kanssa.

2.2.2022 Boreo tiedotti laskevansa liikkeelle 20 miljoonan euron määräisen hybridilainan. Hybridilainan vuotuinen kuponnikorko on kiinteä 8 prosenttia tarkistuspäivään 9.2.2025 saakka ("Tarkistuspäivä"), minkä jälkeen vuotuinen kuponnikorko on vaihtuva. Hybridilainalla ei ole määrättyä eräpäivää, mutta Boreolla on oikeus lunastaa Hybridilaina takaisin nimellisarvostaan Tarkistuspäivänä sekä sen jälkeen tätä seuraavina koronmaksupäivinä.

Venäjä aloitti laajamittaisen hyökkäyksen Ukrainaan 24.2.2022. Tämän johdosta muun muassa Yhdysvallat, Euroopan unioni ja Iso-Britannia ovat asettaneet pakotteita Venäjän pääsille pääoma- ja rahoitusmarkkinoille. Pakotteet kohdistuvat lukuisiin henkilöihin ja pankkeihin, sekä kaupankäyntiin yleisesti. Näillä pakotteilla ja mahdollisilla vastapakotteilla sekä Yhdysvaltojen, Euroopan unionin ja Ison-Britannian mahdollisilla jatkotoimenpiteillä on laajat vaikutukset liiketoimintaamme Venäjällä. Tällä hetkellä osa



merkittävistä komponenttitoimittajistamme ja logistiikkakumppaneistamme ovat ilmoittaneet toimitusten keskeytyksistä Venäjälle. Näissä vallitsevista olosuhteista emme näe liiketoiminnan jatkolle Venäjällä edellytyksiä osana Boreota. Arvioimme vaadittavia toimenpiteitä seuraavien päivien ja viikkojen aikana huomioiden henkilöstömme sekä olemassaolevat lait ja määräykset.

1.3.2022 Boreo tiedotti saaneensa päätökseen Pronius Oy:n yritystoston ja toteuttaa kaupan yhteydessä suunnitellun suunnatun osakeannin yhtiön omistaja Kari Lehtomaalle. Samana päivänä yhtiö tiedotti myös toteuttavansa kaksi strategiansa mukaista add-on yritystosta hankkimalla Infradex Oy:n ja Vesterbacka Transport Oy:n. Osana Vesterbacka Transport Oy:n yritystosta Boreo Oyj järjestää suunnatun osakeannin yhtiön omistaja Jari Vesterbackalle.

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN AVAINLUVUT (milj. euroa)

	2021	2020	2019	2018	2017
Liikevaihto	146,5	97,5	59,9	57,2	54,2
Liikevaihdon kasvu-%	50 %	63 %	5 %	6 %	35%
Operatiivinen liikevoitto	8,8	5,9	3,5	3,5	2,5
Operatiivinen liikevoitto-%	6,0 %	6,1 %	5,8 %	6,1 %	4,6 %
Katsauskauden tulos	5,5	2,7	2,6	2,9	2,1
Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus					
katsauskauden tuloksesta	5,2	2,3	2,3	2,6	1,8
Osakekohtainen tulos (euroa)	1,99	0,91	0,90	1,00	0,72
Osinko (euroa)	0,42*	0,40	0,00	0,33	0,32
Omavaraisuusaste-%	24,3 %	27,0 %	65,4 %	63,4 %	63,9 %
Nettovelka	37,9	19,8	-4,0	-3,5	-2,6

\*Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

## AVAINLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	=	Kertaluonteiset rakennejärjestelykulut, yrityshankintaan liittyvät kulut, jaksotuserot ja myyntivoitot/-tappiot
Käyttökate	=	Liikevoitto + poistot ja arvonalennukset
Operatiivinen käyttökate	=	Liikevoitto + poistot ja arvonalennukset +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Operatiivinen liikevoitto	=	Liikevoitto +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$
Vapaa rahavirta	=	Liiketoiminnan rahavirta - käyttöomaisuusinvestoinnit
Osakekohtainen vapaa rahavirta	=	$\frac{\text{Vapaa rahavirta}}{\text{Ulkona oleva osakemäärä keskimäärin}}$
Korollinen nettovelka	=	Korolliset velat - rahavarat
Osakekohtainen tulos (EPS)	=	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva katsauskauden tulos}}{\text{Ulkona oleva osakemäärä keskimäärin}}$
Operatiivinen osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva katsastuskauden tulos} - \text{vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät}}{\text{Ulkona oleva osakemäärä keskimäärin}}$

## TIETOA BOREO OYJ:N OSAKKEISTA

### Osakkeet ja osakkeiden vaihto 1.1. - 31.12.2021

Boreo Oyj:n osakkeet noteerataan pörssissä Nasdaq Helsinki Oy.

Boreon kaupankäyntitunnus on ollut 2021 alussa tapahtuneen nimenvaihdon johdosta 10.2.2021 lähtien BOREO, sitä ennen kaupankäyntitunnukseksi oli YEINT. Noteerattavia osakkeita on yhteensä 2.617.332 kappaletta ja osakkeiden pörssierä on 1 kappaletta.

Boreo Oyj:n osakkeita vaihdettiin Nasdaq Helsingissä kaikkiaan 490.365 kappaletta, yhteensä 31.662.418 euron arvosta. Vaihdon osuus osakkeiden määrästä oli 19 %.

Osakkeiden hinta oli korkeimmillaan 133,50 euroa elokuussa 2021. Alin noteeraus oli 27,0 euroa tammikuussa 2021. Tilikauden päättyessä 31.12.2021 osakkeen hinta oli 59,00 euroa. Osakkeen tilikauden 2021 keskipurssi oli 54,28 euroa.

### Osakepääoman rakenne 31.12.2021

		Osakkeita kpl	Osuus osakkeista	Osuus äänistä
Osakkeet	1 ääni/osake	2 617 332	100 %	100 %

### Omistusrakenne 31.12.2021

	Omistajia kpl	Osakkeet kpl	Äänimäärä
Kotitaloudet ja yksityishenkilöt	2 494	579 941	579 941
Yksityiset yritykset	103	80 338	80 338
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	9	4 879	4 879
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	2	59	59
Ulkomaat	13	1 910 860	1 910 860
Hallintarekisteröidyt		41 245	41 245
Yhteensä	2 621	2 617 322	2 617 322

### Osakkaat omistuksen mukaan 31.12.2021

Osakkeita/osakas	Osakkaita	%-osuus	Osakemäärä	%-osuus
1-99	1901	72,53 %	46 241	1,77 %
100-999	602	22,97 %	156 090	5,96 %
1.000-9.999	101	3,85 %	212 914	8,14 %
10.000-	17	0,65 %	2 202 077	84,13 %
Yhteensä	2 621	100,00 %	2 617 322	100,00 %

## 20 suurinta osakkeenomistajaa 31.12.2021 osakerekisterin mukaan

	Osakkeet	Osuus osakekannasta	Äänistä
	kpl	(%)	(%)
PREATO CAPITAL AB	1 909 000	72,94 %	72,94 %
AK CAPITAL OY	35 200	1,34 %	1,34 %
SULIN ARI WILHELM	27 200	1,04 %	1,04 %
MOILANEN MIKKO PETTERI	25 625	0,98 %	0,98 %
SIRVIÖ KARI SIMO TAPANI	22 237	0,85 %	0,85 %
DANSKE BANK A/S HELSINKI BRANCH	21 920	0,84 %	0,84 %
RUMPUNEN AKU VÄINÄMÖ	20 000	0,76 %	0,76 %
SILVENNOINEN JANNE	19 843	0,76 %	0,76 %
MÄÄTTÄ MIKKO OLAVI	19 177	0,73 %	0,73 %
LAMMINPÄÄ-SIRVIÖ MARJA HANNELE	18 855	0,72 %	0,72 %
SKANDINAVISKA ENSKILDA BANKEN AB (PUBL)			
HELSINGIN SIVUKONTTORI	14 919	0,57 %	0,57 %
VIRTANEN MATTI JUHANI	13 000	0,50 %	0,50 %
ERKKILÄ MIKA KRISTIAN	12 500	0,48 %	0,48 %
SIIK RAUNI MARJUT	12 166	0,46 %	0,46 %
PETÄJÄ JESSE JOHANNES	10 315	0,39 %	0,39 %
KORPINEN JANNE ADIEL	10 100	0,39 %	0,39 %
NEUVONEN TOIVO JOHANNES	10 020	0,38 %	0,38 %
TAMMELA KARI-PEKKA SAKARI	8 500	0,32 %	0,32 %
BOREO OYJ	8 381	0,32 %	0,32 %
HIGHLAND-INVESTMENT OY	8 000	0,31 %	0,31 %

**Yhteensä 20 suurinta** **2 226 958** **85,09 %** **85,09 %**

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan sekä heidän määräysvaltayhteisöjen osakkeenomistus

1 946 465 74,37 74,37

Edellisten optiotodistusten lukumäärä (kpl)

0

### Hallituksen valtuudet

Hallituksella on yhtiökokouksen valtuutus osakeannin järjestämiseen, omien osakkeiden luovuttamiseen ja optio-oikeuksien liikkeellelaskuun. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 516.200 osaketta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen asti, kuitenkin enintään 30.6.2022 saakka. Yhtiön hallussa oli tilikauden alussa 9.289 omaa osaketta, tilikauden aikana omia osakkeita käytettiin osana hallituksen palkitsemista yhteensä 908 osaketta. Tilikauden lopussa omien osakkeiden määrä oli 8.381 osaketta.

**EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA**  
(euroa)

	<b>1.1.-31.12.2021</b>	<b>1.1.-31.12.2020</b>	<i>Viite</i>
<b>Liikevaihto</b>	23 168 414,85	19 625 120,98	1
Liiketoiminnan muut tuotot	1 521 633,21	502 013,00	2
Materiaalit ja palvelut	-16 894 743,48	-14 081 638,77	3
Henkilöstökulut	-4 891 128,31	-4 258 779,04	4
Poistot ja arvonalentumiset	-208 683,83	-248 128,47	5
Liiketoiminnan muut kulut	-3 452 520,99	-1 403 220,17	
<b>Liikevoitto /-tappio</b>	-757 028,55	135 367,53	
Rahoitustuotot ja -kulut	2 178 419,73	620 305,23	6
<b>Voitto ennen veroja</b>	1 421 391,18	755 672,76	
Konserniavustus	1 400 000,00	0,0	
Tuloverot	461,99	2 786,40	7
<b>Tilikauden voitto</b>	<u>2 821 853,17</u>	<u>758 459,16</u>	

## EMOYHTIÖN TASE

(euroa)

Vastaavaa	31.12.2021	31.12.2020	Viite
<b>Pysyvät vastaavat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	538 637,64	569 892,15	8
Aineelliset hyödykkeet	17 695,73	356 481,65	8
Sijoitukset	<u>41 068 756,54</u>	<u>21 655 244,45</u>	9
	41 625 089,91	22 581 618,25	
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
Vaihto-omaisuus	2 188 457,00	2 983 248,00	10
Pitkäaikaiset saamiset	5 546 841,92	4 500 000,00	11
Lyhytaikaiset saamiset	4 552 473,38	2 714 327,05	11
Rahat ja pankkisaamiset	<u>767 811,53</u>	<u>4 848 622,32</u>	
	13 055 583,83	15 046 197,37	
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<u><u>54 680 673,74</u></u>	<u><u>37 627 815,62</u></u>	
<b>Vastattavaa</b>			
<b>Oma pääoma</b>			
Osakepääoma	2 483 836,05	2 483 836,05	
SVOP-rahasto	1 972 605,75	18 284,37	
Edellisten tilikausien voitto	3 830 951,20	4 111 125,73	
Tilikauden voitto	<u>2 821 853,17</u>	<u>758 459,16</u>	
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	11 109 246,17	7 371 705,31	12
<b>Vieras pääoma</b>			
Pitkäaikainen vieras pääoma	30 500 000,00	20 500 000,00	13
Lyhytaikainen vieras pääoma	<u>13 071 427,57</u>	<u>9 756 110,31</u>	14
	43 571 427,57	30 256 110,31	
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<u><u>54 680 673,74</u></u>	<u><u>37 627 815,62</u></u>	

## EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA

(euroa)

	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Liikevoitto	-757 028,55	135 367,53
Poistot ja oikaisut	229 503,21	268 128,39
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) /vähennys (+)	-794 791,00	-426 913,00
Lyhytaikaisten varojen lisäys (-) /vähennys (+)	-1 838 146,33	-646 484,05
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) /vähennys (-)	1 382 049,59	3 047 905,69
Rahoituksen tuotot ja kulut	-825 454,44	-491 094,77
Osinkotuotot	2 951 020,09	1 111 400,00
Maksetut verot	461,99	-17 213,52
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	347 614,56	2 981 096,27
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit sijoituksiin	-15 341 207,16	-19 574 479,56
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-163 716,35	-139 060,80
Myönnetyt lainat konserniyhtiöille	-1 046 841,92	-4 474 500,00
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden luovutushinnat	1 300 000,00	0,00
<b>Investointien rahavirta</b>	-15 251 765,43	-24 188 040,36
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Lainojen nostot	15 566 970,48	23 682 000,00
Lainojen takaisinmaksut	-3 705 000,00	-166 665,00
Maksetut osingot	-1 038 630,40	0,00
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	10 823 340,08	23 515 335,00
<b>Rahavarojen muutos</b>	-4 080 810,79	2 308 390,91
Rahavarat 1.1.	4 848 622,32	2 540 231,41
<b>Rahavarat 31.12.</b>	767 811,53	4 848 622,32

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Boreo Oyj:n tilinpäätös tilikaudelta 1.1. – 31.12.2021 on laadittu Suomen kirjanpitolain mukaisesti.

### Arvostusperiaatteet

#### KÄYTTÖOMAISUUDEN ARVOSTUS

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuusesineiden taloudellisen pitoajan perusteella.

Poistoajat ovat:

Aineettomat oikeudet	5 vuotta
Aineelliset hyödykkeet	
Rakennukset ja rakennelmat	25–30 vuotta
IT-laitteet	3–5 vuotta
Muut koneet ja kalusto	3–5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	5 vuotta

#### VAIHTO-OMAISUUDEN ARVOSTUS

Vaihto-omaisuus esitetään historiallisen hankintamenon tai sitä alemman todennäköisen luovutushinnan määräisenä ja arvostetaan painotettua keskihintamenetelmää käyttäen.

#### ELÄKEMENOJEN JAKSOTUS

Eläketurva on järjestetty noudattaen paikallista lainsäädäntöä. Eläkevakuutukset on jaksotettu vastaamaan tilinpäätöksen suoriteperusteisia palkkoja.

#### VALUUTTAMÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahanmääräiset saamiset ja velat on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivän Euroopan keskuspankin vahvistamaan keskipankkiin. Realisoitumattomat kurssitappiot ja -voitot on kirjattu tulosvaikutteisesti.

#### VEROT

Tuloverot on kirjattu Suomen verolainsäädännön mukaisesti.



## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT (euroa)

### 1. Liikevaihto

	2021	2020
Suomi	19 329 395,78	16 330 361,06
Venäjä ja Baltia	2 084 355,33	1 621 720,74
Muut	1 754 663,74	1 673 039,18
Yhteensä	23 168 414,85	19 625 120,98

### 2. Liiketoiminnan muut tuotot

	2021	2020
Vuokratuotot	0,00	12 498,00
Muut liiketoiminnan tuotot	1 521 633,21	489 515,00
Yhteensä	1 521 633,21	502 013,00

### 3. Materiaalit ja palvelut

	2021	2020
Aineet ja tarvikkeet		
Ostot tilikauden aikana	16 099 952,48	14 508 551,77
Varaston muutokset	794 791,00	-426 913,00
	16 894 743,48	14 081 638,77

### 4. Henkilöstöä ja toimielinten jäseniä koskevat tiedot

	2021	2020
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	4 141 702,59	3 610 575,41
Eläkekulut	632 485,89	535 123,93
Muut henkilösivukulut	116 939,83	113 079,70
Yhteensä	4 891 128,31	4 258 779,04

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan palkat ja palkkiot sekä luontaisedut

Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin

277 071

360 152

54

53

### 5. Poistot ja arvonalennukset

	2021	2020
Suunnitelman mukaiset poistot		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	182 667,86	168 590,73
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	6 835,98	2817,79
Rakennukset ja rakennelmat	19 179,99	76 719,95
Yhteensä	208 683,83	248 128,47

<b>6. Rahoitustuotot ja -kulut</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Osinkotuotot		
Konserniyhtiöiltä	2 951 020,09	1 111 400,00
Osinkotuotot yhteensä	2 951 020,09	1 111 400,00
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Konserniyhtiöiltä	293 828,12	158 780,29
Muilta	7 349,42	6 848,89
Muut korko- ja rahoitustuotot yhteensä	301 177,54	165 629,18
Rahoitustuotot yhteensä	3 252 197,63	1 277 029,18
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Konserniyhtiöille	-10 617,24	-1 454,81
Muille	-1 063 160,66	-655 269,14
Rahoituskulut yhteensä	-1 073 777,90	-656 723,95
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	2 178 419,73	620 305,23

<b>7. Tuloverot</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Tuloverot varsinaisesta liiketoiminnasta	0,00	0,00
Laskennallinen verosaamisen muutos	0,00	0,00
Edellisten tilikausien verot	461,99	2 786,40
Tuloverot yhteensä	461,99	2 786,40

### 8. Emoyhtiön käyttöomaisuus

	Aineettomat hyödykkeet		Aineelliset hyödykkeet		
	Aineettomat oikeudet	Keskeneräiset hankinnat	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.21	1 643 204	12 303	2 641 227	570 544	4 867 277
Lisäykset	21 986	175 223	0	12 033	209 243
Vähennykset		-45 796	-324 803	0	-370 599
Hankintameno 31.12.21	1 665 190	141 730	2 316 424	582 577	4 705 920
Kertyneet poistot 1.1.21	-1 085 614	0	-2 297 243	-558 045	-3 940 902
Vähennysten kertyneet poistot					0
Tilikauden poisto	-182 668		-19 180	-6 836	-208 684
Kertyneet poistot 31.12.21	-1 268 282	0	-2 316 423	-564 881	-4 149 586

Kirjanpitoarvo 31.12.21	396 908	141 730	0	17 696	556 333
	<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
	<b>Aineettomat oikeudet</b>	<b>Keskeneräiset hankinnat</b>	<b>Rakennukset</b>	<b>Koneet ja kalusto</b>	<b>Yhteensä</b>
Hankintameno 1.1.20	1 530 937	0	2 641 227	556 052	4 728 216
Lisäykset	112 266	78 558	0	14 492	205 316
Vähennykset		-66 255		0	-66 255
Hankintameno 31.12.20	1 643 204	12 303	2 641 227	570 544	4 867 277
Kertyneet poistot 1.1.20	-917 024	0	-2 220 523	-555 227	-3 692 774
Vähennysten kertyneet poistot					0
Tilikauden poisto	-168 591		-76 720	-2 818	-248 128
Kertyneet poistot 31.12.20	-1 085 614	0	-2 297 243	-558 045	-3 940 902
Kirjanpitoarvo 31.12.20	557 589	12 303	343 983	12 499	926 375

## 9. Sijoitukset

	<b>Osakkeet Konserniyhtiöt</b>	<b>Osakkeet Muut</b>	<b>Yhteensä</b>
Hankintameno 1.1.	21 418 437,18	320 901,22	21 739 338,40
Lisäykset	19 413 512,09	0,00	19 413 512,09
Vähennykset	0,00	-84 093,95	-84 093,95
Hankintameno 31.12.	40 831 949,27	236 807,27	41 068 756,54
Kirjanpitoarvo 31.12.	40 831 949,27	236 807,27	41 068 756,54

## Konserniyhtiöt

	<b>Konsernin omistusosuus (%)</b>	<b>Kotimaa</b>
Machinery Group Oy	100	Suomi
Machinery Oy	100	Suomi
Muottikolmio Oy	100	Suomi
Tornokone Oy	100	Suomi
AS YE International	100	Viro
UAB YE International	100	Liettua
Noretron Komponentit Oy	100	Suomi
Milcon Oy	100	Suomi
Sany Nordic AB	100	Ruotsi
Etelä-Suomen Kuriiripalvelu Oy	100	Suomi

Teitteam Oy	100	Suomi
PM Nordic AB	100	Ruotsi
Floby Nya Bilverkstad AB	100	Ruotsi
HM Nordic OÜ	100	Viro
Dualtek Oy	90	Suomi
Telercas Oy	90	Suomi
AO YE-International	90	Venäjä
AO YE Complex Service Solutions	90	Venäjä
AO YE Photonics	90	Venäjä
OOO YE-Production	90	Venäjä
YE International Elektrik Ticaret Limited Sirketi	90	Turkki
SIA YE International	51	Latvia

## 10. Vaihto-omaisuus 31.12.2021      31.12.2020

Tavarat	2 188 457	2 983 248
---------	-----------	-----------

## 11. Saamiset 31.12.2021      31.12.2020

Saamiset saman konsernin yrityksiltä

Lainasaamiset, konserni	5 546 841,92	4 500 000,00
Myyntisaamiset, konserni	51 266,25	38 460,35

Saamiset muilta

Myyntisaamiset	2 994 375,81	2 483 914,37
----------------	--------------	--------------

Muut saamiset
 32 982,23 | 51 739,14 |

Siirtosaamiset	1 473 849,09	140 213,19
----------------	--------------	------------

Saamiset yhteensä	10 099 315,30	7 214 327,05
-------------------	---------------	--------------

## 12. Oma pääoma 31.12.2021      31.12.2020

Osakepääoma 1.1.	2 483 836,05	2 483 836,05
Osakepääoman korotus	0,00	0,00
Osakepääoma 31.12.	2 483 836,05	2 483 836,05

Sijoitetun vapaan pääoman rahasto 1.1.	18 284,37	18 284,37
----------------------------------------	-----------	-----------

Osakeanti	1 954 321,38	0,00
-----------	--------------	------

Sijoitettun vapaan pääoman rahasto 31.12.	1 972 605,75	18 284,37
-------------------------------------------	--------------	-----------

Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	4 869 584,89	4 111 125,73
--------------------------------------	--------------	--------------

Osingonjako	-1 038 633,69	0,00
-------------	---------------	------

Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	3 830 951,20	4 111 125,73
----------------------------------------	--------------	--------------

<b>Tilikauden voitto/tappio</b>	2 821 853,17	758 459,16
---------------------------------	--------------	------------

Oma pääoma yhteensä	11 109 246,17	7 371 705,31
---------------------	---------------	--------------

Yhtiön hallussa oli tilikauden alussa 9.289 omaa osaketta, tilikauden aikana omia osakkeita käytettiin osana hallituksen palkitsemista yhteensä 908 osaketta. Tilikauden lopussa omien osakkeiden määrä oli 8.381 osaketta.

### 13. Pitkäaikainen vieras pääoma 31.12.2021 31.12.2020

Lainat rahoituslaitoksilta	30 500 000,00	20 500 000,00
----------------------------	---------------	---------------

### 14. Lyhytaikainen vieras pääoma 31.12.2021 31.12.2020

Lainat rahoituslaitoksilta	5 076 726,34	3 505 000,00
Lainat samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä	643 541,33	282 000,00
Saadut ennakot	344,00	1 532 694,00
Ostovelat	2 880 070,66	2 386 107,91
Siirtovelat	4 470 745,24	2 050 308,40
Yhteensä	13 071 427,57	9 756 110,31

Lyhytaikaisista veloista suurimman osan muodostavat ALV-velka, lomapalkkajaksotus, lisäkauppahintavelat ja ostojen jaksotukset.

### 15. Leasing -vastuut 31.12.2021 31.12.2020

Seuraavana vuonna erääntyvät	73 894,59	88 976,17
Myöhemmin erääntyvät	101 239,62	24 694,40
	175 134,21	113 670,57

### 16. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

Vastuut	31.12.2021	31.12.2020
Shekkitilin limiitit (ei käytössä)	3 810 342,39	3 000 000,00
Vastuut yhteensä	3 810 342,39	3 000 000,00

#### Annetut vakuudet

Omista velvoitteista		
Kiinteistökiinnitykset	0,00	633 014,00
Pantatut arvopaperit	0,00	0,00
Takaukset	140 608,22	0,00
Omista ja tytäryhtiön velvoitteista		
Yrityskiinnitykset ja pantatut tytäryhtiöosakkeet	38 472 751,68	30 672 751,68
Takaukset	468 121,65	0,00
	39 081 481,55	31 305 765,68

Yhtiöllä ei ole olennaisia johdannaisvastuita.

### 17. Optiot

Voimassa olevia optio-ohjelmia ei ole.

**18. Tilintarkastajille maksetut palkkiot**

Lakisääteisestä tilintarkastuksesta	16 550	14 000
Muista palveluista maksetut palkkiot	19 375	0
Yhteensä	<u>35 925</u>	<u>14 000</u>

## HALLITUKSEN ESITYS JAKOKELPOISTEN VOITTOVAROJEN KÄSITTELYSTÄ

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan ulkona oleville osakkeille 0,42 euroa/ osake siten, että ensimmäinen erä 0,21 euroa/ osake maksetaan huhtikuussa 2022 ja toinen erä 0,21 euroa/osake lokakuussa 2022. Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu osingonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

## TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Vantaalla 9. päivänä maaliskuuta 2022

Simon Hallqvist  
hallituksen puheenjohtaja

Nina Camilla Grönholm  
hallituksen jäsen

Jouni Grönroos  
hallituksen jäsen

Ralf Holmlund  
hallituksen jäsen

Michaela von Wendt  
hallituksen jäsen

Martti Yrjö-Koskinen  
hallituksen jäsen

Kari Nerg  
toimitusjohtaja

## TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Vantaa 9.3.2022

Moore Rewinet Oy  
Tilintarkastusyhteisö

Jari Paloniemi  
KHT



## TILINTARKASTUSKERTOMUS

Boreo Oyj:n yhtiökokoukselle

### Tilinpäätöksen tilintarkastus

#### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Boreo Oyj:n (y-tunnus 0116173-8) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2021. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahavirtalaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

#### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emme ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 5.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

#### Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessaamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski. Kukin alla lueteltu tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka on EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski

- Myyntituottojen tuloutus, konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Viittaamme myynnin tuloutusperiaatteita koskevaan laadintaperiaatteeseen. Myynnin tuloutuksen ajankohdalla on keskeinen merkitys tilinpäätöksen oikeellisuuteen. Johdon tulee varmistua, että tuotot tavaroiden ja palvelujen myynnistä kirjataan, kun asiakas saa määräysvallan luvattuun tavaraan tai palveluun.

Tarkastustoimenpiteisiin sisältyi muun muassa myyntiin liittyvien luovutusasiakirjojen läpikäyntiä, jolloin on arvioitu tuloutuskäytäntöä sekä myynnin tuloutusajankohdan ja luovutusasiakirjojen yhdenmukaisuutta sekä varmistuttu toimitusajankohta sen perusteena olevasta dokumentaatiosta. Testasimme myynnin katkoa tilinpäätöspäivän molemmilla puolilla tarkastamalla muun muassa myyntitapahtumia.

- Vaihto-omaisuuden arvostus, konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja liitetieto 12.

Viittaamme vaihto-omaisuuden arvostusta koskevaan laadintaperiaatteeseen. Vaihto-omaisuus oli tilinpäätöksessä 31.12.2021 yhteensä 28,2 M€ eli 29 % kokonaisvaroista, joka kuvastaa vaihto-omaisuuden merkitystä. Johdon tulee varmistua vaihto-omaisuuden olemassaolosta sekä siitä, että vaihto-omaisuutta arvostettaessa siihen on sisällytetty kaikki ostomenot ja hankintaan liittyvät muut menot oikean määräisinä sekä tehty tarvittavat epäkuranttiuskirjaukset, jos johdon arvioima nettorealisointiarvo alittaa hankintamenon.

Tarkastustoimenpiteisiin sisältyi muun muassa vaihto-omaisuuden hankintamenoihin sisältyneiden muuttuvien kustannusten kohdistamisen luotettavuuden arviointia. Olemme perehtyneet johdon arvioihin vaihto-omaisuuden nettorealisointiarvoista ja niiden perusteella tehdyistä epäkuranttiuskirjauksista.

- Liikearvon arvostus, konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja liitetieto 14.

Liikearvon määrä taseessa on 29,0 M€ eli yhteensä 30 % kokonaisvaroista, joka kuvastaa liikearvon merkitystä. Liikearvo testataan arvonalentumisen varalta silloin kun arvonalentumisesta on viitteitä, tai vähintään vuosittain. Arvonalentumistestaus tehdään vertaamalla omaisuuserän kerrytettävissä olevaa rahamäärää sen kirjanpitoarvoon. Johto arvioi omaisuuserän kerrytettävissä olevan rahamäärän käyttämällä diskontattujen rahavirtojen mallia. Arvonalentumistestausten taustalla olevien rahavirtaennusteiden keskeisten oletusten määrittäminen edellyttää johdon harkintaa erityisesti pitkän aikavälin ja liikevaihdon kasvun, kannattavuuden ja diskonttauskoron osalta. Muodostimme käsityksen johdon prosessista liikearvon arvonalentumisen arvioinnin osalta ja arvioimme yhtiön laatimien liikearvon testauslaskelmien asianmukaisuutta. Olemme perehtyneet testauslaskelmissa käytettyihin keskeisiin oletuksiin ennustetun liikevaihdon kasvun, kannattavuuden ja käytetyn diskonttokoron osalta. Olemme myös verranneet testauslaskelmissa käytettyjä rahavirtoja ja niiden taustalla olevia oletuksia emoyhtiön hallituksen hyväksymiin budjetteihin ja omiin näkemyksiimme. Lisäksi olemme arvioineet liikearvon esittämiseen liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.

### **Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet**

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviin tapauksiin esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnitellaan ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidemme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidemme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

### **Muut raportointivelvoitteet**

#### **Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot**

Yhtiökokous on 15.4.2021 valinnut meidät suorittamaan tilintarkastustoimeksiantoa. Toimikausien yhteenlaskettu kesto on jatkunut tilintarkastuskertomuksen antamishetkellä keskeytyksettä 18 vuotta.

#### **Muu informaatio**

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttööme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää. Tilinpäätöstä koskeva lausuntonne ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttööme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Vantaa 9.3.2022

Moore Rewinet Oy  
Tilintarkastusyhteisö

Jari Paloniemi  
KHT-tilintarkastaja